

тельностью, специалисты по маркетингу, по управлению информационными технологиями, по работе с персоналом и общественностью.

Следует разработать организационную структуру управления формированием интеллектуального капитала региона. Как нам представляется, она должна быть построена по принципу матричной. Выбор данного типа структуры обусловлен тем, что вся совокупность работ по реализации заданной конечной цели рассматривается не с позиции существующей иерархии подчинения, а с позиции достижения цели, предусмотренной программой. Основное внимание при этом концентрируется не столько на совершенствовании отдельных подразделений, сколько на интеграции всех видов деятельности, создании условий, благоприятствующих эффективному выполнению целевой программы.

Таким образом, предложенные организационные мероприятия позволят сконцентрировать усилия и ресурсы на решении такой актуальной проблемы современной региональной экономики, как формирование интеллектуального капитала региона.

Д.А. Лобанов, магистрант

БГЭУ (Минск)

МЕЖБАНКОВСКИЕ ВАЛЮТНО-ОБМЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Валютный дилинг является одним из самых доходных видов деятельности коммерческого банка. Поэтому развитие этого участка работы банка требует особого внимания. Однако современная экономическая действительность указывает на то, что белорусским банкам придется работать на неустойчивом валютном рынке. Вообще валютный рынок Республики Беларусь характеризуется периодическим запрещением и ограничением валютно-обменных операций, ограниченностью по номенклатуре используемых инструментов, а так же недостаточной готовностью самих коммерческих банков к работе на активном рынке. Поэтому необходимым условием для динамичного развития валютного рынка является обеспечение государством стабильности и условий для развития на этом сегменте, как и вообще в целом на финансовом рынке. Предпосылками такой стабилизации являются предсказуемость действий государства, использование им рыночных методов, а так же стабильность платежного баланса республики.

Большинство коммерческих банков республики уже давно осуществляют операции по обмену валюты: у них сформированы дилерские подразделения, подключены необходимые коммуникации и дилинговые системы, обучен персонал. Однако они сталкиваются с проблемой отсутствия единой нормативной базы, регулирующих деятельность этих дилинговых подразделений и проведение самих валютно-обмен-

ных операций со стороны Национального банка. Такое положение дел определяет то, что в работе уполномоченных банков на внутреннем валютном рынке отсутствуют понятийный аппарат и правила техники проведения данных операций. В связи с этим становится понятным, что необходим единый нормативный акт, который законодательно обозначил бы деятельность банков и небанковских кредитно-финансовых организаций на межбанковском валютном рынке.

Коммерческий банк, осуществляющий торговлю валютами, обычно действует по поручению клиента или осуществляет операции за собственный счет. Техника их совершения не имеет принципиальных различий, однако и в том и в другом случае возникает риск потерь. Для минимизации рисков банки должны располагать штатом аналитиков и прогнозами движения курсов для выработки стратегии поведения на рынке, а так же для осуществления профессионального консультирования инвесторов и экспортеров, предлагая свои рекомендации по оптимальному хеджированию инвестиций и требований в иностранной валюте. Сущность его основных методов сводится к тому, чтобы осуществить валютно-обменные операции до того, как произойдет неблагоприятное изменение курса, либо компенсировать убытки от подобного изменения за счет параллельных сделок с валютой, курс которой изменяется в противоположном направлении. Поэтому достаточно перспективным направлением развития белорусских банков может стать введение различных методов страхования валютного риска.

Надо отметить, что процесс хеджирования оказывает значительное влияние на спрос и предложение на рынке срочных сделок, осуществляя давление на курсы определенных видов валют. В настоящее время Национальным банком устанавливается прогнозная величина официального обменного курса, что влияет на все сегменты валютного рынка. Это и обуславливает неразвитость номенклатуры и малый объем срочных сделок на межбанковском валютном рынке. Прекращение установления и регулирования курса белорусского рубля будет способствовать развитию этого сегмента валютного рынка. Кроме того, это позволит использовать для хеджирования рисков срочные инструменты ОАО «БВФБ».

Таким образом, при наличии развитой законодательной базы, соответствующих технических средств, развитого инструментария и грамотного руководства проведением валютно-обменных операций, отсутствия административных ограничений возможно повышение их эффективности и получение более значительного финансового результата как для отдельно взятого банка, так и для всей экономики республики в целом.