Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования «Белорусский государственный

экономический университет» В.Н. Шимов

2020

Регистрационный № УД /ЗЕК Деруч.

КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности

1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям» (специализация 1-25 01 08-003 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве»), регистрационный № 19Р-13 от 10.06.2013.

составители:

О.Ф. Мигун, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доцент.

Л.И.Нетеса, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

О.А. Русак, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

- Н.Н. Кунявская, заведующая кафедрой финансов и учета учреждения образования «Частный институт управления и предпринимательства», кандидат экономических наук, доцент.
- Л.В. Пашковская, доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНО К УТВЕРДЖЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 7 от 14.02.2020 г.)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от /3 С/2020 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», специализация 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве».

Учебная дисциплина «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и осуществления контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов.

Значение данной учебной дисциплины заключается в создании основ для успешного решения задач по контролю и планированию доходов, расходов и финансовых результатов, стоящих перед менеджментом на микроэкономическом уровне.

Целью преподавания учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» является помощь студентам в овладении знаниями действующей в республике системы оперативного контроллинга в организациях строительной отрасли экономики в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками использования системы контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса;
- формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиями хозяйствования, овладение профессиональной терминологией;
- ознакомление с зарубежным опытом построения системы контроллинга доходов и затрат, развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с контролем и анализом доходов и расходов от хозяйственной деятельности в отраслях строительного комплекса.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывает новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

- ПК-1. Использовать законы экономического развития в профессиональной деятельности. Согласовывать текущую работу с перспективными задачами и жизненно важными интересами развития национальной экономики, ее отраслей и сфер.
- ПК-2. Выявлять экономическую сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, уметь привлечь для их решения соответствующий финансово-аналитический инструментарий.
- ПК-6. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей. Вести переговоры, деловую корреспонденцию, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками, в том числе на иностранном языке.
- ПК-9. Формировать и систематизировать учетно-аналитические и статистические материалы, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации и ее подразделений в отчетности.
- ПК-11. Проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.
- ПК-13. Разрабатывать предложения по внесению соответствующих корректировок в планы организации и отдельных подразделений в случае изменения производственно-хозяйственной ситуации и законодательства.
- ПК-20. Разрабатывать, представлять и согласовывать документацию (графики работ, инструкции, планы, заявки, деловые письма и т.п.), а также отчетную документацию по установленным формам.
- ПК-26. Работать с юридической литературой, гражданским, трудовым и бухгалтерским законодательством; анализировать и оценивать собранные данные.

В результате изучения учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы бюджетирования и контролинга, их сущность, объекты, предмет, методологию и методы, их виды, цель и задачи, место и роль в системе управления;
- организацию бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса;
- виды и структуру бюджетов, порядок составления и контроля исполнения;
- методические способы и приемы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса.

уметь:

- использовать систему бюджетирования для достижения поставленных целей в рамках системы контроллинга;
 - осуществлять контроль расходования средств;
 - оценивать деятельность центров ответственности;

- оптимизировать затраты и результаты финансово-хозяйственной деятельности строительных организаций;
- осуществлять поиск необходимых источников финансирования хозяйственного процесса;
 - выявлять пути наиболее рационального вложения капитала.

владеть:

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области бюджетирования и контроллинга;
- общими для бюджетирования и контроллинга категориями и понятиями;
- основными методами создания, отражения и обобщения плановой и фактической информации о расходах, доходах и финансовых результатах отраслях строительного комплекса;
 - навыками составления финансовых и оперативных бюджетов;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в бюджете;
 - методами расчета плановой себестоимости продукции, работ, услуг;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для разработки бюджетов;
 - навыками оформления регламентов процессов бюджетирования;
- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе бюджетирования;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций бюджетирования.

Иметь навыки:

- обрабатывать первичную информацию для получения обобщающих показателей с целью формирования отчетности в системе контроллинга в отраслях строительного комплекса;
- практически применять приемы и методы построения и применения системы контроллинга в отраслях строительного комплекса.

Учебная дисциплина «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» тесно связана с такими учебными дисциплинами, как «Экономическая теория», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», «Экономика организации (предприятия)», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа», «Ценообразование», «Бухгалтерский управленческий учет в строительстве», «Бухгалтерский финансовый учет в строительстве».

В соответствии с учебным планом для специальности 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве» на изучение учебной дисциплины предусмотрено всего 60 часов, из них аудиторных — 34 часа, в том числе лекций — 18, практических занятий — 16.

По учебной дисциплине выполнение курсовой работы не предусмотрено. Форма текущей аттестации – зачет (5 семестр).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием.

Сущность значение контроллинга В управлении И на микроэкономическом уровне. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Оперативный стратегический контроллинг. И управления предприятием контроллинга. Информационная система поддержка контроллинга.

Тема 2. Создание системы контроллинга в строительных организациях.

Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Информационные потоки в системе контроллинга. Создание службы контроллинга в строительной организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции сотрудников службы контроллинга. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Тема 3. Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга.

Инструментарий оперативного контроллинга. Планирование на предприятии и его цели. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга, его сущность и задачи. Организация бюджетного процесса. Рекомендуемая типология затрат в системе бюджетирования. Методы и этапы составления бюджетов. Гибкое бюджетирование.

Тема 4. Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса.

Понятие бюджета. Виды и формы бюджетов в отраслях строительного комплекса. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат труда (на оплату труда). Бюджет прямых производственных (операционных) затрат. Бюджет общепроизводственных накладных затрат. Бюджет расходов на реализацию. Бюджет управленческих расходов. Последовательность составления основных бюджетов в отраслях строительного комплекса.

Тема 5. Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса.

АВВ бюджетирование. Бюджетирование «снизу вверх». Бюджетирование «с нуля». Скользящие бюджеты. Ключевые объекты системы бюджетирования в рамках контроллинга. Генеральный бюджет. Период, на который составляется бюджет доходов, затрат, движения денежных средств. Контроль выполнения бюджета. Отчеты об исполнении бюджетов. Анализ отклонений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»

для дневной формы получения высшего образования

| | Название раздела, темы | Количество аудиторных часов | | | | | | | | |
|-------------|---|-----------------------------|--------|------------------------|--------|---|--------|-----|-----------|---------------------------------|
| ер раздела, | | | ческие | занятия Семинарские | горные | 1 | личест | | Иное* | Форма контроля знаний |
| Номер | | Лекции | Пра | Cem | Ja6 | Л | Пз | Лаб | | |
| i | Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием | 2 | 2 | | | | | | [1] | |
| 2 | Создание системы контроллинга в строительных организациях | 2 | 2 | | | | | | [1] | |
| 3 | Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга | 2 | 2 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная работа по темам 1-3 |
| 4 | Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса | 6 | 6 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная работа по теме |
| 5 | Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса | 6 | 4 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная работа по теме |
| | итого | 18 | 16 | | | | | | | зачет |

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»

для заочной формы получения высшего образования

| | | Количество аудиторных часов | | | | | | | | |
|----------------|---|-----------------------------|-------------------------|-------------|--------------|--|----------------|--|-----------|-----------------------------|
| Номер раздела, | Название раздела, темы | Лекции | Практические занятия | Семинарские | Лабораторные | Пас | ичест ов УС | | Иное* | Форма контроля знаний |
| II P | | 0,5 | 0,5 | O S | 5.3 | 7 | | | [1] | |
| 1 | Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием | 0,5 | 0,5 | | | | | 1 | [1] | |
| 2 | Создание системы контроллинга в | 0,5 | 0,5 | - | | | | | [1] | |
| | строительных организациях | 0,0 | 0,0 | | | | | | [[-] | |
| 3 | Сущность и задачи бюджетирования в системе | 1,0 | 1,0 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная |
| | контроллинга | | | | | | | | | работа по |
| | | | | | | | | | | темам 1-3 |
| 4 | Понятие бюджета, его особенности и | 1,0 | 1,0 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная |
| | разновидности в отраслях строительного | | | | | | | | | работа по |
| | комплекса | | | | | | | ļ | | теме |
| 5 | Бюджетирование и контроль затрат и доходов в | 1,0 | 1,0 | | | | | | [2, 3, 4] | Контрольная |
| | отраслях строительного комплекса | | | | | | | | | работа по |
| | | | | | | ļ | | | | теме |
| 1 | итого | 4 | 4 | | | | | | | зачет |

ИНФОРМАЦИОННАЯ - МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
 - подготовка к зачету.

Основная литература

- 1. Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник для бакалавров / В.Э. Керимов– 11-е изд.стер.- М.: Дашков и К, 2020.- 384 с.
- 2. Управление затратами и контроллинг: учебное пособие / А.П. Асаул и др. М.: Юрайт, 2017. 262 с.
- 3. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятни: учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. М.: КНОРУС, 2016. 313 с.

Дополнительная литература

- 4. Пашковская, Л.В. Управленческий учет: учебно-методическое пособие. 4-е изд., переработанное и доп. Минск: БГЭУ, 2018. 118 с.
- 5 Полковский, Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник.- М.: Дашков и К, 2016.- 255 с.
- 6. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: монография / Ю.И. Сигидов, М.С. Рыбянцева М.: ИНФРА-М, 2020. 168 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «КОНТРОЛЛИПГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»

| Название | Название | Предложения | Решение, принятое |
|----------------|------------|--------------------|-------------------------|
| учебной | кафедры | об изменениях в | кафедрой, разработавшей |
| дисциплины, | | содержании учебной | учебную программу (с |
| с которой | | программы | указанием даты и номера |
| требуется | | учреждения высшего | протокола) |
| согласование | | образования по | |
| | | учебной дисциялине | |
| Бухгалтерский | Кафедра | | Пр-л № 7 от 14.02.2020 |
| управленческий | БУАА в ОНХ | herr | |
| учет в | | 0 | |
| строительстве | | | |
| | | / | |

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО На 20_/20__ учебный год

| № пп | Дополнения и изменения | Основание | | | | |
|-----------------|---|-------------------------------------|--|--|--|--|
| Viiofii | vog unormovivo Fonosvotnovic il ori | of nove you accordingly we have you | | | | |
| бухгал учреж | ная программа пересмотрена и од лтерского учета, анализа и аудита кдения образования «Белорусский грситет» | в отраслях народного хозяйства | | | | |
| (прото | окол № от 20 г.) | | | | | |
| Заведу | ующий кафедрой | Д.А.Панков | | | | |