

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

_____ В.Н.Шимов

“ ” - 20 15 г.

Регистрационный № УД 1902-15 /уч.

**КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ
СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности

1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)»

2015

СОСТАВИТЕЛИ:

О.А. Русак, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

В.Г. Булавко, профессор кафедры управления недвижимостью Белорусского государственного университета, кандидат экономических наук, доцент.

Л.В. Пашковская, доцент кафедры бухгалтерского учета, контроля и финансов учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНО К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 12.05.2015 г.)

Научно-методическим Советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от 24.06.2015 г.)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» разработана для учреждения высшего образования «Белорусский государственный экономический университет» в соответствии с требованиями образовательного стандарта по специальности 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве».

Учебная дисциплина «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» относится к циклу специальных учебных дисциплин в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков студентов по вопросам организации и осуществления контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса, использования этих знаний в финансово-хозяйственной практике. Роль учебной дисциплины определяется ее последовательной взаимосвязью с профильными дисциплинами, комплексно формирующими профессиональный уровень выпускников в качестве будущих специалистов.

Значение данной учебной дисциплины заключается в создании основ для успешного решения задач по контролю и планированию доходов, расходов и финансовых результатов, стоящих перед менеджментом на микроэкономическом уровне.

Целью преподавания учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» является помощь студентам в овладении знаниями действующей в республике системы оперативного контроллинга в организациях строительной отрасли народного хозяйства в объеме, позволяющем будущим специалистам успешно выполнять свои должностные обязанности в практической работе.

Задачи, которые стоят перед изучением учебной дисциплины:

- овладение теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками использования системы контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса;
- формирование необходимых знаний, умений и навыков у студентов применительно к современным требованиям хозяйствования, овладение профессиональной терминологией;
- ознакомление с зарубежным опытом построения системы контроллинга доходов и затрат, развитие творческого мышления обучающихся и навыков самостоятельного решения конкретных ситуаций, связанных с контролем и анализом доходов и расходов от хозяйственной деятельности в отраслях строительного комплекса.

Структура учебной программы и методика преподавания учебной дисциплины учитывает новые результаты экономических исследований и последние достижения в области педагогики и информационных технологий, ориентируя обучающихся на приобретение соответствующих профессиональных компетенций:

– ПК-1. Использовать законы экономического развития в профессиональной деятельности. Согласовывать текущую работу с перспективными задачами и жизненно важными интересами развития национальной экономики, ее отраслей и сфер.

– ПК-2. Выявлять экономическую сущность проблем, возникающих в ходе профессиональной деятельности, уметь привлечь для их решения соответствующий финансово-аналитический инструментарий.

– ПК-6. Взаимодействовать со специалистами смежных профилей. Вести переговоры, деловую корреспонденцию, разрабатывать контракты с другими заинтересованными участниками, в том числе на иностранном языке.

– ПК-9. Формировать и систематизировать учетно-аналитические и статистические материалы, характеризующие количественные и качественные показатели деятельности организации и ее подразделений в отчетности.

– ПК-11. Проводить оперативный экономический анализ хода выполнения плановых заданий и мероприятий по использованию резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности.

– ПК-13. Разрабатывать предложения по внесению соответствующих корректировок в планы организации и отдельных подразделений в случае изменения производственно-хозяйственной ситуации и законодательства.

– ПК-20. Разрабатывать, представлять и согласовывать документацию (графики работ, инструкции, планы, заявки, деловые письма и т.п.), а также отчетную документацию по установленным формам.

– ПК-26. Работать с юридической литературой, гражданским, трудовым и бухгалтерским законодательством; анализировать и оценивать собранные данные.

В результате изучения учебной дисциплины «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы бюджетирования и контроллинга, их сущность, объекты, предмет, методологию и методы, их виды, цель и задачи, место и роль в системе управления;
- организацию бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса;
- виды и структуру бюджетов, порядок составления и контроля исполнения;
- методические способы и приемы бюджетирования и контроллинга доходов и расходов в отраслях строительного комплекса.

уметь:

- использовать систему бюджетирования для достижения поставленных целей в рамках системы контроллинга;
- осуществлять контроль расходования средств;
- оценивать деятельность центров ответственности;
- оптимизировать затраты и результаты финансово-хозяйственной деятельности строительных организаций;
- осуществлять поиск необходимых источников финансирования хозяйственного процесса;
- выявлять пути наиболее рационального вложения капитала.

владеть:

- навыками поиска необходимой информации для пополнения профессиональных знаний в области бюджетирования и контроллинга;
- общими для бюджетирования и контроллинга категориями и понятиями;
- основными методами создания, отражения и обобщения плановой и фактической информации о расходах, доходах и финансовых результатах отраслях строительного комплекса;
- навыками составления финансовых и оперативных бюджетов;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в бюджете;
- методами расчета плановой себестоимости продукции, работ, услуг;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для разработки бюджетов;
- навыками оформления регламентов процессов бюджетирования;
- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе бюджетирования;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций бюджетирования.

Иметь навыки:

– обрабатывать первичную информацию для получения обобщающих показателей с целью формирования отчетности в системе контроллинга в отраслях строительного комплекса;

– практически применять приемы и методы построения и применения системы контроллинга в отраслях строительного комплекса.

Учебная дисциплина «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса» тесно связана с такими учебными дисциплинами, как «Экономическая теория», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение», «Экономика организации (предприятия)», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа», «Ценообразование», «Бухгалтерский управленческий учет в строительстве», «Бухгалтерский финансовый учет в строительстве».

В соответствии с учебным планом для специальности 1-25 01 08-03 06 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит в строительстве» на изучение учебной дисциплины предусмотрено всего 60 часов, из них аудиторных – 34 часа, в том числе лекций – 18, практических занятий – 16.

По учебной дисциплине выполнение курсовой работы не предусмотрено.
Рекомендуемые формы контроля – зачет (5 семестр).

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием.

Сущность и значение контроллинга в управлении на микроэкономическом уровне. Цель, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Оперативный и стратегический контроллинг. Система управления предприятием и система контроллинга. Информационная поддержка контроллинга.

Тема 2. Создание системы контроллинга в строительных организациях.

Структура системы контроллинга и требования, предъявляемые к ней. Информационные потоки в системе контроллинга. Создание службы контроллинга в строительной организации, ее структура и состав. Должностные обязанности и функции сотрудников службы контроллинга. Организация управленческого учета в системе контроллинга.

Тема 3. Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга.

Инструментарий оперативного контроллинга. Планирование на предприятии и его цели. Бюджетирование как инструмент оперативного контроллинга, его сущность и задачи. Организация бюджетного процесса. Рекомендуемая типология затрат в системе бюджетирования. Методы и этапы составления бюджетов. Гибкое бюджетирование.

Тема 4. Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса.

Понятие бюджета. Виды и формы бюджетов в отраслях строительного комплекса. Бюджет продаж. Производственный бюджет. Бюджет прямых затрат на материалы и товарно-материальные ценности. Бюджет прямых затрат труда (на оплату труда). Бюджет прямых производственных (операционных) затрат. Бюджет общепроизводственных накладных затрат. Бюджет расходов на реализацию. Бюджет управленческих расходов. Последовательность составления основных бюджетов в отраслях строительного комплекса.

Тема 5. Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса.

ABB бюджетирование. Бюджетирование «снизу вверх». Бюджетирование «с нуля». Скользящие бюджеты. Ключевые объекты системы бюджетирования в рамках контроллинга. Генеральный бюджет. Период, на который составляется бюджет доходов, затрат, движения денежных средств. Контроль выполнения бюджета. Отчеты об исполнении бюджетов. Анализ отклонений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»
 для дневной формы получения высшего образования

Номер темы	Наименование раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСП	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием	2	2			[1]		
2	Создание системы контроллинга в строительных организациях	2	2			[1]		
3	Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга	2	2			[2, 3, 4]		Контрольная работа по темам 1-3
4	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса	6	6			[2, 3, 4]		Контрольная работа по теме
5	Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса	6	4			[2, 3, 4]		Контрольная работа по теме
	Форма текущей аттестации по учебной дисциплине (5 семестр) – зачет	18	16					Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОТРАСЛЯХ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА»
 для заочной формы получения высшего образования

Номер темы	Наименование раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСП	Форма контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Сущность, задачи и функции контроллинга в системе управления предприятием	0,5	0,5			[1]		
2	Создание системы контроллинга в строительных организациях	0,5	0,5			[1]		
3	Сущность и задачи бюджетирования в системе контроллинга	1	1			[2, 3, 4]		
4	Понятие бюджета, его особенности и разновидности в отраслях строительного комплекса	1	1			[2, 3, 4]		
5	Бюджетирование и контроль затрат и доходов в отраслях строительного комплекса	1	1			[2, 3, 4]		
	Форма текущей аттестации по учебной дисциплине (6 семестр) – зачет	4	4					Зачет

ИНФОРМАЦИОННАЯ – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контроллинг доходов и расходов в отраслях строительного комплекса»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 1,5-2 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Основная литература

1. Контроллинг: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. – 2-е изд., дораб. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 336 с.: ил.
2. Гомонко, Э.А. Управление затратами на предприятии: учебник / Э.А. Гомонко, Т.Ф. Тарасова. – М.: КНОРУС, 2010. – 320 с.
3. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие / Л.С. Шаховская, В.В. Хохлов, О.Г. Кулакова [и др.]. – М.: КНОРУС, 2009. – 400 с.
4. Виткалова, А.П. Бюджетирование и контроль затрат в организации / А.П. Виткалова, Д.П. Миллер – М.: Дашков и К°, 2011. – 128 с.

Дополнительная литература

5. Хан, Д. Планирование и контроль: Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга: Пер. с нем. /Под ред. Л.Г.Головача, М.Л.Лукашевича и др. – М.: Финансы и статистика, 2005. – 928 с.
6. Бюджетирование. Руководство к действию / Лащев Е., Митрофанова Е., Рузаева Э. – М.: Акцион-медиа, 2010. – 144 с.

7. Немировский, И.Б. Бюджетирование. От стратегии до бюджета — пошаговоуправление / И.Б. Немировский, И.А. Старожукова — М.: Издательский дом «Вильямс», 2006. — 510 с. : ил.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
На 20__/20__ учебный год

№ пп	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой _____ Д.А.Панков