

ботчикам необходимую свободу действий и вместе с тем способны четко координировать поздние стадии осуществления разработок, связанные с их производственным освоением.

На уровень активности проанализированных предприятий в области технических нововведений наибольшее влияние оказали степень вертикальной (иерархической) дифференцированности организационной структуры и степень централизации управления. Причем здесь, как и в предшествующем случае, влияние первого фактора оказалось обратным, а второго — прямым. Данный результат может быть, по нашему мнению, интерпретирован следующим образом: в области освоения новых технико-технологических средств более результативными оказываются те литейные предприятия, которые в минимальной степени расчленены по иерархическим уровням управления, имеют более компактную структуру (по причине меньших масштабов деятельности), благодаря чему способны избежать высокой бюрократизации и обеспечить требуемый уровень скоординированности работ.

*Е.М. Карпенко, канд. экон. наук,
Т.В. Киян, студент*

ГГТУ им. П.О. Сухого (Гомель)

В.Н. Мелешко, начальник

МТС ОАО "Гомельский химзавод"

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ СРЕДСТВАМИ НА ОАО "ГОМЕЛЬСКИЙ ХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД"

Одна из ключевых проблем отечественных предприятий — проблема дефицита оборотных средств. Она связана не только с кризисом неплатежей, который не является чем-то новым для белорусских менеджеров, но и с неэффективным управлением оборотными активами, недостатками системы управления предприятием в целом.

К основным причинам дефицита реально работающих оборотных средств в первую очередь можно отнести:

- существование значительной и просроченной дебиторской задолженности;
- "замораживание" средств в сверхнормативных запасах сырья и материалов;

- наличие излишних запасов незавершенного производства и готовой продукции, часть которой нередко является неликвидной из-за высокой себестоимости, цены или низких потребительских свойств.

Авторами исследования проведено изучение данного вопроса на ОАО “Гомельский химический завод”. Проанализировав использование оборотных средств на данном предприятии за 2001—2002 гг., можно сделать вывод о снижении оборачиваемости текущих активов на 0,15, а период одного оборота увеличился на 36,77 дня. После изучения структуры оборотных средств и динамики оборачиваемости ее элементов выделились два направления, на которые необходимо обратить внимание при повышении эффективности механизма управления оборотными средствами предприятия. Во-первых, это производственные запасы и, во-вторых, — дебиторская задолженность.

Общая величина дебиторской задолженности в оборотных активах составила в 2001 г. — 34,1 %, а в 2002 г. — 32,4 %. Производственные запасы и запасы готовой продукции также составляют значительную долю текущих активов (35,5 % в 2001 г., 32,7 % — в 2002 г.). В 2002 г. по сравнению с 2001 г. произошло снижение оборачиваемости производственных запасов и увеличение периода оборота на 0,45 дня.

При анализе оборачиваемости дебиторской задолженности наблюдается положительная тенденция значительного ее ускорения. Однако снижение величины дебиторской задолженности в 2002 г. произошло в результате увеличения товарообменных операций. А проведение подобных мероприятий нежелательно, так как денежные средства от покупателей не поступают, что приводит к неоправданному удлинению финансового цикла. Основная часть потребителей продукции предприятия — колхозы и совхозы, организации с низкой платежеспособностью. За 2002 г. задолженность по поставленной продукции по фактической себестоимости выросла на 2046 млн р. На конец 2002 г. просроченная дебиторская задолженность на предприятии составила 13 млн р., что на 4 млн р. больше, чем на конец 2001 г. Просроченная задолженность — это “омертвленные” средства предприятия. Потери от “замораживания” средств можно оценить на основе ставки рефинансирования Национального банка Республики Беларусь. На начало 2003 г. они составили 1,218 млн р.

Для ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности на предприятии необходимо применить факторинговые операции.

Экономический эффект от проведения факторинговых операций заключается:

а) в предотвращении инфляционного обесценения средств, временно замороженных в дебиторской задолженности;

б) получении дополнительной прибыли от вовлечения в оборот полученных от фактора (банка) денежных средств.

При расчете эффекта от введения факторинговых операций определили основного дебитора предприятия — Бобруйский гидролизный завод, задолженность которого составляет 60 000 тыс. р. В результате выяснилось, что потери от “замораживания” средств составят 27 567,57 тыс. р. Применение же факторинга в данном случае принесет экономический эффект, который можно представить как сумму, где первое слагаемое — 19 167,57 тыс. р. (разница между потерями от обесценения задолженности и потерями по проведению операций), а второе слагаемое — прибыль, полученная от инвестирования свободных денежных средств.

Авторы предлагают также изменить конструкцию форсунок на абсорбере “АКТ”, выточив их в виде желобков, сохранив первоначальный диаметр на длине 10 мм, а остальную часть изготовить из трубы Ду 100 мм длиной 500 мм. Затем разрезать ее на две равные части по диаметру. Данное предложение позволит исключить “зарастание” форсунок, стабилизировать работу “АКТ”, следовательно, уменьшить выбросы аммиака, пыли в атмосферу, а также затраты на чистку “АКТ”. Это приведет к уменьшению расходных норм на сырье на предприятии. В результате общая экономия сырья составит 8 207 134 р., а экономический эффект от внедрения данного предложения составит 8 195 599 р.

Данные мероприятия приведут к более эффективному управлению оборотными средствами на предприятии.

А.Г. Карпицкий, магистрант

ГрГУ им. Я. Купалы (Гродно)

ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ МАРКЕТИНГОВОЙ СТРАТЕГИИ ТОРГОВОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

При переходе к рыночным отношениям в республике изменились условия работы торговых компаний; их цели и задачи. В настоящее время для эффективной работы субъекты хозяйствования обязаны оценивать потребности, спрос клиентов, уделять внимание мерчандайзингу и мероприятиям по стимулированию сбыта. В