

## **РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В БЕЛАРУСИ: МЕЖДУНАРОДНЫЕ ОЦЕНКИ**

В соответствии с проектом Национальной стратегии устойчивого развития Беларуси на период до 2030 года (НСУР-2030) в числе основных экономических приоритетов рассматриваются поддержка частного предпринимательства, а также улучшение делового и инвестиционного климата. Немаловажное значение в данном контексте имеет укрепление позиций республики в ведущих международных рейтингах, которые непосредственно влияют на поведение потенциальных инвесторов. Среди них — рейтинг Всемирного банка по условиям ведения бизнеса, который ранжирует страны по уровню предпринимательской деятельности.

В докладе банка «Doing Business-2015» Беларусь занимает 57-ю позицию среди 189 стран. Армения находится на 45-й строчке рейтинга, Россия — на 62-й, Казахстан — на 77-й. Из десяти критериев, по которым оцениваются экономики, лучше всего у нас обстоят дела с регистрацией собственности (3-е место в мире) и исполнением контрактов (7-е место). К примеру, зарегистрировать собственность у нас можно за 4 дня, осуществив лишь 2 процедуры. Что касается срока рассмотрения коммерческих споров, то он в Беларуси вдвое короче, чем в группе развитых стран ОЭСР — 275 дней против 540. Таким образом, по указанным выше категориям мы входим в число мировых лидеров.

Если говорить о динамике продвижения в табели о рангах, то самые значимые подвиги произошли в сфере налогообложения. По этому критерию Беларусь совершила рывок, поднявшись за два года на 75 ступенек — с 135-го места на 60-е. Однако, несмотря на постепенное улучшение делового климата в стране, в целом темпы продвижения Беларуси в рейтинге Всемирного банка по-прежнему недостаточны для достижения намеченных правительством ориентиров. Итоги доклада «Doing Business-2015» указывают на «узкие места», которые сохраняются в таких сферах, как кредитование, подключение к электроснабжению, международная торговля.

В категории «международная торговля», к примеру, Беларусь занимает 145-е место, опережая Казахстан и Россию, но уступает Армении, находящейся на 110-й позиции. Как показывает анализ, резервы улучшения позиции нашей страны по упомянутому критерию находятся в плоскости сокращения времени на импорт и количества экспортно-импортных документов. Сегодня как никогда высока актуальность проведения грамотной таможенной политики по взаимодействию с деловыми кругами. Не следует забывать, что простота и прозрачность та-

моженных процедур является важным индикатором не только торговли, но и инвестиционного климата в стране.

Детального анализа требуют также причины понижения рейтинга по таким показателям, как простота регистрации предприятий, получение разрешений на строительство, разрешение неплатежеспособности.

Насколько серьезно нужно воспринимать итоги рейтингов и следовать предлагаемым рекомендациям — дело каждого конкретного государства. Важно, чтобы погоня за высокими местами в рейтинге служила катализатором системной работы по совершенствованию условий предпринимательской деятельности, созданию благоприятного инвестиционного климата и не наносила ущерб нашим национальным интересам.

Касааясь перспектив исследования Всемирного банка «Doing Business», отметим, что в настоящее время обсуждается целесообразность введения новых индикаторов комфортности ведения бизнеса. В частности, рассматривается возможность учета таких показателей, как уровень коррупции, степень защиты интеллектуальной собственности и соблюдения авторских прав, состояние электронной среды ведения бизнеса и др. Нельзя исключать, что некоторые из них могут найти отражение в последующих докладах. И к этому надо быть готовым.

*Н.Н. Скриба, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)*

## **СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ИНДИКАТОРОВ РИСКА КАК ИНСТРУМЕНТ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ОРГАНИЗАЦИИ**

Развитие национального рынка в условиях глобализации неизбежно расширяет спектр рискообразующих факторов, которые значительно повышают уровень неопределенности среды, оказывают существенное влияние на динамику кризисоустойчивости организации, ее конкурентоспособность на целевых рынках. В этой связи возрастает актуальность реализации риск-ориентированных подходов к организации внутрифирменного управления.

Традиционно менеджеры разных уровней ориентированы на выявление факторов риска и поиск специальных мер по ограничению силы их воздействия и нивелированию негативных последствий. Однако проблема внутренней организации процесса управления риском, его содержания, принципов и структуры построения, экономических механизмов реализации и контроля остается нерешенной. Столь упрощенное понимание места и роли риск-менеджмента в обеспечении результативности деятельности не способствует вовлечению в управленческий процесс комплекса механизмов и инструментов, которые формально остаются за рамками непосредственно технологии управления риском, но

**222**