

риальное положение отдельных групп населения, их воздействие на перераспределение доходов внутри страны превышает их воздействие на благосостояние нации в целом. Каждый торговый барьер имеет свою административную стоимость, т.е. часть дохода от введения таможенного тарифа становится платой за само существование этого тарифа.

Влияние тарифов на объем импорта обычно недооценивается, что приводит к занижению размера чистого национального ущерба от тарифов. Так как данные показатели обычно основываются на анализе крупных товарных групп, это приводит к недооценке ценовой чувствительности импорта отдельных специфических продуктов, обладающих высоким коэффициентом взаимозаменяемости. Кроме того, сложно установить истинное значение эластичности и действительный уровень импортных цен.

Тариф может влиять на валютный курс таким образом, что совокупный ущерб от него снизится. Иными словами, так как тариф привел к сокращению импорта, снизились и валютные платежи, уменьшился спрос на иностранную валюту, а следовательно, и снизилась ее стоимость, выраженная в денежных единицах отечественной. Таким образом, тариф может ограничить рост цены импорта в отечественной валюте величиной, меньшей, чем размер самого тарифа.

*С.В. Сплошнов, канд. экон. наук*

*БГЭУ (Минск)*

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ**

В системе управления банком можно выделить ряд подсистем: организационную, технических средств и технологий, управления рисками, кадровую, финансовую и юридическую, а также подсистему маркетинга, затрагивающую имидж и традиции банка (см. рисунок). С одной стороны, подсистемы выступают независимыми объектами управления; с другой стороны, коммерческий банк — целостный объект управления, и следует учитывать взаимосвязь управленческих подсистем, необходимость обеспечения взаимообусловленности управленческих решений. Управленческие решения, направленные на совершенствование отдельной подсистемы, могут оказать как позитивное, так и негативное влияние на состояние других сразу или через определенный промежуток времени.



Управленческие подсистемы в коммерческом банке

В качестве критериев эффективной системы управления банком можно выделить: наличие системы сбора, обработки и анализа общеэкономической и финансовой информации, наличие эффективной системы внутреннего контроля, внутрибанковских рейтингов заемщиков и банков-контрагентов, позволяющих классифицировать их с точки зрения риска дефолта.

Обеспечение эффективного управления в белорусских банках предполагает решение следующих задач:

- соответствие структурной организации банков стратегическим задачам их деятельности (миссии), структуре и характеру проводимых операций;
- адаптируемость структуры к требованиям внешней среды (операции, клиенты, приоритеты социально-экономического развития страны);
- устранение дублирования различными подразделениями некоторых функций (планирование кредитной политики, операционный анализ, контроль и др.);
- преодоление проблем длительности управления, устранение (прежде всего в системообразующих банках) процедур избыточного согласования, замедляющих процессы принятия решений, не поз-

воляющих гибко и оперативно реагировать на происходящие экономико-правовые изменения во внешней среде;

- переход на международные стандарты организации внутреннего контроля — интеграция контрольных процедур в повседневные операции банков;

- обеспечение устойчивого информационного обмена между подразделениями, управлениями и отделами, что позволит синхронизировать их деятельность в направлении реализации общих целевых установок банка, реализации маркетинговых стратегий.

Эффективная система управления должна также включать способность банка проводить гибкий риск-менеджмент (прежде всего — в области кредитования) и базироваться на следующих инструментах:

- по “ожидаемым” рискам, которые банк может своевременно распознать и предусмотреть в процентной, комиссионной и резервной политиках, — обеспечение достаточности комиссионных и процентных ставок, а также созданных резервов на возможные потери по активам, подверженным риску (кредиты и ценные бумаги);

- по “неожидаемым” рискам, связанным с динамикой рыночной конъюнктуры, обеспечение достаточности экономического капитала;

- наличие и достаточность внутренних лимитов на проведение операций, в том числе лимитов на отдельных работников (дилеров, трейдеров и др.).

*С.В. Стасюкевич, ассистент*

БГЭУ (Минск)

## **ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА ТОВАРОДВИЖЕНИЯ**

Успех экономической реформы, проводимой в Республике Беларусь, формирование полноценных рыночных отношений во многом зависят от эффективного функционирования товарного обращения, широкого развития оптовой и розничной торговли; организации прямых связей между поставщиками и потребителями продукции; улучшении качества информационного, финансового, транспортного обслуживания производственных и торговых предприятий различных форм собственности.

В условиях функционирования централизованной экономики промышленные и торговые предприятия формировались в осков-