

Время удачного ведения бизнеса только за счет предпринимательской энергии проходит. После становления фирмы и даже отрасли решающим фактором ее дальнейшего развития становится четкая организация ключевых аспектов бизнеса, и только применение методов современного менеджмента позволит предприятию занять достойное место на рынке.

*Муханнад Аль Мумани
БГЭУ (Минск)*

ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ СТРАТЕГИИ

Реальные успехи в ускорении темпов экономического роста во многом зависят от масштабов использования эффективных моделей развития производства конкурентоспособной продукции и адекватных новым условиям инновационных методов их реализации. Проблема заключается в том, как сформировать стратегию развития предприятия и выработать направления инвестирования средств, обеспечивающие получение высоких доходов за счет новых форм бизнеса, новых товаров, новых финансовых инструментов и новых методов работы на рынке.

Стратегия инвестиций является основой достижения эффективных конечных результатов хозяйствования, которые формируются в миссии фирмы. Она должна корректироваться в соответствии с происходящими изменениями во внешней среде и в самой фирме. Именно инновации являются определяющим фактором экономического роста каждой фирмы и народного хозяйства в целом.

Инновации характеризуются более высоким технологическим уровнем производства, более высокими потребительскими свойствами товаров по сравнению с ранее выпускаемыми. Они обеспечивают стабильность работы фирмы и всех ее звеньев, создают условия для экономического роста и улучшения материального положения работников.

При выработке инвестиционной стратегии развития предприятия обычно используются две модели его инновационной деятельности:

- классическая модель, обеспечивающая расширенное воспроизводство на предприятии;
- инновационная модель развития предприятия, предполагающая поиск новых путей посредством реализации концепции возрастающей эффективности за счет постоянных инновационных изменений в технологии, организации и управлении производством.

Отличительным признаком инновационной модели развития предприятия является то, что на первой стадии разработки инвестиционной стратегии формируется высокоэффективная бизнес-идея, которая детально просчитывается и воплощается на практике путем реализации инвестиционного плана. Стратегическими целями развития предприятия в этом случае является повышение конкурентоспособности товара.

Наиболее общим и основополагающим критерием оценки эффек-

тивности инвестиций в развитие фирмы является рост доходности инвестиций и получение прибыли.

Таким образом, разработка инвестиционной стратегии фирмы представляет собой формирование программы (проекта) развития производства конкурентоспособной продукции и принятие инвестиционных решений на перспективу. Намеченные в инвестиционной стратегии виды деятельности фирмы (проекта) на будущее должны обеспечить согласование долгосрочных целей его развития и эффективное использование ресурсов. При этом прибыль как результат устойчивой работы фирмы является средством реализации нового инвестиционного цикла развития фирмы. От выбора эффективного направления инвестиций зависят все аспекты деятельности фирмы. Выработка инновационной стратегии требует принятия научнообоснованных решений по оценке риска как на долгосрочный, так и краткосрочный период.

Признавая необходимость государственной поддержки инвестиционных проектов, следует исходить из того, что она не должна носить спонсорский характер. Выделение отдельным фирмам прямых ассигнований из бюджета даже на важнейшие капиталовложения и на конкурсной основе по «точечному» принципу порождает иждивенческие настроения, не способствует стремлениям к рациональному использованию бесплатно полученных финансовых средств и к тому же нарушает принцип равенства экономических условий для всех хозяйствующих субъектов.

Инвестиционная деятельность должна рассматриваться и государством как инвестором и предприятиями, ее осуществляющими, как особая форма экономических интересов, способная приносить большие доходы. Бюджетные ресурсы могут выделяться только под эффективные бизнес-проекты, притом на возвратной основе.

Альтернативой бюджетному финансированию выступают косвенные методы стимулирования инвестиционных инициатив. К ним прежде всего относятся налоговые инвестиционные льготы.

В белорусском налоговом законодательстве заложен довольно широкий их диапазон.

Предоставление предприятиям возможности использовать заработанную прибыль на капитальные вложения без уплаты налога является существенным стимулом к обновлению производственных мощностей. Однако он срабатывает лишь тогда, когда у предприятий имеется достаточная прибыль.

Формирование стратегий инвестиций в Республике Беларусь должно быть направлено на совершенствование государственной финансово-кредитной политики в целях ориентации ее на инновационно-инвестиционный вектор развития национального производства. Это придаст необходимый импульс активизации инвестиционной деятельности фирм и предпринимателей, формированию ими собственной инвестиционной стратегии, направленной на рост производства и реализации конкурентоспособной продукции.