

СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ПЛАНИРОВАНИИ И КОНТРОЛЕ

Система бюджетирования является важным инструментом для управления доходами, расходами и прибылью организации. Использование бюджетных систем в управлении предприятием помогает расширить и выявить новые возможности, предсказать кризисные ситуации и своевременно принять меры к их недопущению.

Основной бюджет является количественным планом в денежном выражении, составленным после проведения стратегического анализа. Он охватывает снабжение, производство, реализацию, распределение и финансирование, рассматривает будущую прибыль, финансовые потоки и поддерживающие планы.

Разработка основного бюджета как плановой модели деятельности организации проходит следующие этапы:

- 1) анализ по стратегическим аспектам, планирование деятельности организации в целом и по подразделениям, обсуждение имеющихся проектных предложений;
- 2) разработка проекта бюджета;
- 3) анализ и протест различных вариантов плана, внесение корректив;
- 4) окончательное планирование с учетом меняющихся внешних и внутренних условий.

Основной бюджет как всесторонний план состоит из множества поддерживающих бюджетов, связанных между собой. Это бюджет продаж, бюджет производства, бюджет конечных запасов готовой продукции, бюджет материалов, бюджет рабочего времени, смета производственных накладных расходов, смета коммерческих и административных расходов, бюджет производственной себестоимости и т.д.

Управление организацией с использованием системы бюджетирования должно быть гибким, оперативным, учитывающим постоянно изменяющиеся внутренние и внешние условия, поэтому и сам бюджет должен быть гибким и способствовать принятию оптимальных решений.

Также бюджетирование как элемент контрольной системы побуждает вырабатывать критерии контроля и улучшать координацию хозяйственной деятельности организации. Бюджеты способствуют координации и балансированию работы всех подразделений и функциональных отделов организации наличием хорошо составленного плана, помогают выявлению слабых звеньев в организационной структуре, закреплению ответственности исполнителей. Система учета ответственности измеряет и оценивает планы и действия по каждому центру ответственности, выделяет центры принятия решений и связывает финансовые данные с лицами, ответственными за их возникновение.

Таким образом, бюджетирование — неотъемлемая часть краткосрочного и долгосрочного планирования. В хорошо организованной системе управления организацией бюджеты используются для планирования, контроля и оценки исполнения, координации и коммуникации всех функциональных центров.

О.А. Нехрист, аспирант

ГГТУ им. П.О. Сухого (Гомель)

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ВНЕШНЕГО ОКРУЖЕНИЯ КАК ФАКТОРА УРОВНЯ АДАПТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Важнейшим фактором, который наряду с потенциалом адаптивности определяет величину результатов процессов адаптации предприятия, является внешнее окружение. Поэтому определение показателей, характеризующих его в этом качестве, является необходимым этапом в процессе разработки методики оценки уровня адаптивности предприятия.

По моему мнению, оценка внешнего окружения как фактора уровня адаптивности предприятия должна проводиться по следующим показателям (см. таблицу).

Предлагаемая матрица для оценки внешнего окружения как фактора адаптивности предприятия

Характеристика/ показатель	Качественная характеристика, балл				
	1	2	3	4	5
1	2	3	4	5	6
1. Стабильность					
1.1. Привычность событий	Привычные (0;1)	В пределах экстраполяции опыта (1;2,5)	Неожиданные, но имеющие аналогии в прошлом (2,5;4)	Неожиданные и не имеющие аналогий (4;5)	
1.2. Темп изменения	Медленнее, чем реакция предприятия (0;1,5)		Сравнимый с реакцией предприятия (1,5;3,5)	Быстрее, чем реакция предприятия (3,5;5)	
1.3. Предсказуемость будущего	По аналогии с прошлым (0;1)	Путем экстраполяции (1;2)	Предсказуемые (2;3)	Частичная предсказуемость (3;4)	Непредсказуемость (4;5)