

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

В.Н.Шимов

“ ” . 2015 г.

Регистрационный № УД 1896-15/уч.

КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит
(по направлениям)»

2015

СОСТАВИТЕЛИ:

Зарецкий В.О., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

Моисеева О.П., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Королев Ю.Ю., заведующий кафедрой финансов учреждения образования «Международный университет МИТСО», кандидат экономических наук, доцент.

Дорошкевич Н.М., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 12 от 14.05.2015 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от 24.06.2015)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях хозяйствования особую актуальность приобретают вопросы информационной поддержки системы управления организацией. Неполная информация, как о текущем состоянии финансово-хозяйственной деятельности, так и о перспективах развития экономической ситуации является ключевым фактором неопределенности в сфере управления. Одним из вариантов успешного решения этой проблемы является применение системы контроллинга как механизма поддержки и повышения эффективности управления бизнес-процессами.

Целью учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в промышленности» является изучение теоретических основ и приобретение практических навыков контроллинга в целях принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать:

- сущность, цель и основные элементы системы контроллинга;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по внутренним подразделениям организации и центрам ответственности;
- методы и способы планирования, учета, контроля и анализа доходов и расходов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности.

уметь:

- самостоятельно составлять бюджеты доходов и расходов промышленной организации;
- производить анализ доходов и расходов, финансовых результатов организации в зависимости от целей управления;
- определять резервы увеличения объема производства и реализации продукции, финансовых результатов деятельности организации в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- обосновывать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния организации.

иметь навыки:

- использования плановой и учетной информации о доходах и расходах организации для проведения анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности и их прогнозирования;
- осуществления контрольных процедур за расходами и доходами с целью оперативного управления финансовыми результатами деятельности организации.

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным курсом обучения предусмотрено всего часов 60, из них 34 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 18 часов, практических – 16 часов.

Форма текущего контроля – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Контроллинг в системе управления промышленной организацией

Экономическое содержание контроллинга. Основные понятия контроллинга. Цели, функции и задачи контроллинга. Структура системы контроллинга.

Виды контроллинга. Отличительные особенности оперативного и стратегического контроллинга. Связь контроллинга с управлением производственно-хозяйственной деятельностью организации. Структура управления организацией и ее влияние на организацию системы контроллинга. Организация системы оперативного контроллинга в организации.

Центры финансовой ответственности, их роль в контроле процессов снабжения, производства, реализации продукции и управления предприятием.

Тема 2. Организация бюджетного процесса

Планирование и бюджетирование. Последовательность планирования. Виды бюджетов. Зависимость бюджетов от структуры предприятия и показателей его деятельности.

Составление операционных бюджетов. Порядок формирования бюджета продаж в натуральном и стоимостном выражении. Составление бюджета прямых материальных и трудовых затрат. Составление бюджета общепроизводственных и общехозяйственных затрат. Составление плановой калькуляции производственной себестоимости единицы готовой продукции. Бюджет доходов и расходов по центрам ответственности. Составление сводного бюджета доходов и расходов по текущей деятельности. Составление гибких аналитических бюджетов.

Формирование бюджета итоговых финансовых результатов: прибыли (убытка) до налогообложения, чистой прибыли (убытка).

Тема 3. Контроллинг доходов от текущей деятельности организации

Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации в зависимости от целей управления.

Контроль и анализ доходов от текущей деятельности. Взаимосвязь целей и ресурсов коммерческой организации с возможностями рынка ее продукции. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта. Оценка приемлемости существующих на рынке цен на продукцию и тарифов на услуги организации.

Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции. Оценка резервов увеличения объема производства и реализации продукции.

Тема 4. Контроллинг расходов по текущей деятельности организации

Затраты и расходы организации, их классификация в зависимости от целей управления.

Использование данных измерения текущих затрат организации по элементам затрат и статьям калькуляции. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты, общепроизводственные затраты организации. Факторы, влияющие на величину прямых материальных и трудовых производственных затрат, общепроизводственных расходов. Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации.

Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации. Контроль расходов на реализацию продукции, необходимость их группировки по степени переменности и по основным покупателям.

Методы выявления отклонений от норм по прямым материальным, трудовым, постоянным и переменным общепроизводственным затратам, анализ отклонений. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности.

Контроль выполнения производственной программы. Формирование условий эффективности производственного процесса.

Тема 5. Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации

Задачи финансового управления.

Контроль и анализ доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Внутренние и внешние экономические факторы, определяющие величину доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества. Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании. Оценка влияния валютного курса на курсовые разницы по дебиторской и кредиторской задолженности, номинированных в валюте.

Контроль и анализ затрат по центрам финансовой ответственности.

Тема 6. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации

Основные показатели финансовых результатов деятельности организации.

Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления. Координация разных видов деятельности для достижения наилучших результатов по организации в целом. Мониторинг работы подразделений организации.

Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода. Анализ безубыточности производства.

Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности. Определение причин отклонений фактических показателей доходов и расходов от плановых, выявление виновных в допущенных

отклонениях. Разработка на основе достигнутых показателей доходов и расходов бюджетов на следующие отчетные периоды.

Оценка эффективности текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

Тема 7. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности

Система показателей контролинга доходов и расходов. Управленческая отчетность в системе контролинга. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности. Контроль деловой активности сотрудников, подразделений и компании в целом. Бенчмаркинг.

Управленческое решение. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	2	2			[1-3, 7-8]		Опрос
2	Организация бюджетного процесса	2	4			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	2	4			[1-10]		Опрос Тест
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	4	6			[1-10]		Опрос Контрольная работа
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	2	6			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	4	6			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	2	2			[1-3]		Опрос
Итого		18	16					Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
2	Организация бюджетного процесса	-	-			[1-3, 7-8]		Опрос Контрольная работа
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1			[1-10]		Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	1	1			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-			[1-3]		Опрос
Итого		4	4					Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
2	Организация бюджетного процесса	-	-			[1-3, 7-8]		Опрос Контрольная работа
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	1	1			[1-10]		Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	1	1			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-			[1-3]		Опрос
Итого		4	4					Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контроллинг доходов и расходов в промышленности»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках; изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тестовые контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Нормативные и законодательные акты

– Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-з О бухгалтерском учете и отчетности // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением Министерством экономики, Министерством финансов, Минстройархитектуры Республики Беларусь № 37/18/ 6 от 27.02.2009 г. (в ред. № 162/101/45 от 30.09.11 г.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики. Беларусь. Минск, 20

– Инструкция о порядке нормирования расхода сырья и материалов в производстве продукции: утв. постановлением Министерства промышленности Респ. Беларусь № 21 от 30.11.2007 // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг), утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 881 от 31.12.2010 г. // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Другие нормативные и правовые акты по контролю и учету в Республики Беларусь, рекомендованные преподавателями при изучении соответствующей темы дисциплины // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

ЛИТЕРАТУРА

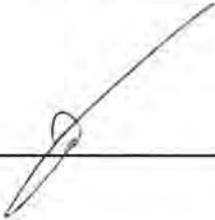
Основная:

1. Ивашкевич, В.Б. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 160 с.
2. Ивашкевич, В.Б. Стратегический контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 211 с.
3. Контроллинг на промышленном предприятии: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько; под ред. А.М.Карминского. – М: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2014. – 304 с.

Дополнительная:

4. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. для вузов. 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Омега-Л, 2013. – 576 с.
5. Друри К. Управленческий и производственный учет: учеб. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 1071 с.
6. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, 2014. – 576 с.
7. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 192 с.
8. Основы контроллинга. Сборник задач и упражнений: учеб.-метод. пособие. [Текст] Н. Н. Шляго. – СПб.: Отдел оперативной полиграфии НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург, 2011. – 136 с.
9. Славников Д.В. Аналитические инструменты управления затратами в системе контроллинга. – Мн.: Регистр, 2007. – 160 с.
10. Фолльмут Х.Й. Инструменты контроллинга. – М.: Омега-Л, 2011. – 128 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1. Бухгалтерский учет, анализ хозяйственной деятельности и аудит	Бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства	нет	протокол № 12 от 14.05.2015 г.
			

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

(И.О.Фамилия)