

Представленные расчеты и обоснования подтверждают экономическую эффективность инвестиций, а также финансовую реализуемость и окупаемость проекта. Динамический срок окупаемости инвестиций, рассчитанный при ставке дисконтирования 10 % (в валюте), составляет 65 месяцев, внутренняя норма доходности — 27,1 %, чистый приведенный доход — 2420,7 тыс. дол. США (горизонт расчета проекта — 7 лет). Однако полученные базовые финансовые показатели нельзя рассматривать как достаточно объективные и реальные.

Альтернативные расчеты эффективности проекта, выполненные при условии значения ставки дисконта на уровне 16 %, показывают, что проект остается экономически эффективным. Однако срок окупаемости инвестиций возрастает до 76 месяцев, внутренняя норма доходности снижается до 13,9 %, чистый приведенный доход — до 1242,5 тыс. дол. США.

Поэтому особое внимание следует уделить проблеме обоснования выбора ставки дисконтирования при проведении прогнозных расчетов показателей экономической эффективности проектов. С целью повышения точности прогнозных расчетов должна быть сформирована целостная система информационного обеспечения, содержащая сведения о динамике цен на сырьевые и топливно-энергетические ресурсы, материалы, комплектующие изделия, тенденции изменения курсов валют, а также информацию о состоянии и возможных изменениях макроэкономической конъюнктуры.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.°

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>      [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)

*Е.М. Коломиец*

БГЭУ (Минск)

## РОЛЬ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА В УПРАВЛЕНИИ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

В условиях международной интеграции особое значение придается обеспечению конкурентного уровня качества продукции и условий, которые могут удовлетворить любые запросы потребителей.

В настоящее время практически ни одна организация не имеет реальной возможности выйти и прочно удержать свои позиции на внешнем рынке без сертифицированной системы менеджмента качества (СМК). Сейчас более 460 организаций республики имеют сертификаты соответствия ИСО серии 9000.

Например, в ОАО "Минскметрострой" внедрена система менеджмента качества модели СТБ ИСО 9001-2001. Она позволила организовать управление процессом проектирования на более высоком качественном уровне. Результаты деятельности организации свидетельствуют о постоянном росте заключаемых договоров (в 2002 г. — 169, в 2004 г. — 242), увеличении объемов работ (в 2004 г. по сравнению с

2002 г. рост в 3,6 раза) и повышении уровня рентабельности продукции (с 27 % в 2002 г. до 93 % в 2004 г.).

Данные, представленные выше, указывают на то, что в ОАО "Минск-метропроект" система менеджмента качества дает положительный результат. Однако существует ряд проблем, связанных с качеством продукции и функционированием СМК, которые требуют решения.

С началом процесса внедрения в организации СМК руководство стало больше уделять внимания учету, анализу и корректировке несоответствий, возникших при выполнении проектных работ. Для этого был создан Журнал регистрации несоответствий. Изучение журналов, представленных отделами, показывает, что большинство несоответствий возникли из-за недостатка квалификации, невнимательности и спешки.

Проблему недостатка квалификации необходимо решать путем постоянного повышения компетентности персонала, поиска новых методов обучения, способов вовлечения его в совершенствование своей деятельности.

Спешка возникает в случае неправильного планирования. Для устранения этой причины необходимо применять комплексный подход к планированию, а сам процесс должен быть двусторонним и направленным как сверху вниз, так и снизу вверх.

Важной проблемой является дефицит времени на выполнение сотрудниками отдельных положений СМК. Решением данной проблемы может послужить выделение в графике работы дополнительного времени на СМК.

Таким образом, главная задача руководства организации — устранение причин несоответствий путем принятия необходимых корректирующих и предупреждающих действий, а также постоянный анализ действенности СМК и разработка мероприятий по ее совершенствованию.

БДЭУ. Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.

БГЭУ. Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.° Ю.Г. Красовский

BSEU. Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by> [elib@bseu.by](mailto:elib@bseu.by)

БГЭУ (Минск)

## **ПРОБЛЕМЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В БЕЛАРУСИ**

Предпринимательство непосредственно связано с проектированием будущей деятельности и воплощением разработанных проектов в жизнь, поиском нового. Основой предпринимательства являются творчество и стремление к получению максимального дохода. Предпринимательство стало неотъемлемой чертой современной рыночной экономики. Особое значение стало придаваться развитию малого предпринимательства. В зарубежных странах оно является двигателем экономики.

В промышленно развитых странах доля малых и средних предприятий в ВВП составляет более 60 %.