

сохранить свою конкурентоспособность, вынуждены непрерывно перестраивать корпоративную стратегию и тактику.

Большинство белорусских промышленных предприятий нуждается в коренной перестройке своей работы. Для подтверждения этого достаточно просто посетить ближайший завод. Обычные методы повышения производительности — рационализация и автоматизация процессов — не привели к серьезным улучшениям, которые требуются компаниям.

В частности, серьезные инвестиции в информационные технологии принесли разочаровывающие результаты во многом из-за того, что компании оставляют в неприкосновенности существующие процессы и используют компьютеры, чтобы просто их ускорить. Однако ускорение процессов не может исправить фундаментальный недостаток производительности. Реинжиниринг должен использовать информационную технологию не для автоматизации существующего процесса, но для создания нового на его месте.

К сожалению, на сегодняшний день о проведении полноценного реинжиниринга в Беларуси говорить сложно. Лишь немногие компании рисковали провести реинжиниринг, но и они чаще всего они подменяли его легкой автоматизацией. Тем не менее опыт менеджеров растет, они все больше осознают необходимость перестройки бизнеса. Крупные традиционные организации — это совершенно не обязательно “динозавры”, обреченные на вымирание. Однако они перегружены непроизводительными расходами и непродуктивными сотрудниками. Избавляться от них по одному совсем недостаточно, чтобы успешно конкурировать на рынке. Белорусским компаниям нужны быстрые изменения и серьезные улучшения.

**А.С. Терешков**

БГЭУ (Минск)

## **ДОРОГУ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫМ ИСТОЧНИКАМ ЭНЕРГИИ!**

По данным статистики разведанные запасы нефти на территории стран СНГ могут удовлетворить потребности народного хозяйства в течение 40—50 лет. В промышленно развитых странах эта обеспеченность ниже, например, в США обеспеченность составляет 20 лет.

Кроме того, политическая нестабильность в нефтедобывающих регионах, стремление к уменьшению зависимости от поставок нефти и экологические проблемы использования углеводородного топлива заставляют многие страны мира искать альтернативные источники энергии. В этих условиях особую актуальность приобретает использование возобновляемых источников энергии. Таким эффективным источником в условиях Беларуси может стать рапсовое масло.

Кроме того, рапс в нашей республике используется для производства пищевых и производственных масел, а отходы его переработки ис-

пользуются в качестве кормовых добавок для животных. Ценность указанных масел состоит в том, что в их состав входят ненасыщенные жирные кислоты, обладающие лечебными свойствами. В частности, они препятствуют образованию тромбов, снижают и регулируют содержание холестерина в крови. Как масличная культура рапс является хорошим источником импортозамещения.

Ежегодно мы покупаем около 105 тыс. т рапса из-за рубежа и около 500 тыс. т жмыха в качестве кормовой добавки, который по своей питательной ценности схож со шротом. Причем жмых, получаемый при переработке рапса, является более питательным. Он содержит 10—11 % масла, шрот — только 1 %. В связи с этим на сегодняшний день вопрос об изменении посевных площадей под рапс приобретает все большее значение. Расчеты показывают, что увеличение в структуре пашни посевов рапса до 10—12 % (опыт Чехии, Польши, Германии) позволит производить в республике 600—900 тыс. т рапса, т.е. 300 тыс. т масла и 600 тыс. т — жмыха. При урожайности 20—22 ц/га можно полностью обеспечивать потребности: отрасли животноводства в белковом сырье собственного производства (рапсовый жмых); населения в пищевом растительном масле, а также обеспечить на 10—15 % потребности сельхозпроизводства в дизельном топливе за счет возобновляемого источника энергии, каким является рапсовое масло.

Нужно отметить, что качество рапсового жмыха отличается высоким содержанием незаменимых аминокислот, макро- и микроэлементов. Содержание последних в жмыхе повышает эффективность его использования как кормовых добавок в комбикорма для птицы, молодняка КРС и поросят. Рациональное и разумное использование этих жмыхов в короткие сроки позволит, к примеру, агрокомплексу Дятловского и Новогрудского районов отказаться от импорта жмыха, шрота и других дорогостоящих премиксов (кормовых добавок) в расчете на район 0,65 млн. дол США в год.

Важным является то, что внедрение данного вида производства позволит решить проблему сезонности в сельском хозяйстве. Она состоит в том, что в период весна — осень на производстве полная занятость, а зимой — безработица. Интересным фактом является и то, что обслуживать установки по производству рапсового масла с производительностью 6 т в сутки может всего лишь 3 человека на смену. Рентабельность этого производства составляет 6 %.

*Т.В. Трухнова*

БГЭУ (Минск)

## БУДУЩЕЕ ЗА ОВОЩЕВОДСТВОМ

Овощи — естественный и главный поставщик разнообразных витаминов, минеральных солей, ферментов и других биологически актив-