

- техническое перевооружение предприятия, внедрение современных времязберегающих технологий с целью увеличения производительности труда;
- введение строгого контроля за учетом рабочего времени;
- повысить качество подбора персонала, снижение текучести кадров через повышение мотивированности ценных сотрудников;
- повысить безопасность и улучшить условия труда;
- повышение квалификационного уровня персонала, обеспечение обучения персонала, карьерный рост.

*А.В. Цыганчук  
БГЭУ (Минск)*

### **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ЛЬНА**

Основой льняного комплекса Беларуси является льноводство. Республика располагает более чем 1 млн га почв, пригодных для выращивания льна. Однако за период с 1990 по 2004 гг. посевы льна сократились с 149,2 до 79,5 тыс. га, в общей структуре посевных площадей они составляют около 1,2–1,4 %. Более половины льносырья заготавливается с повышенной засоренностью, а средний номер тресты составил в 2004 г. 1,0 (в европейских странах 2,5–3,0), в то время как выход длинного волокна (50 % и выше) можно обеспечить лишь при номерности тресты не менее 1,5.

Лен является трудоемкой культурой, на его уборку приходится около 70 % всех трудозатрат. Нехватка рабочей силы, вызванная сокращением в последние годы среднесписочной численности работников сельскохозяйственных организаций, приводит к затягиванию периода уборки, что, в свою очередь, ведет к дополнительным потерям урожая и снижению качества тресты.

По данным БелНИИ земледелия, выход длинного волокна, по этим причинам, уменьшается на 30 %. Цены на промышленную продукцию растут быстрее, чем на сельскохозяйственную, в результате чего закупочные цены на льносырье не компенсируют рост себестоимости его производства.

Росту урожайности и повышению качества льноволокна препятствует слабая материально-техническая база льносеющих хозяйств. По состоянию на 1.01.2004 г. численность льноуборочных комбайнов сократилась на 74 % по сравнению с 1990 г. Износ льноуборочной техники составляет 90 % и более.

Одним из путей выхода из сложившейся ситуации является совершенствование формы организации работ в отрасли, механизация технологического процесса возделывания льна и его уборки. Для решения этой задачи в настоящее время на 51 льнозаводе созданы механизированные отряды, которые возделывают лен на 23 тыс. га арендуемых в хозяйствах земель. Ими заготавливается 20 % общих объемов производства льноволокна.

В перспективе ставится задача увеличить площадь возделывания льна механизированными отрядами до 50 %, поскольку техника в мехотрядах используется вдвое эффективнее, чем в льносеющих хозяйствах, а сезонная выработка на теребление льна составляет 90 га на 1 льноуборочный комбайн по сравнению с 36 га в льносеющих хозяйствах.

Сокращению потерь урожая и повышению производительности уборочных работ на стланцевой тресте способствует применение рулонной технологии уборки. Внедрение рулонной технологии позволит снизить затраты труда в 6–8 раз, уменьшать сроки проведения работ, позволит увеличить выход длинного сырья и улучшить его качество. Увеличению количественных и улучшению качественных показателей производства льна будет способствовать достаточное обеспечение посевов минеральными удобрениями и средствами химической защиты.

Значительные резервы в повышении эффективности льноводства кроются в изучении отечественного и зарубежного передового опыта. Так, в хозяйствах Кореличского района урожайность волокна сопоставима со значениями развитых льноводческих стран. В частности, в СПК «Маяк-Заполье» урожайность льноволокна составляла: в 2002 г. – 15,6 ц/га, в 2003 г. – 14 ц/га; номерность тресты – 1,43 и 1,30; рентабельность реализованной продукции – 50,0 и 36,6 % соответственно.

Без государственной дотации льняному комплексу не обойтись. Ее увеличение позволит увеличить спрос на новую технику и технологии, научные исследования, ускорит освоение отечественных и передовых зарубежных разработок, что в конечном итоге снизит себестоимость продукции, повысит производительность труда. Повышение уровня качества обеспечит отечественной льнопродукции на мировом рынке статус конкурентоспособной.

*М.М. Шоломицкая*  
*Филиал БГЭУ (Пинск)*

## **КАЧЕСТВО КАК ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ**

Борьба за приоритеты на мировом рынке, ускорение научно-технического прогресса, возрастающее давление со стороны конкурентов заставляют современные отечественные промышленные предприятия производить качественную и конкурентоспособную продукцию. Одним из базовых принципов управления и оценки качества является метод принятия решений на основе фактов.

Реализацию данного метода рассмотрим на примере выпуска фанеры ЗАО «Пинскдрев» (см. таблицу), являющимся не только крупнейшим в республике производителем, но и предприятием, которое в отличие от других наращивает объемы производства продукции с каждым годом.