

является принципиально важным источником такого роста. Однако самое трудное сегодня — это перейти от теоретического к практическому признанию роли человеческого фактора, а благополучие самого человека признать в качестве высшей цели экономического развития.

Т.Г. Ходасевич, аспирант

БГЭУ (Минск)

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ

Состояние развития банковской системы оказывает значительное влияние на развитие экономики в целом, поэтому Президент Республики Беларусь и государственные органы управления уделяют пристальное внимание деятельности, направленной на повышение эффективности функционирования национальной банковской системы. Результатом этой работы явилась Концепция развития банковской системы Республики Беларусь на 2001—2010 гг. (далее — Концепция), одобренная Президентом Республики Беларусь. Среди прочих проблем развития банковской системы, изложенных в Концепции, указывается и на то, что корпоративное управление банками не оказывает существенного влияния на эффективность работы банков, поэтому в Концепции обращается внимание на то, что повышение эффективности корпоративного управления банками должно стать одним из важнейших условий их стабильного развития. По мнению автора, внедрение в банке контроллинга позволит выполнить поставленную задачу наиболее быстро и эффективно.

Контроллинг представляет собой концепцию поддержки принятия управлений решений путем информационного обеспечения менеджеров и координации планирования, учета, контроля и анализа с целью содействия успешному долговременному функционированию организации.

Структура концепции представлена двумя уровнями: идеологическим и операционным. Первый представляет собой философию доходности, основная задача которой — ориентация на эффективную работу банка в долговременной перспективе. Все дальнейшие мероприятия в рамках концепции реализуются с учетом основных положений философии доходности.

Операционный уровень контроллинга представлен двумя взаимосвязанными циклами — стратегическим и оперативным. Стратегический контроллинг призван способствовать разработке оптимальной стратегии развития банка (путем методической и информационной поддержки менеджеров высшего уровня, а также реализации координационной и комментирующей функций) и тем самым содействовать долговременному успешному функционированию банка. Оперативный контроллинг

должен способствовать наиболее эффективному выполнению мероприятий, разработанных для успешной реализации стратегии. Для этого в рамках операционного контроллинга осуществляется:

- выделение центров финансового учета (центров ответственности), разработка финансовой структуры банка;
- организация управленческого учета, разработка системы управленческой отчетности;
- внедрение бюджетирования в банке;
- повышение эффективности технологического процесса оказания банковских услуг, что влечет снижение операционных издержек;
- делегирование ответственности центрам финансового учета, что должно способствовать снижению неоперационных издержек;
- разработка соответствующей системы стимулирования и оплаты труда.

В условиях повышающейся динамичности и неопределенности финансовых рынков контроллинг призван переориентировать банковский менеджмент с анализа прошлого на предотвращение кризисных ситуаций в будущем путем разработки соответствующих моделей корпоративного принятия решений, управления и контроля. Контроллинг позволяет управлять информационными потоками, обеспечивая своевременность, релевантность, полноту, понятность и достоверность информации. Таким образом, контроллинг является наиболее эффективным инструментом, способствующим совершенствованию корпоративного управления коммерческим банком.

О.Б. Хорошко, канд. экон. наук

БГЭУ (Минск)

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КРИЗИСНЫМ СИТУАЦИЯМ

Развитие в Республике Беларусь рыночных отношений вносит существенные изменения и порождает самые разнообразные и разнонаправленные проблемы в различных сферах и отраслях экономики, на отдельных предприятиях (организациях) и в народном хозяйстве в целом.

Экономические результаты деятельности предприятия (организации) подвержены колебаниям и зависят от множества факторов. Большинство предприятий и организаций проходят стадии подъема и спада, а многие из них приближаются к банкротству или становятся банкротами.

На сегодняшний день в Республике Беларусь еще не преодолена негативная тенденция роста убыточных предприятий — в 2003 г. доля убыточных предприятий (организаций) составила 27,2 %, на начало 2004 г. — около 42 %.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.^o.

305

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by> elib@bseu.by