

ние корпоративной культуры и управление неформальной структурой предприятия. Необходимо создать информационную систему, задача которой — улучшить коммуникации между отдельными подразделениями компании и с внешней средой.

Заключительный этап — организация проведения реструктуризации, которая должна включать в себя бизнес-план, план развития, структуризацию финансирования проекта, формирование рабочих групп, анализ рисков, а также определенную систему управления процессом преобразований.

Н.И. Подещук, преподаватель

БГУ (Минск)

ТУРИСТИЧЕСКИЙ СЕКТОР В ЭКОНОМИКЕ СТРАН ЦЕНТРАЛЬНО-ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ

Изучение вопросов, связанных с экономическим значением международного туризма, в странах с переходной экономикой приобретает особую актуальность. В настоящее время государства Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) стоят, во-первых, перед выбором экспортной специализации; во-вторых, перед необходимостью реорганизации малорентабельных традиционных отраслей производства, ориентации на новые виды продукции на экспорт, а также на новые виды деятельности в области услуг и международной торговли.

В то же время большинство исследователей, занимающихся проблемами международного туризма, отмечают высокую рентабельность приема иностранных туристов и указывают на большие выгоды, вытекающие из ориентации на развитие хозяйства в направлении туристской международной специализации по сравнению со специализацией в традиционном экспорте.

Международный туризм считается эффективной формой экспорта, которая реализуется на территории страны во всех местах обслуживания интуристов при реализации основных (размещение, питание, транспорт) и дополнительных (курортное лечение, экскурсии, спортивно-туристические и рекреационные занятия) услуг и товаров, необходимых для туристского потребления. Экономическая эффективность международного туризма связана прежде всего с валютными поступлениями, что улучшает платежный баланс, а также способствует активизации экономики как отдельных районов, так и целых стран. При отрицательном платежном балансе страны доходы от международного туризма могут служить

важным источником его выравнивания. Ориентация на создание экспортного туристического сектора способствует освоению природных ресурсов страны, использование которых повышает его экономическую эффективность. Производство туристских товаров и услуг особенно необходимо для стран, находящихся в стадии развития рыночных отношений.

Рыночные реформы в странах ЦВЕ привели к динамичному развитию туристического сектора, который стал оказывать существенное влияние на экономику стран региона. Доля туристических поступлений в ВВП региона в 2003 г. составила 4,3 %. Существенную роль стал играть туризм и в экспорте товаров и услуг: в 2003 г. доля доходов от туризма в совокупном экспорте региона составляла 13,4 %. В то же время по характеру и степени влияния туристических доходов и расходов на национальную экономику разных стран наблюдаются значительные диспропорции, обусловленные эффективностью рыночных преобразований.

С.Н. Полещук, ассистент

БГЭУ (Минск)

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДА В СОВРЕМЕННЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ

Стратегическое планирование социально-экономического развития города — это процесс, с помощью которого местные сообщества формируют картину своего будущего и определяют этапы его достижения, исходя из местных ресурсов. Оно включает в себя: согласование групповых интересов внутри сообщества; инвентаризацию реальных ресурсов, ограничений и благоприятных факторов; определение реально осуществимых задач и целей; формирование программ и планов действий.

Общая закономерность городского развития связана, в частности, с полным или частичным изменением сложившейся специализации его экономики, функций, выполняемых городом в системе общегосударственного разделения труда. Саморазвитие города, предполагающее разрешение рассматриваемого противоречия, состоит в формировании новой специализации города, позволяющей ему эффективно решать широкий спектр социально-экономических проблем в современных условиях территориального хозяйствования. Поэтому можно сделать принципиальный вывод о конечности существования любой из отраслей специализации эконо-