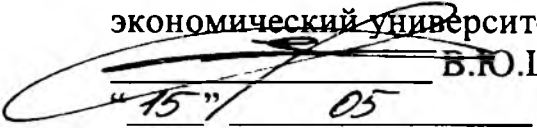


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


В.Ю.Шутилин
“15” / 05 2020 г.
Регистрационный № УД 4335-20 /уч.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)»

Учебная программа составлена на основе учебного плана учреждения высшего образования по специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)», направление специальности 1-26 02 02 -08 «Менеджмент (инновационный)», регистрационный номер 55P-13 от 18.10.201

СОСТАВИТЕЛИ:

Бодрова Э.М., доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Зубик Д.В., ассистент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Синельников В.М., декан факультета предпринимательства и управления учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

Лысенкова М.В., доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 9 от 20.02.2020)

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 5 от 15.04.2020)

Пояснительная записка

Учебная программа разработана в соответствии со стандартами специальностей экономического профиля, утвержденными Министерством образования Республики Беларусь.

Целью преподавания учебной дисциплины «Управление проектами» является овладение студентами теоретико-методологических основ управления проектной деятельностью, формирование экономического мышления у студентов, оказания им помощи в овладении методологией и практикой производственного менеджмента, навыками, необходимыми для решения задач, возникающих в производственно-хозяйственной деятельности предприятий при выборе рациональных вариантов организационно-плановых решений.

Задачей изучения учебной дисциплины является реализация требований квалификационной характеристики.

Изучение учебной дисциплины «Управление проектами» тесно связано с изучением таких учебных дисциплин как «Экономическая теория», «Микроэкономика», «Макроэкономика», «Управление персоналом», «Психология управления», «Управление организацией», «Производственный менеджмент». Полученные знания общеэкономических учебных дисциплин находят в настоящем учебном курсе дальнейшую конкретизацию и систематизацию.

В ходе изучения учебной дисциплины студенты получают как теоретические знания в области проектного управления, так и ряд практических навыков для самостоятельного применения технологий менеджмента. Освоение практических навыков обеспечивается проведением в большем объеме практических занятий и управляемой самостоятельной работы.

Требования к профессиональным компетенциям

-СК-15 Уметь применять методики управления оперативными ресурсами, обеспечивающими эффективность деятельности организации

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

знать

- теорию проектного менеджмента;
- методы расчетов рисков в проектном управлении; формы и методы управления проектной деятельностью в экономике и на предприятии;
- источники и механизмы финансирования работ по проекту;
- методы оценки эффективности проектов.
- виды и методы контроля и экспертизы проектов;
- организацию материально-технического обеспечения и сбыта продукции;
- организацию внутрипроизводственных хозяйственных отношений
- стратегию производственного менеджмента.

уметь

- выявлять организационные резервы;
- строить систем управления проектами;
- формировать состав участников проектов;
- осуществлять структуризацию проектов;
- определять источники финансирования проектов;
- оценить эффективность проектов;

владеть

- применения методов структуризации проекта;
- формирования планов разработки и реализации проектов;
- оценки эффективности проектной деятельности.
- выявлениями причин брака и проведения их анализа по методике

Парето,

- выявлениями производственных потерь и резервов.

Общее количество часов -144 и количество аудиторных часов -72, отводимое на изучение учебной дисциплины в соответствии с учебным планом учреждения высшего образования по специальности 1-26 02 02 «Менеджмент по направлениям)», из них 36 часа лекций, 22- практических занятий, 14 семинарских занятий.

Формы текущей аттестации по учебной дисциплине – экзамен.

Содержание учебного материала

Тема 1. Основы проектного управления

Современная концепция управления проектами. Окружающая среда и участники проекта. Жизненный цикл проекта, основные его этапы. Базовые элементы управления проектом. Характеристика видов деятельности по управлению проектами. Подсистемы управления проектами.

Тема 2. Организация управления проектами

Классическая теория управления (Тейлор Ф., Файоль А.). Школа человеческих отношений (Э.Мэйо, М.Фоллет). Концепция менеджмента персонала (М. Блумфилд). Школа поведенческих наук (Д.МакГрегор, Ф.Герцберг). Теория социального научения (А.Бандура, Д.Роттер). Управление проектами на фоне развития теории и практики управления. Краткая характеристика проектного управления за рубежом. Краткая характеристика проектного управления в Беларуси и России. Менеджер проекта и его команда. Комплекс мероприятий по обоснованию проекта.

Тема 3. Разновидности проектного управления

Проблемы классификации проектов. Терминальные проекты. Развивающиеся проекты. Открытые проекты. Мультипроекты. Классификация проектного управления. Управление программой. Управление портфелем.

Тема 4. Организационная структура управления проектами

Понятие организационной структуры управления проектом. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Содержание проекта. Организационная структура управления проектом и его окружение. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом.

Тема 5. Управление качеством проектов

Современная концепция управления качеством проекта. Процессы управления качеством проектов. Функционально - стоимостной анализ и его значение в оценке качества проекта. Функционально - физический анализ и его назначение в оценке качества проектов. Структурирование функций качества проектов. Методы контроля качества проектов.

Литература

Основная

1. Коваленко С.П. Управление проектами - Минск, 2017-192 с.
2. Ларсон Э.У. Управление проектами - М.: 2017-784 с.
3. Половников А.В. Управление проектами - М.2016- 552 с.

Дополнительная

1. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 208 с.
2. Романова, М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 256 с.
3. Рыхтикова, Н.А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. - М.: Форум, 2015. - 240 с.
4. Шапиро, В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазур. - М.: Омега-Л, 2018. - 960 с.

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управление проектами»
для дневной формы получения высшего образования**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз			Лаб
1	Основы проектного управления	4		2					опрос	
2	Организация управления проектами	4	4						тест	
3	Разновидности проектного управления	4	4	2					контрольная работа	
4	Организационная структура управления проектами	4	2	2					тест	
5	Управление качеством проектов	4	2	2					опрос	
6	. Риски в проектном управлении	4	2	2					контрольная работа	
7	Управление стоимостью проекта	4	2	2					опрос	
8	Планирование в проектном управлении	4	4						тест	
9	Оценка и экспертиза проекта	4	2	2					контрольная работа	
	Всего часов	36	22	14					экзамен	

**Учебно-методическая карта учебной дисциплины «Управление проектами»
для дневной формы получения высшего образования**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное*	Форма контроля знаний	
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСП				
						Л	Пз			Лаб
1	Основы проектного управления	4		2				[1]	опрос	
2	Организация управления проектами	4	4					[2]	тест	
3	Роль менеджера в проектном управлении	4	4	2				[2]	контрольная работа	
4	Организационная структура управления проектами	4	2	2				[3]	тест	
		4		2				[1]	опрос контрольная работа	
7	Управление стоимостью проекта	4	2	2				[1]	опрос	
8	Планирование в проектном управлении	4	4					[2]	тест	
9	Оценка и экспертиза проекта	4	2	2				[1]	контрольная работа	
	Всего часов	36	22	14					экзамен	

Литература


Основная

1. Коваленко, С.П. Управление проектами / - Минск, 2017-192 с.
2. Ларсон, Э.У. Управление проектами / - М.: 2017-784 с.
3. Половников, А.В. Управление проектами / - М.2016- 552 с.

Дополнительная

4. Попов, Ю.И. Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 208 с.
5. Романова, М.В. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 256 с.
6. Рыхтикова, Н.А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие / Н.А. Рыхтикова. - М.: Форум, 2015. - 240 с.
7. Шапиро, В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазур. - М.: Омега-Л, 2018. - 960 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. Менеджмент качества	Организации и управления	нет 	№9 от 20.02.2020

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры

_____ (протокол № ____ от _____ 201_ г.)

(название кафедры)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)