

ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА РЕГИОНА

Экономика Республики Беларусь и ее регионов характеризуется низкими уровнями развития и конкурентоспособности по сравнению с развитыми государствами (в каждом рубле ВВП Беларуси стоимость ресурсов составляет 65—68 к., что в 2—5 раз выше аналогичных показателей высокоразвитых стран). Позиции отечественных и зарубежных авторов, таких как И.Э. Тоцицкая, А. Гаврилов, Г. Гожеляк, В. Яловецкий, А. Евтухович, свидетельствуют, что к основным факторам, определяющим конкурентоспособность региона, относятся: человеческий капитал, наличие исследовательских центров, условия жизнедеятельности, развитая инфраструктура, т.е. то, что формирует интеллектуальные ресурсы или интеллектуальный капитал региона.

Сегодня, на наш взгляд, можно говорить о наличии интеллектуального потенциала регионов Республики Беларусь, который еще должен быть капитализирован. Л.Н. Давыденко выделил ряд негативных факторов, которые не дают в должной мере реализовать имеющийся интеллектуальный потенциал регионов и общества в целом. Это: падение доли затрат на научные разработки в национальном доходе, сокращение бюджетных ассигнований на финансирование научных исследований, что отрицательно сказывается на развитии фундаментальных исследований, приводит к снижению технического уровня разработок, выполняемых по приоритетным научно-техническим программам. Существующий экономический механизм не создает условий для мотивации труда ученых и инженерно-технических работников, что практически проявляется в падении реальной заработной платы, ухудшении условий труда, необходимости работать на морально устаревшем оборудовании и невозможности приобрести новое. Наблюдается значительное сокращение спроса предприятий на инновационные разработки и новые технологии, поскольку есть возможность получить прибыль за счет повышения цен, не тратясь на мероприятия по внедрению новшеств и повышению качества продукции.

Поэтому можно говорить, что одной из основных проблем современной экономики является проблема формирования интеллектуального капитала регионов Республики Беларусь. Одним из способов решения данной проблемы можно считать, по нашему мнению, создание центра по управлению формированием интеллектуального капитала региона на базе областных исполнительных комитетов. В состав данного подразделения должны войти специалисты в области стратегического менеджмента, в области управления интеллектуальной собственностью и инновационной де-

тельностью, специалисты по маркетингу, по управлению информационными технологиями, по работе с персоналом и общественностью.

Следует разработать организационную структуру управления формированием интеллектуального капитала региона. Как нам представляется, она должна быть построена по принципу матричной. Выбор данного типа структуры обусловлен тем, что вся совокупность работ по реализации заданной конечной цели рассматривается не с позиции существующей иерархии подчинения, а с позиции достижения цели, предусмотренной программой. Основное внимание при этом концентрируется не столько на совершенствовании отдельных подразделений, сколько на интеграции всех видов деятельности, создании условий, благоприятствующих эффективному выполнению целевой программы.

Таким образом, предложенные организационные мероприятия позволят сконцентрировать усилия и ресурсы на решении такой актуальной проблемы современной региональной экономики, как формирование интеллектуального капитала региона.

Д.А. Лобанов, магистрант

БГЭУ (Минск)

МЕЖБАНКОВСКИЕ ВАЛЮТНО-ОБМЕННЫЕ ОПЕРАЦИИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

Валютный дилинг является одним из самых доходных видов деятельности коммерческого банка. Поэтому развитие этого участка работы банка требует особого внимания. Однако современная экономическая действительность указывает на то, что белорусским банкам придется работать на неустойчивом валютном рынке. Вообще валютный рынок Республики Беларусь характеризуется периодическим запрещением и ограничением валютно-обменных операций, ограниченностью по номенклатуре используемых инструментов, а так же недостаточной готовностью самих коммерческих банков к работе на активном рынке. Поэтому необходимым условием для динамичного развития валютного рынка является обеспечение государством стабильности и условий для развития на этом сегменте, как и вообще в целом на финансовом рынке. Предпосылками такой стабилизации являются предсказуемость действий государства, использование им рыночных методов, а так же стабильность платежного баланса республики.

Большинство коммерческих банков республики уже давно осуществляют операции по обмену валюты: у них сформированы дилерские подразделения, подключены необходимые коммуникации и дилинговые системы, обучен персонал. Однако они сталкиваются с проблемой отсутствия единой нормативной базы, регулирующих деятельность этих дилинговых подразделений и проведение самих валютно-обмен-