

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


_____ В.Н.Шимов
“ _____ ” _____ 20 15 г.
Регистрационный № УД 1981-15 /уч.

ВНУТРИФИРМЕННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

СОСТАВИТЕЛИ:

Л.М. Сеница доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.И. Тарасевич, доцент кафедры экономики труда учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

А.В. Коротков, заведующий кафедрой экономики и управления учреждения образования «Институт парламентаризма и предпринимательства», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 13 от 19.05.2015);

Методической комиссией учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

(протокол № 7 от 25.05.2015)

Пояснительная записка

В рыночных условиях предприятия широко используют преимущества планирования в конкурентной борьбе. Научно - обоснованные планы позволяют им активно развивать бизнес, привлекать инвесторов, партнеров, кредитные ресурсы. Поэтому планирование осуществляется не только крупными и средними, но и малыми предприятиями.

Эффективность бизнеса фирмы во многом зависит от состояния его планирования, направленного на оптимальное осуществление возможностей предприятия, в том числе наилучшее использование всех видов ресурсов и предотвращение ошибочных действий, которые могут привести к снижению эффективности производства. Это достаточно сложный процесс, требующий ресурсов и соответствующих навыков и умений от специалистов, которым приходится решать ряд сложных методологических и организационно-технических проблем, связанных с внутрифирменным планированием.

Уровень и качество планирования определяется прежде всего компетентностью и квалификацией руководства и специалистов организации на всех уровнях ее управления, на которые и направлено высшее образование.

Целью учебной дисциплины является формирование у студентов необходимых профессиональных знаний, умений и навыков в области разработки стратегических и тактических планов.

Структура учебной программы построена с учетом необходимой логической последовательности изложения материала по внутрифирменному планированию с учетом знаний обучающихся основам экономики организации.

Весь материал рассмотрен с точки зрения комплексного, системного подхода, взаимосвязи и взаимозависимости процессов планирования.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны

знать:

- методологию рыночного планирования;

уметь:

- выполнять основные расчеты по технико-экономическому планированию;

владеть:

- методикой разработки годовых бизнес-планов предприятия.

Всего часов по учебной дисциплине: 108 часов.

Аудиторных – 10 часов,

в том числе лекций – 6 часов,

практических занятий – 4 часа,

Форма получения высшего образования – заочная.

Форма текущей аттестации - зачет – 6 сессия.

Содержание учебного материала

Тема 1. Система внутрифирменного планирования на предприятии.

Сущность, роль и задачи внутрифирменного планирования. Принципы, формы и системы внутрифирменного планирования. Виды планов. Методы планирования. Организация внутрифирменного планирования бизнеса. Система сбалансированных показателей. Законодательная, нормативная, информационная и расчетно-аналитическая база планирования. Сущность, значение и функции стратегического планирования. Структура и содержание стратегического плана. Прогнозирование объема продаж. Формирование продуктовых предложений, их оценка, отбор продуктов(услуг). Сущность, задачи и характерные черты тактического планирования. Структура, содержание и показатели тактического плана. План производства и реализации продукции. Планирование материально-технического обеспечения производства. Содержание стратегического и тактического планов инновационного развития предприятия. Финансирование мероприятий инновационного развития.

Тема 2. Планирование труда, заработной платы, и социального развития коллектива.

Содержание и задачи плана по труду и заработной платы. Расчет полной трудоемкости работ по выполнению производственной программы. Планирование роста производительности труда по технико-экономическим факторам и аналитическим методом. Планирование фонда заработной платы (укрупненный метод, метод прямого счета, нормативный метод, поэлементный метод). Планирование численности и фонда заработной платы в условиях АСУП. Планирование средней заработной платы. Планирование соотношения между темпами роста производительности труда и средней заработной платы. Состав, содержание и показатели плана социального развития коллектива.

Тема 3. Планирование издержек, прибыли, финансов и фондов экономического стимулирования.

Планирование снижения себестоимости продукции (сравнимой и по технико-экономическим факторам). Составление смет комплексных расходов. Разработка плановых калькуляций. Составление сметы затрат на производство (сметным, калькуляционным, укрупненным методом и на основе цеховых смет затрат). Планирование себестоимости продукции в условиях АСУП. Планирование прибыли (прямой и аналитический методы).

Расчет рентабельности: производства, продукции, объема продаж, инвестиций. Содержание финансового плана. Баланс доходов и расходов. План образования фондов экономического стимулирования и их использования (фонда накопления и фонда потребления).

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Законодательные и нормативные акты:

1. Закон РБ «О инвестиционной деятельности в Республике Беларусь», 1992 г.
2. Постановление СМ РБ №1146 от 27 июля 2000 г. «О бизнес-планах организаций, осуществляющих выпуск промышленной продукции».
3. Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозу, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях Министерства промышленности РБ: Приказ Министерства промышленности РБ 31 декабря 2010 г. № 881 / Консультант Плюс: Беларусь [Эл. ресурс].
Рекомендации по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов. НЭГ №37-39, 1999 г.
4. Инструкция «О порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования», утвержденной Постановлением Министерства финансов РБ от 27.12.2011 г. №140/206.
5. Постановлением Министерства труда и социальной защиты РБ от 05.03.12 г. №33 «Об утверждении Рекомендаций по оценке взаимосвязи динамики ПТ и ЗП в организациях».

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Бухалков, М.И. Внутрифирменное планирование: Учебник. / М.И. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2008 г.
2. Ильин, А.И. Планирование на предприятии. /А.И. Ильин. Минск.: ООО «Новое знание», 2006 г.

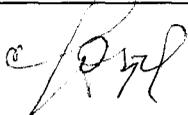
Дополнительная литература:

1. Афилов, Э.А. Планирование на предприятии. Учебное пособие. / Э.А. Афилов. Минск.: Высшая школа, 2001 г.
2. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: Учебное пособие. / В.А. Горемыкин. М.: Высшее образование, 2009 г.
3. Любанова, Т.П. Стратегическое планирование на предприятии / Т.П. Любанова, Л.В. Мясоедова, Ю.А. Олейникова. М.: 2001 г.
4. Пивоваров, К.В. Планирование на предприятии: Учебное пособие. К.В. Пивоваров. М.: Дашков и К, 2008 г.
5. Радиевский, М.В. Бизнес-план. Техничко-экономическое планирование и обоснование финансовой стратегии предприятия. / М.В. Радиевский. Минск.: Беларино, 2000.
6. Финансовое планирование. Учебник для студентов вузов/ Под ред. В.А. Алексунина – 2-е изд., перер. И доп. – М.: ИТК «Дашков и К», 2013 г.
7. Царев, В.В. Внутрифирменное планирование. / В.В. Царев. СПб, 2002 г.

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7*	8	9
1	Система внутрифирменного планирования на предприятии	2	-	-	-	[1,2]		тесты
	Итого 5 семестр	2	-	-	-	-		
2	Планирование труда, заработной платы и социального развития коллектива	2	2	-	-	[3,4]		тесты задачи
3	Планирование издержек, прибыли, финансов и фондов экономического стимулирования	2	2	-	-	-		тесты, задачи
	Итого 6 семестр	4	4	-	-	-		
	Всего	6	4					

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ¹
1. Экономика труда	Экономики труда	 нет	Протокол № 13 от 19.05.2015

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № ____ от _____ 201__ г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)