

обусловлено организационной разобщенностью и несогласованностью действий предприятий овощепродуктового подкомплекса, низкой концентрацией посевов овощей в сельскохозяйственных организациях, характером производимой продукции. Иными словами, в качестве особенностей формирования конкурентного потенциала данного подкомплекса, оказывающих непосредственное влияние на уровень его развития, следует выделить разнонаправленность и несогласованность интересов субъектов отрасли, сложность формирования сырьевых зон перерабатывающих предприятий и обеспечения стройной организации заготовок и реализации овощной продукции, участие хозяйств населения в качестве субъектов производственно-сбытового процесса. Учет данных особенностей посредством активизации кооперативно-интеграционных процессов позволит существенно повысить конкурентный потенциал отрасли и обеспечит усиление конкурентных позиций отечественных производителей овощной продукции.

*Т.Г. Пискунова, канд. экон. наук
МИТСО (Минск)*

АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ КАРТОФЕЛЕПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА И СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ В НЕМ

Проведенные исследования в картофелепродуктовом подкомплексе показывают, что в последние годы наблюдается негативная тенденция как в производстве картофеля, так и в его переработке, уменьшаются объемы перерабатываемого картофеля и производства картофелепродуктов.

Это во многом объясняется следующим: имеющиеся мощности по хранению картофеля не в полном объеме удовлетворяют потребность организаций в картофелехранилищах, а также требуют оснащения оборудованием вентилирования и поддержки микроклимата. Ежегодно значительная часть выращенного урожая размещается на хранение в буртах, где потери достигают 30—40 %. Из-за недостатка картофелехранилищ многие сельхозпроизводители, фермерские хозяйства и владельцы личных подсобных хозяйств большую часть урожая вынуждены продавать в период массовой уборки, когда цена на картофель низкая, что ведет к снижению экономических показателей отрасли. Картофелепроизводители, не имеющие хранилищ, чаще всего недополучают прибыль или несут убытки, а посредники увеличивают прибыль за их счет.

Анализ систем управления крупных отечественных предприятий и объединений позволил сформировать их следующие особенности:

- сложность и разноформатность активов и операций с ними;
- длинные, избыточные цепочки принятия решений;

- многоуровневый дублирующий контроль со стороны управляющего центра;
- избыточное количество управленческого персонала, бюрократия, высокая персонализация управления;
- непрозрачность товарно-материальных потоков;
- низкая скорость и эффективность взаимодействия подразделений;
- разнонаправленность целей функциональных подразделений и всего предприятия в целом.

Существенным недостатком в настоящее время является отсутствие организаций, охватывающих полный цикл производства, хранения, переработки и реализации картофеля и продуктов его переработки.

Проведенные исследования позволили установить, что в отечественном картофелепродуктовом подкомплексе и АПК в целом происходит перестройка организации производства и экономических взаимоотношений сфер, обеспечение населения картофелем все в большей степени определяется согласованностью их взаимодействия, начиная от производства до заготовки хранения, переработки и реализации продукции. Отмеченные выше проблемы в картофелепродуктовом подкомплексе могут быть компенсированы за счет развития продуктовых интегрированных формирований, которые должны быть построены по принципу общей деятельности и территории размещения. Сюда должны входить картофелеводческие перерабатывающие предприятия различных организационно-правовых форм, семеноводческие, научные учреждения, торговые предприятия.

Основной их задачей должно быть создание эффективного механизма функционирования. В основе этого механизма должна находиться стратегия как инструмент управления социально-экономическими, технологическими процессами интеграции. Стратегия объединения должна интегрировать обширный инструментарий (методы и средства) управления с целью оптимизации внутренних и внешних ресурсов для улучшения в долгосрочной перспективе параметров рыночной стоимости активов участников интеграции.

Литература

Базовые принципы перспективного развития АПК Беларуси / В. Г. Гуцаков [и др.] // Аграр. экономика. — 2013. — № 5. — С. 2—7.