

Наименование товара, j	Количество продаж, i	Цена, р.	Трансформационные издержки, $T_i C$	Трансакционные издержки, $T_a C$		
				налоги (+, -)	Δ рыночной конъюнктуры	другие $T_a C$
1	2	3	4	5	6	7

17. При данном подходе существует реальная возможность подсчета трансакционных издержек на макроуровне

$$T_a C = \sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^k (P - T_i C).$$

Анализ системы цен как общая характеристика экономики может быть применен для изучения любой экономической системы в любой период времени и при составлении любой экономической политики. Он поможет выяснить, как функционирует реальная экономическая система.

Д.Г. Королев, аспирант

БГЭУ (Минск)

ОРГАНИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Для эффективного управления финансами предприятия первоочередной задачей финансового менеджера становятся обоснование и построение рациональной организации планирования, при которой устанавливается последовательность управленческих действий, методы обоснования соответствующих показателей, альтернативных заданий.

Организацию процесса финансового планирования на предприятии можно рассмотреть как бизнес-процесс. Бизнес-процесс финансового планирования — это непрерывный процесс разработки, корректировки, контроля выполнения плана и анализа прибылей и убытков. Рассматриваемый процесс, как и всякий процесс управления, носит циклический характер. Каждый цикл включает следующие элементы: сбор плановой информации; разработку финансового плана; выбор оптимального варианта финансового плана; управление исполнением плана; сбор фактической информации; анализ "план-факт", определение отклонения и причин их возникновения; корректировку финансового плана.

Внедрение бизнес-процесса включает разработку его подробно-го положения, регламента осуществления, матрицы ответственности участников процесса за реализацию определенных этапов, приказа о внедрении, распоряжения о процедуре контроля за выполнением шагов бизнес-процесса.

Описание действий и бизнес-процессов в виде текста обычно получается достаточно длинным и запутанным, что делает его сложным для восприятия. Возникает необходимость технологии документирования деятельности организации в четком и понятном формате, выделяющем и организующем важную информацию и исключая несущественные для понимания общей картины детали. Использование подобной технологии позволит эффективно проанализировать, разработать и применить на практике схему реализации процесса.

Поэтому в дополнение к разработанным положению, регламенту, матрице ответственности можно разработать графическую схему, описывающую бизнес-процесс, на основе пакета Международных стандартов моделирования IDEF (Integrated computer aided manufacturing DEFinition) с использованием программного средства BPwin.

IDEF сочетает в себе небольшую по объему графическую нотацию (она содержит только два обозначения: блоки и стрелки) со строгими и четко определенными рекомендациями, предназначенными для построения качественной и понятной модели системы.

Модель в нотации IDEF представляет собой совокупность иерархически упорядоченных и взаимосвязанных диаграмм. Каждая из них является единицей описания системы. Выделяют следующие виды диаграмм:

- контекстная диаграмма. Она представляет собой самое общее описание системы и ее взаимодействия с внешней средой. В каждой модели может быть только одна контекстная диаграмма.
- диаграммы декомпозиции. После разбивки системы на крупные фрагменты описывают каждый фрагмент и взаимодействие фрагментов. После декомпозиции контекстной диаграммы проводится декомпозиция каждого большого фрагмента системы на более мелкие и так далее, до достижения нужного уровня подробности описания.

Модель включает следующие элементы:

- 1) работы. Обозначают поименованные процессы, функции или задачи, которые происходят в течение определенного времени и имеют распознаваемые результаты. Работы изображаются в виде прямоугольников;

2) стрелки. Описывают взаимодействие работ с внешним миром. Различают следующие типы стрелок:

- *вход* — материал или информация, которые используются или преобразуются работой для получения результата (выхода);

- *управление* — правила, стратегии, процедуры или стандарты, которыми руководствуется работа. Стрелка управления рисуется как входящая в верхнюю грань работы. Часто сложно определить, являются ли данные входом или управлением. Если данные в работе перерабатываются (изменяются), то это вход, если нет — управление;

- *выход* — материал или информация, которые производятся работой;

- *механизм* — ресурсы, которые выполняют работу (персонал предприятия, станки, устройства и т.д.).

Структурный анализ бизнес-процесса финансового планирования на основе графической модели описания во многом позволяет упростить управление процессом, обеспечить его эластичность к постоянно меняющимся условиям внутренней и внешней среды организации. При необходимости анализ позволяет осуществить реинжиниринг процесса, настроив его таким образом, чтобы он полностью отвечал требованиям точности и оперативности получения всей необходимой управленческой информации, так как от этого зависит способность субъекта хозяйствования своевременно реагировать на возникающие изменения. Тем самым существенно повышается качество управления финансами.

Ю.Ю. Королев, канд. экон. наук

БГЭУ (Минск)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ

Одним из направлений повышения эффективности промышленного производства на современном этапе экономических реформ и преобразований является применение передовых информационных технологий в управлении национальными предприятиями. Однако использование программных средств в бухгалтерском учете и экономическом анализе наряду с положительными результатами выявило и ряд серьезных проблем, порой сводящих на нет положительный эффект использования новых форм и методов организации учета.

БДЭУ Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Вібліятэка.
БГЭУ Белорусский государственный экономический университет. Библиот.

BSEU Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>

elib@bseu.by