

РАЗРАБОТКА КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ ПРЕДПРИЯТИЙ—ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ МАШИН СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

В настоящее время в Беларуси работает 40 заводов, производящих строительные, дорожные, коммунальные, мелиоративные и другие технологические машины строительного комплекса.

Большинство этих предприятий являются государственными субъектами хозяйствования, каждое из которых подчиненно тому или иному отраслевому министерству или ведомству немашиностроительной направленности. Это обстоятельство привело к производству фактически однотипной продукции с очень низким коэффициентом унификации. Кроме того, недостаточное количество высококвалифицированных специалистов по гидроприводу, автоматике, расчету несущих конструкций, а также недостаточная информированность конструкторов в области технологий строительного производства привели к тому, что выпускаемая техника недостаточно надежна и качественна. Заводы испытывают сложности с ее реализацией, а эксплуатационные организации предпочитают импортную технику, качество которой на порядок выше.

Обеспечить высокий уровень конкурентоспособности за счет ресурсов отдельно взятого предприятия сегодня не представляется возможным. Поэтому предлагается один из вариантов исправления ситуации, а именно: путем вхождения машиностроительных предприятий строительного комплекса в корпорацию.

Создание корпоративной структуры позволит: разработать общую экономическую стратегию и политику, единую ценовую и маркетинговую политику; объединить финансовые активы; обеспечить совместное проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и т.д.

Наиболее целесообразным представляется объединение машиностроительных предприятий в финансово-промышленную группу (ФПГ). Согласно статье 2 Закона Республики Беларусь «О финансово-промышленных группах» (№ 265-3 от 04.06.1999 г.) ФПГ создается в целях обеспечения экономической интеграции ее участников для реализации инвестиционных проектов и программ, направленных на повышение конкурентоспособности товаров и расширение рынков их сбыта, повышение эффективности производства, создание новых рабочих мест. Таким образом, именно эта организационная форма в наибольшей степени способствует решению проблем, стоящих перед машиностроительными предприятиями строительной отрасли.

Предлагается, чтобы процедура преобразования машиностроительных предприятий в финансово-промышленную группу состояла из трех этапов:

- пересмотра на предприятиях, подотчетных министерствам и ведомствам, состава акционеров с целью создания акционерных обществ, учредителями которых выступают, прежде всего, министерства и ведомства, затем крупные инвесторы и далее трудовые коллективы;

- создания центральной компании при Министерстве промышленности;

- осуществления передачи принадлежащих министерствам и ведомствам акций в доверительное управление центральной компании.

Передача акций машиностроительных предприятий в доверительное управление центральной компании наиболее приемлема, так как в этом случае у министерств и ведомств сохраняется возможность контроля над деятельностью ФПГ и в тоже время решаются вопросы координации, унификации и т.д.

Следует отметить, что взаимодействие ФПГ со структурными подразделениями Министерства промышленности (например, Управлением внешнеэкономических связей) позволит представлять интересы машиностроительных предприятий на рынках стран СНГ и дальнего зарубежья.

С.О. Лебедева, канд. экон. наук

БГЭУ (Минск)

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОТЧЕТНОСТИ В СИСТЕМЕ МИКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Развитие рыночных отношений, многообразие форм собственности, децентрализация управленческих функций, усложнение хозяйственных связей, появление новых принципов управления производственно-хозяйственной деятельностью организаций требуют поиска новых методов и средств формирования массивов информации для активного регулирующего воздействия и оперативного, обоснованного вмешательства в процесс изменений, происходящих в объекте управления.

Управление невозможно без информации как внешней, так и внутренней. По мере развития и усложнения хозяйственных процессов в организациях происходит совмещение информационных систем бухгалтерского учета, микроэкономического анализа и управления в целях подготовки информационной базы для принятия оперативных тактических и стратегических управленческих решений.

Важнейшим завершающим этапом учетного процесса является формирование внутренней управленческой отчетности, отражающей комплекс данных о деятельности субъекта хозяйствования и его структурных подразделений. Основная цель управленческой отчетности — удовлетворение информационной потребности руководителей различных уровней управления организации. Поскольку составление управленческой отчет-