

сумме вычета на страхование медицинских расходов в течение налогового периода и предусмотреть дополнительную возможность переноса социального вычета на предстоящий налоговый период.

Имущественные налоговые вычеты на приобретение на территории Республики Беларусь одноквартирного жилого дома или квартиры в соответствии с договором финансовой аренды (лизинга), предусматривающим выкуп предмета лизинга, предоставляются в сумме фактически произведенных плательщиком расходов, включая расходы на погашение кредитов, займов, полученных от белорусских организаций или индивидуальных предпринимателей (включая проценты по ним, за исключением процентов, уплаченных за несвоевременный возврат кредитов, займов или за несвоевременную уплату процентов). Таким образом, данное положение не предусматривает исключения из фактических расходов штрафных санкций за нарушение установленных сроков лизинговых платежей, что требует внесения дополнений в п. 1.1 ст. 166 Особенной части Налогового кодекса Республики Беларусь.

*И.С. Бенедис, аспирант  
БГЭУ (Минск)*

## **МОДЕЛЬ РАСЧЕТА МОЩНОСТИ СЕТИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ БАНКА**

Основой для построения оптимальной региональной сети банка, включающей филиалы, расчетно-кассовые центры, региональные дирекции, центры банковских услуг, удаленные рабочие места и т.д., является определение мощности сети подразделений банка исходя из его бизнес-задач.

В качестве метода определения мощности филиальной сети можно использовать систему сбора и обработки данных, названной автором работы моделью расчета мощности сети. Построенная модель представляет собой расчет количества рабочих мест, необходимых для выполнения планируемых показателей на основе данных за предыдущие периоды.

Данные для построения модели представляют собой следующие показатели:

- текущий и планируемый размер клиентской базы в населенном пункте;
- целевая доля операций, проводимых через различные каналы обслуживания;
- нормативы количества операций, осуществляемых на одном рабочем месте специалиста.

Расчет мощности региональной сети банка для всех населенных пунктов производится на основе данных макроэкономического прогноза развития рынка банковских услуг и целевой доли рынка банка.

Процесс расчета мощности сети осуществляется в два этапа:

- расчет мощности сети по обслуживанию физических лиц;
- расчет мощности сети по обслуживанию юридических лиц.

Для каждого населенного пункта определяется необходимое количество касс и рабочих мест по обслуживанию физических лиц.

На основе полученных данных и с использованием определенного количества рабочих мест, приходящихся на одно подразделение региональной сети банка, определяется точное количество подразделений филиальной сети банка.

Результат расчета мощности сети на уровне населенного пункта распределяется по локальным рынкам в соответствии с ареалами предпочтительного расположения подразделений банка.

Расчет мощности сети по обслуживанию юридических лиц осуществляется на основе прогнозных темпов роста клиентской базы юридических лиц в разрезе. Результатом расчета является прогноз количества клиентов в заданном населенном пункте на каждый год на всем горизонте планирования.

На основе прогнозного количества клиентов для каждого населенного пункта определяется необходимое количество рабочих мест сотрудников по обслуживанию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

В соответствии с разработанной банком типологией подразделений филиальной сети количество рабочих мест пересчитывается в ориентировочное количество подразделений. Результаты расчетов мощности сети в количестве точек продаж по обслуживанию юридических лиц носят индикативный характер и используются только для формирования идеальной сети.

В результате консолидации проведенных расчетов мощности сети формируются данные о количестве сотрудников по обслуживанию физических лиц, количестве точек продаж по обслуживанию физических лиц, используемое в качестве ориентира при построении целевой сети, количестве рабочих мест по обслуживанию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, количестве подразделений по обслуживанию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.

*В.В. Богатырева, канд. экон. наук, доцент  
ПГУ (Новополоцк)*

## **К ВОПРОСУ МОДЕЛИРОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Учитывая, что процессам финансового управления присуща многогранность исследовательских аспектов, полагаем, что для отражения сложных механизмов взаимосвязи элементов выбранного предмета с элементами как внутренней, так и внешней среды целесообразен синтез

**234**