

Все показатели, представленные в таблице, свидетельствуют о высоком уровне старения населения в Республике Беларусь и четкой тенденции к усилению данного процесса как в анализируемом периоде, так и в будущем.

*М.К. Каткова*  
*БГЭУ (Минск)*

## **СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО АУДИТА В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ**

В условиях инновационного развития экономики Республики Беларусь неизмеримо возрастает значение системы учета и анализа как основной информационной базы для контроля и принятия управленческих решений. С этой точки зрения большое развитие в нашей стране с учетом мирового опыта приобретает система управленческого учета и управленческого анализа. Управленческий менеджмент осознает те преимущества, которые может дать применение данных управленческого учета и анализа для решения как оперативных, так и стратегических задач управления организацией.

Таким образом, управление — это процесс деятельности организации в соответствии с разработанным планом для достижения поставленных целей. Если организация не имеет плана и цели развития, управление становится невозможным, так как не ясно, к чему стремиться.

Основными функциями управления принято считать планирование, учет, анализ, контроль и регулирование. Функция планирования хозяйственной деятельности как постановка стратегической цели любой деятельностью является исходной в процессе управления. В то же время контрольная функция становится необходимой для наблюдения за ходом выполнения поставленных перед объектом управления (т.е. организацией) целей и задач.

Учет в системе управления организацией обеспечивает менеджмент информацией, необходимой не только для подготовки, принятия и реализации управленческих решений, но и для установления контроля за их эффективностью.

Анализ как функция управления путем сравнения плановых и учетных показателей выявляет положительные и отрицательные отклонения в развитии объекта управления. Эффективные управленческие решения, как правило, являются результатом подробного, оперативного анализа, который позволяет сделать эти решения оптимальными.

Контроль является одной из важнейших функций управления при использовании учетной и аналитической информации. Посредством контроля осуществляются конкретные корректирующие или упреждающие действия.

Регулирование представляет собой оперативное и обоснованное вмешательство в течение производственно-хозяйственной и финансовой деятельности организации с целью устранения негативных отклонений от заданной программы.

Основными поставщиками информации для оперативного управления организацией являются управленческий учет и управленческий анализ. В то же время контроль за исполнением принятых решений, их эффективностью, на наш взгляд, присущ такой внутренней функции управления субъектом хозяйствования, как управленческий аудит.

**Управленческий аудит** — это совокупность приемов и способов, позволяющих проводить анализ системы управления организацией с целью выявления проблем и определения путей их решения, поиска способов повышения результативности и эффективности принимаемых управленческих решений.

Целью управленческого аудита является контроль за исполнением принятых управленческих решений, а также выявление наличия или отсутствия рисков неэффективного управления организацией.

Основными функциями управленческого аудита являются:

- анализ эффективности действующего бизнес-плана организации;
- действующей организационно-экономической структуры организации (перечень обособленных подразделений, внутренних менеджеров, внешних контрагентов, договоры, товарные и денежные потоки и др.);
- действующей организационной структуры управления (структура штатного расписания, должностные инструкции);
- действующей системы корпоративного управления;
- действующей системы стратегического управления;
- действующей системы операционного управления, кадровой политики;
- действующей системы внутреннего контроля и внутренней безопасности, а также правовая экспертиза действующей организации.

Предметом управленческого аудита является информационная база управленческого учета, управленческого анализа и внутреннего контроля организации в целом и ее структурных подразделений. Содержание раскрывается в его объектах, которыми являются доходы, расходы и результаты деятельности центров ответственности.

*И.И. Колесникова, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **БЕЛАРУСЬ В ГЛОБАЛЬНОМ ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ**

Одним из главных критериев инновационного развития стран мира, согласно исследованиям Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) и ряда других организаций, является глобаль-