

внешнего заемного капитала. Пободное регулирование процессом привлечения внешних кредитных ресурсов приводит к таким последствиям: а) слабые в финансовом отношении предприятия так и не получают кредитных ресурсов для проведения переоснащения. Дело в том, что финансовое бремя по обслуживанию и погашению иностранной кредитной линии остается для них непосильным; б) ухудшаются финансовые показатели банковской системы.

6. В целях повышения финансовой устойчивости банков государством предпринимается ряд мер. Они направлены на поддержку положительных показателей банковского сектора экономики (в частности, рекапитализация, перевод депозитов госпредприятий в государственные банки, изменение порядка классификации и создания резервов по проблемным активам банков). Вместе с тем нет серьезных шагов в направлении эффективной поддержки самих предприятий-заемщиков и смягчения условий кредитования.

7. Государственная политика развития механизма кредитования экономики за счет внешних ресурсов должна осуществляться по следующим направлениям: а) последовательная работа на международном финансовом рынке по оптимизации условий получения кредитных ресурсов банковским сектором Республики Беларусь; б) расширение участия правительства в качестве заемщика при привлечении внешних займов для финансирования особенно рискованных инвестиционных проектов, предоставляя при этом банкам лишь агентские функции по перечислению денежных средств; в) адресная поддержка белорусских предприятий, осуществляющих модернизацию основных средств за счет ресурсов иностранных кредитных линий.

*Е.А. Алексеева*, аспирант

БНТУ (Минск)

## **ПРОБЛЕМЫ ПОСТАНОВКИ ФУНКЦИИ КОНТРОЛЛИНГА НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Усиление нестабильности среды, в которой функционируют отечественные предприятия, повышение ее неопределенности, усиление конкуренции повышают требования к системе управления предприятием и обуславливают необходимость ее системной многоуровневой координации. Инструментом такой координации системы управления выступает контроллинг, который объединяет функции планирования, учета, анализа, информационного обеспечения управленческих решений, контроля.

Его внедрение на отечественных предприятиях на современном этапе осложнено рядом обстоятельств:

1. Отсутствие обоснованной системы нормативов хозяйственной деятельности ставит под сомнение возможность осуществить качественное стратегическое и тактическое планирование работы предприятия.

2. Низкое качество системы внутрифирменных планов делает невозможным проведения качественного анализа отклонений фактического состояния системы от запланированного (нормативного).

3. Управленческие решения, принимаемые на основе результатов такого анализа, оказываются малоэффективными. При этом на их разработку и реализацию затрачиваются ограниченные ресурсы организации, что снижает эффективность системы управления.

4. Слабое финансовое состояние большинства отечественных предприятий, нехватка источников финансирования, чрезмерное увлечение проблемами текущего выживания замедляют процессы компьютеризации производства и управления, что делает невозможным своевременный обмен оперативной информацией и ее поступление на все уровни управления предприятием.

5. Отсутствие высококвалифицированных специалистов в сфере контроллинга затрудняет его внедрение на предприятиях.

Для преодоления существующих препятствий сегодня необходимо:

1. Сформировать сбалансированную систему нормативов, соответствующую уровню развития отечественной экономической системы, которая позволит довести качество планирования до уровня развитых стран.

2. Оказать содействие инновационной деятельности предприятия в сфере внедрения современных корпоративных информационных систем.

3. Включить контроллинг в перечень специальных дисциплин в учебные планы вузов по экономическим специальностям.

4. Совершенствовать существующую систему бухгалтерского и статистического учета, приближая ее к международным стандартам. Это позволит облегчить доступ иностранным инвесторам на отечественный рынок, углубить сотрудничество с иностранными предпринимателями, будет способствовать обмену опытом и совершенствованию умений и навыков в сфере управления предприятием.

Реализация предлагаемых мероприятий позволит повысить эффективность систем управления предприятиями и конкурентоспособность отечественного менеджмента, выводя его на качественно новый уровень развития.