

## **СОЗДАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД»**

Проблема, рассмотренная в работе, — совершенствование системы управления информационными и материальными потоками. Наиболее развитым, проверенным и широко используемым сегодня инструментом для управления предприятием является решение SAP. Возможности решения SAP охватывают весь комплекс управленческой деятельности: от разработки стратегии компании и планирования портфеля продуктов до контроля производственных процессов на цеховом уровне.

Объектом внедрения является ОАО «Гомельский химический завод». По результатам анализа деятельности предприятия выявлено, что отсутствие электронной программы для ведения оперативной работы по экспорту и создания клиентской базы усложняет работу маркетологам и сбытовикам предприятия. Данная проблема может быть ликвидирована созданием интегрированной автоматизированной информационно-аналитической системы на базе SAP.

В соответствии с целями информатизации минимально необходимый стартовый пакет данной системы должен включать следующие решения:

- SAP ERP для эффективного управления ресурсами;
- SAP BW — решение для организации информационного хранилища с настроенными механизмами выгрузки данных, информационными моделями и наборами показателей;
- SAP Netweaver — прикладная и интеграционная платформа, являющаяся технической основой для всего комплекса решений SAP.

Представленная интеграционная платформа позволяет постоянно развивать информационную систему за счет введения новой функциональности SAP и интеграции с внешними подсистемами, в том числе pop-SAP-системами.

Для достижения поставленных целей определены значения показателей, которые необходимы для планирования и реализации инвестиционного проекта по внедрению данной интеграционной платформы. Показатели представлены в таблице.

Расчетные данные

Показатель	Значение
Revenue, дол. США	223 500 253
ЕBITDA, дол. США	24 218 819
NOPAD, долл. США	20 445 400

Показатель	Значение
Необходимый объем инвестиций ( $V_i$ ), дол. США	3 000 000
Доля собственного капитала ( $d_e$ ), %	50
Доля заемного капитала ( $d_d$ ), %	50
Стоимость собственного капитала ( $r_e$ ), %	6
Стоимость заемного капитала ( $r_d$ ), %	15
Ставка дисконта, %	10

Дополнением будет разработка корпоративного сайта для ОАО «Гомельский химический завод» на базе SAP NetWeaver Portal. В работе будут представлены план внедрения и развития корпоративного сайта компании, расчеты затрат, экономии от внедряемого мероприятия. Суммарные затраты по данному проекту составят 1 734 022 750 руб.

Создание на ОАО «Гомельский химический завод» интегрированной автоматизированной информационно-аналитической системы на базе SAP позволит снизить операционные и управленческие затраты, увеличить оборачиваемость материальных запасов, а благодаря внедрению корпоративного сайта сотрудники предприятия будут повышать эффективность своего труда.

### Литература

Решение SAP для отрасли потребительских товаров [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.atlantconsult.com/>. — Дата доступа 01.03.2015.

SAP R/3: Менеджмент / под ред. М. Ребштока, К. Хильдебранда. — М. : Новое знание, 2003.

**А.А. Наумик**

*БГЭУ (Минск)*

*Научный руководитель — ассистент А.С. Смоляга*

## ПРИНЦИПЫ РЕАЛИЗАЦИИ АЛГОРИТМА FEFO НА СКЛАДЕ

С каждым годом возрастает проблема голода в слабо развитых странах. В то же время 30—40 % всего продовольствия планеты выбрасывается, и отчасти это происходит потому, что срок годности продуктов истекает до того, как они попадают на полки магазинов. Можем ли мы позволить себе подобную расточительность?

Проблема учета сроков годности продукции наиболее остро стоит, естественно, перед предприятиями пищевой промышленности. Но небольшие сроки реализации имеют также фармацевтическая продук-