

## **ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ БАНКОВСКИМИ РИСКАМИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ**

В условиях объективного существования банковских рисков и связанных с ними потерь возникает потребность в специальном механизме, который позволил бы лучшим образом учитывать риск при принятии управленческих решений и осуществлении банковской деятельности. Таким механизмом может служить система управления и внутреннего контроля за кредитными рисками. Но при создании этой системы возникает ряд проблем.

Во-первых, отсутствие ряда законодательных документов. Так, отсутствуют документы по поводу того, как рассчитать и определить степень риска, размер создаваемых резервов по таким активным операциям, как факторинговые операции, дебиторская задолженность.

Во-вторых, на практике приходится постоянно сталкиваться с противоречиями между существующими нормативными актами.

В-третьих, в коммерческих банках отсутствует методологическая база. Зачастую службы не могут поделить между собой функции. Особенно это касается специалистов служб внутреннего контроля и внутреннего аудита. Это объясняется тем, что не определены задачи каждого подразделения. Отсутствие разделения функций влечет за собой неправильное распределение обязанностей.

В коммерческих банках при создании системы внутреннего контроля и управления рисками следует учитывать особенности организационного построения и деятельности кредитных организаций. Общим для всех подразделений при создании подобных систем является необходимость перехода на современные автоматизированные информационно-аналитические системы и комплексы, которые позволяют проводить более глубокий и всесторонний анализ.

Неопределенность функций и неразработанность процедур деятельности подразделений приводят к недостаточной координации между ними. В ряде случаев в банке необходимы: четкая организация системы двойного, оперативного, последующего контроля; установление взаимосвязи между ними, а также между отдельными подразделениями, которые выполняют функции того или иного контроля. И все это усугубляется нехваткой специальных работников, осуществляющих управление рисками и контроль за ними.

Отсюда — отсутствие специализированных подразделений по контролю за рисками в филиалах.

Кроме того, не разработаны специальные оценочные показатели эффективности внутреннего контроля как в рамках комплексных проверок, так и общих показателей работы отдела внутреннего контроля банка. В том числе речь идет о показателях, которые оценивают эффективность деятельности по управлению рисками.

Поэтому особое значение в банковском менеджменте приобретает проблема управления рисками и организации внутреннего контроля за ними. С целью минимизации кредитных, валютных и других банковских рисков необходимо создать систему внутреннего контроля и систему управления рисками в банковской сфере.

*Н.Г. Никонович, аспирантка*

*БГЭУ (Минск)*

## **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОГО КРИЗИСА БЕЛОРУССКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Основным фактором экономического роста в современном мире в последнее время стали технологические изменения в производстве, основанные на новом знании. Мировой опыт показывает, что устойчивое развитие производства в долгосрочном периоде зависит не столько от ресурсных возможностей, сколько от инновационного характера предпринимательства в конкретной сфере. Субъекты реального сектора экономики обращаются к инновациям в силу необходимости не только поддержать прибыльность своего предприятия, но и получить конкурентные преимущества на рынке.

В настоящее время инновационная деятельность предприятий Республики Беларусь переживает спад, обусловленный проблемами переходного периода экономики. Экономическая дестабилизация общества делает трудным вложение средств в технико-экономические инновации из-за их быстрого обесценения, ухудшения финансового состояния предприятий и высоких финансовых рисков.

Основной проблемой, препятствующей активному инновационному развитию отечественных предприятий, по-прежнему остается дефицит инвестиционных ресурсов. Несмотря на то, что создание благоприятного инновационного климата и финансовая поддержка этого процесса выбраны в качестве стратегических приоритетов государственной политики, доля финансирования из государственного бюджета и венчурного финансирования мала в общем объеме фи-