

## **УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В РЕСУРСНОМ ПОТЕНЦИАЛЕ ХОЗЯЙСТВЕННОГО СУБЪЕКТА**

Современная экономика все более активно приобретает черты инновационной экономики, связанной с разработкой, внедрением и использованием новшеств, с преобразованием организационно-экономического механизма хозяйствования. Однако и сегодня остаются актуальными вопросы адекватности оргструктур предприятий характеру производственно-хозяйственной деятельности. Эти и другие подобного рода вопросы непосредственно связаны с проблемой повышения качественного уровня всех видов ресурсов, проблемами и противоречиями управления техническим и организационным развитием, соотношения технических, технологических и управленческих инноваций в ресурсном потенциале хозяйственного субъекта.

Темпы и скорости изменений между развитием управленческих и производственных отношений различны, что, как правило, приводит к возникновению различного рода противоречий. Это подтверждается статистическими данными, характеризующими инновационную деятельность промышленных предприятий Витебской области.

Организационно-управленческие изменения в 2004 г. осуществлялись 142 промышленными предприятиями (всего 322 предприятия). При этом наиболее распространенными инновациями организационного характера были в 2004 г. применение современных систем контроля качества, сертификации продукции, что было реализовано на 109 предприятиях, а также организация и совершенствование маркетинговой службы, имевшие место на 88 предприятиях.

Такая же тенденция наблюдалась и по распространению инноваций организационного характера на предприятиях Витебской области как в 2003, так и в 2002 г. С положительной стороны следует охарактеризовать не только внедрение в 2004 г. на 45 предприятиях современных методов управления, основанных на применении информационных технологий, но и ежегодный прирост числа таких предприятий, начиная с 2002 г. Важным направлением повышения инновационной активности предприятий является создание специализированных подразделений по проведению научных исследований и разработок, которое в 2004 г. осуществляли 4,2 % предприятий (по отношению ко всем предприятиям, проводившим

организационно-управленческие изменения). Однако по сравнению с 2003 г. количество таких предприятий снизилось на 25 %. В 2004 г. только 20 % инновационно-активных предприятий, помимо продуктовых и процессных, осуществляли управленческие инновации.

Как положительный факт следует отметить рост их удельного веса по сравнению с 2002 г. на 1,6 процентного пункта, а по отношению к 2003 г. — на 1,2. Анализируя уровень затрат, осуществляемых предприятиями на управленческие инновации в 2004 г., необходимо отметить, что он является незначительным и составляет 0,3 % (всего объема затрат на технологические инновации). На предприятиях бытует мнение, что организационные инновации имеют меньшую значимость по сравнению с продуктовыми и процессными. Однако они способны приносить эффект, сопоставимый или даже больший по сравнению с продуктовыми и процессными инновациями.

Таким образом, как показывает практика хозяйствования отечественных и зарубежных предприятий, существует серьезная проблема, связанная с существованием эффекта “отставания” изменений управленческих инноваций от перемен и трансформаций технических и технологических нововведений.

Важно отметить, что переход ресурсов из категории массовых в категорию качественных и изменение в связи с этим места и роли управленческих решений связаны с тем, что в современных условиях развития рыночной экономики происходит сдвиг в доминантах конкуренции. Более конкурентоспособным становится предприятие, механизмы управления которого обеспечивают гибкие, адаптивные характеристики, более высокий инновационный потенциал, качество технических, технологических и интеллектуальных ресурсов. Таким образом, основным направлением стимулирования инновационного развития ресурсного потенциала предприятия является обновление систем управления.

*А.Б. Пышкин, А.А. Ефимчик,  
Т.В. Островская, С.В. Ксенович, студенты*

*БГЭУ (Минск)*

## **ЭКСПРЕСС-ДИАГНОСТИКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Современная экономика развивается быстрыми темпами. Вместе с ней развиваются все субъекты хозяйствования, действующие