

В качестве сферы действия показателей рассматриваются: энергетика, чистота воздуха, складирование, водное хозяйство, обращение с отходами, упаковка, непосредственно производство, а также предыдущие и последующие стадии. В качестве объекта рассмотрения выделяют процессы, продукцию, эксплуатацию оборудования.

Можно использовать систему эколого-экономических показателей, включающую следующие данные: долю текущих затрат на природоохранные мероприятия в себестоимости продукции, %; объем выбросов загрязняющих веществ, приходящийся на 1 т переработанного сырья или единицу готовой продукции, руб./т или руб./руб.; долю основных природоохранных фондов в стоимости ОПФ, руб./руб. (приходящуюся на 1 т переработанного сырья или готовой продукции, руб./т); долю суммарных платежей за природопользование в стоимости основных природоохранных фондов (в себестоимости продукции), руб./руб.; отношение процента износа основного оборудования к объему выбросов, %/т; отношение размеров годовой прибыли предприятия к объему выбросов за год в ОС, руб./т; долю экономического ущерба, наносимого ОС в прибыли предприятия, руб./руб.; отношение экономического ущерба, наносимого ОС, к проценту износа оборудования, руб./%.

В каждом конкретном случае оценка экологических показателей определяется в соответствии с практическими целями.

*К.В. Кривицкая*, преподаватель  
БарГУ (Барановичи)

## **БЮДЖЕТИРОВАНИЕ — КЛЮЧ К УСПЕХУ**

Переход к рыночным отношениям и дальнейшее развитие рыночной экономики приводят к ужесточению конкуренции. Это вынуждает предприятия для сохранения конкурентоспособности искать пути снижения затрат и повышения эффективности принятия управленческих решений. Для оптимизации процесса управления предприятием и оценки возможных последствий управленческих решений стали внедряться системы бюджетирования.

Что же означает само понятие «бюджетирование»? Следует отметить, что для отечественных практиков бюджетирование — понятие сравнительно новое. Между тем сам термин «бюджетирование» широко используется и привлекает к себе внимание как модная управленческая технология.

Чаще всего под бюджетированием понимается составление финансовых планов. Однако это не совсем верно, поскольку сам тер-

мин “бюджетирование” является более емким. Бюджетирование представляет собой динамическую форму плана и с учетом возникающих ограничений может корректироваться в течение бюджетного периода.

Тут же возникает вопрос: если на предприятии составляются бюджеты (т.е. некие финансовые планы), то можно ли сказать, что там внедрена система бюджетирования? Чаще всего после близкого знакомства с тем, как составляются и используются бюджеты, следует отрицательный ответ.

В целом бюджетирование направлено на повышение эффективности управления ресурсами и обеспечение финансовой устойчивости предприятия путем координации различных областей его деятельности. Бюджетирование позволяет рассматривать будущие и фактические события во взаимосвязи с процессами, происходящими на предприятии, а также помогает определить, что и каким образом должно быть сделано для обеспечения достижения запланированного результата.

Внедрение методики бюджетирования позволяет предугадать возникновение возможных проблем и соответствующим образом планировать свои будущие действия, повышая тем самым эффективность процесса планирования на предприятии, приводит к экономии не только материальных и трудовых ресурсов на предприятии, но и времени, затрачиваемого для принятия управленческих решений.

Следует отметить, что бюджетирование в классическом его виде на предприятиях Республики Беларусь отсутствует. В нашей стране данная методика применяется лишь в случаях санационных преобразований предприятия, что суживает область возможного ее применения до минимума. В то же время применение ее в повседневной деятельности не только приводит к ощутимым результатам, но и позволяет держать финансовое положение предприятия под постоянным контролем и, следовательно — избежать самих случаев банкротства. Среди причин, препятствующих применению бюджетирования на белорусских предприятиях, можно выделить ряд причин. В частности, недостаточный уровень автоматизации, отсутствие квалифицированных специалистов и др. В целом же внедрение данных систем в будущем приведет к повышению эффективности управления на предприятии.

Естественно, даже идеально построенные бюджеты не смогут решить всех проблем. Однако они точно помогут понять, в чем эти проблемы и как максимально быстро и эффективно их решить. Таким образом, бюджетирование представляет собой эффективный инструмент управления предприятием.