

пользование, и в зависимости от субъектов лизингового соглашения. Наконец, в третьей группе стран, к которым относятся США, Германия, специальное законодательство и подзаконные акты вообще отсутствуют, но это не препятствует развитию лизинга.

Лизинг является перспективным и весьма выгодным для сторон способом приобретения и использования сельскохозяйственной техники. Но следует учитывать и некоторые его недостатки: сложность организации; увеличение стоимости машин почти в 1,5 раза. Мировой опыт показывает, что применение лизинга как способа инвестирования субъектов хозяйствования весьма эффективно и экономически выгодно. В современных условиях у него есть все перспективы стать единственным механизмом межгосударственного инвестиционного взаимодействия для развития интеграции в СНГ. Однако для успешного проведения лизинговых операций необходимо создать благоприятные правовые условия, использовав опыт зарубежных стран.

**Д.В. Василевский**

БГЭУ (Минск)

## **РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ОДИН ИЗ СПОСОБОВ РАДИКАЛЬНОГО УЛУЧШЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

В последнее время в связи с усилением интеграции белорусской экономики в мировое хозяйство назрела серьезная проблема радикального изменения деятельности большинства отечественных фирм для производства товаров, способных на равных конкурировать с мировыми брендами. Для этого вполне целесообразно воспользоваться опытом ведущих компаний мира, а в частности — реинжинирингом бизнеса.

Реинжиниринг — это перестройка (перепроектирование) деловых процессов для достижения радикального, скачкообразного улучшения деятельности фирмы. Реинжиниринг бизнеса требует начать заново, с нуля. Он означает отказ от многоного из накопленного за два столетия опыта промышленного менеджмента, необходимость забыть то, как работа осуществлялась в эпоху массового рынка, и решить, как она теперь должна выполняться наилучшим образом.

В рамках реинжиниринга бизнеса старые названия профессий и старые организационные образования — департаменты, отделения, группы и так далее — утрачивают свое значение. В реинжиниринге важным является то, как мы хотим организовать работу именно сегодня с учетом спроса на теперешнем рынке и возможностей новых технологий. Таким образом, можно выделить свойства реинжиниринга:

- отказ от устаревших правил и подходов и начало делового процесса с нуля, что позволяет преодолеть негативное воздействие сложившихся хозяйственных догм;
- пренебрежение действующими системами, структурами и процедурами компании и радикальное изменение способов хозяйственной деятельности — если невозможно переделать свою деловую среду, то можно переделать свой бизнес;
- приведение к значительным изменениям показателей деятельности (на порядок отличающихся от предыдущих).

Задачи реинжиниринга включают объединение информационных ресурсов структурных подразделений компании и создание интегрированной корпоративной информационной системы управления, функционирующей в реальном масштабе времени, базирующейся на объективных данных о финансовых и материальных потоках по всем сферам хозяйственной деятельности фирмы, обеспечивающей общее снижение затрат и имеющей возможность гибкого реагирования на изменения рыночной ситуации.

При желании добиться такого успеха не стоит забывать о национальных особенностях ведения бизнеса на территории пост советского пространства. Используя новомодные западные теории управления нельзя стопроцентно применять их к нашим предприятиям. Необходимо гибко изменять и подстраивать их под менталитет работников.

Д.Л. Гаврильков

БГЭУ (Минск)

## ЗНАЧЕНИЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Корпоративный риск-менеджмент — особый вид деятельности, направленный на смягчение воздействия рисков на конечные результаты деятельности компании, реализации проекта. Риск-менеджмент — относительно новое явление для стран бывшего Союза.

Для изучения процессов управления рисками (риск-менеджмент), необходимо четкое понимание дефиниций: *риск* и *неопределенность*.

Функционирование любой компании идет в условиях неопределенности и рисков. И эти две категории взаимосвязаны.

*Риск* — потенциальная, численно измеримая возможность неблагоприятных ситуаций и связанных с ними последствий в виде потерь, ущерба, убытков, например, ожидаемой прибыли, дохода или имущества, денежных средств в связи с *неопределенностью*, т.е. со случайным изменением условий экономической деятельности, неблагоприятными, (в том числе форс-мажорными) обстоятельствами, общим падением цен на рынке, возможностью получения непредсказуемого результата в зависимости от принятого хозяйственного решения, действия.