

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

\_\_\_\_\_ В.Ю.Шутилин  
“ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Регистрационный № УД \_\_\_\_\_ /уч.

## **КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В ОРГАНИЗАЦИЯХ ТРАНСПОРТА**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине  
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по  
направлениям)»

Учебная программа составлена на основе учебного плана по специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)» (специализация 1-25 01 08-0304 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит на предприятии транспорта», регистрационный №18Р-13 от 10.06.2013.

**СОСТАВИТЕЛЬ:**

*Лагуновская Е.О.*, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Антипенко Н.А.*, доцент кафедры менеджмента, учета и финансов Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова», Минский филиал, кандидат экономических наук, доцент;

*Налецкая Т.Н.*, заместитель декана факультета цифровой экономики учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

**РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № 9 от 12.03.2020 г.

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

Протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Формирование рыночных экономических отношений в Республике Беларусь предъявляет новые, повышенные требования к системе управления деятельностью субъектов хозяйствования. В основе новой концепции системного управления организацией лежит стремление обеспечить успешное функционирование организационной системы в долгосрочной перспективе путем адаптации стратегических целей к изменяющимся условиям внешней среды; согласования оперативных планов со стратегическим планом развития организационной системы; координации и интеграции оперативных планов по разным бизнес-процессам; создания системы обеспечения менеджеров информацией для различных уровней управления в оптимальные промежутки времени; адаптации организационной структуры управления предприятием с целью повышения ее гибкости и способности быстро реагировать на меняющиеся требования внешней среды.

Контроллинг обеспечивает методическую инструментальную базу для поддержки основных функций менеджмента: планирования, контроля, учета и анализа, а также оценки ситуации для принятия управленческих решений.

**Целью** преподавания учебной дисциплины является всесторонняя подготовка специалистов к работе в современных условиях. Контроллинг – это новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Контроллинг переводит управление предприятием на качественно новый уровень, интегрируя, координируя и направляя деятельность различных служб и подразделений предприятия на достижение оперативных и стратегических целей.

Основной **задачей** изучения учебной дисциплины: «Контроллинг доходов и расходов в организациях транспорта» является выработка у специалистов знаний, навыков и умений в системе контроллинга как одного из направлений экономической работы на предприятии, связанного с реализацией финансово-экономической функции в менеджменте для принятия оперативных и стратегических управленческих решений, а для этого необходимо:

- выработка и обоснование оптимальных управленческих решений по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;
- изучение методик комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;
- приобретение умения и навыков применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуаций;
- оценка результатов принятых управленческих решений;

В свою очередь глубокие знания контроллинга доходов и расходов являются основой для изучения таких учебных дисциплин, как «Бухгалтерский управленческий учет в организациях транспорта», «Анализ сегментов бизнеса в отраслях национальной экономики», «Бухгалтерское дело» и др.

В результате изучения учебной дисциплины у студентов появляются навыки в использовании общих и методологических принципов концепции управления деятельностью предприятия, анализе причинно-следственных связей анализируемых показателей, обосновании управленческих решений по увеличению объема реализации продукции, прибыли как основных факторов улучшения финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия в рыночных условиях хозяйствования.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

**ЗНАТЬ** теоретические и методологические вопросы комплексного экономического анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий;

**УМЕТЬ** самостоятельно выработать и обосновать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния предприятия и его прогнозирование с использованием бизнес-планов;

**ВЛАДЕТЬ** навыками применения аналитических инструментов для объективной оценки эффективности производства и складывающихся хозяйственных ситуациях.

Учебная программа составлена с учетом действующей нормативно-правовой базы Республики Беларусь по вопросам формирования рыночного механизма хозяйствования, экономического и социального развития, совершенствования управленческой работы. При изучении учебной дисциплины используются категории, усвоение которых осуществлялось студентами при изучении курсов «Экономическая теория», «Теоретические основы бухгалтерского учета и анализа», «Бухгалтерский финансовый учет в организациях транспорта», «Анализ хозяйственной деятельности в организациях транспорта», «Бухгалтерский управленческий учет в организациях транспорта».

Всего часов по учебной дисциплине 60, из них всего часов аудиторных – 34, в том числе 12 часов – лекции, 12 часов – практические занятия, 6 часов – УСР (лекции), 4 часа – УСР (практические занятия).

Форма текущей аттестации – зачет.

# **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

## **Тема 1. Введение в контроллинг в организациях транспорта**

Структура контроллинга. Сущность, задачи и функции контроллинга. Виды контроллинга. Контроллинг в системе управления в организациях транспорта.

## **Тема 2. Инструменты контроллинга в транспортных организациях**

Формирование структуры бизнеса. Система управленческого учета. Системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга. Анализ отклонений в системе контроллинга.

## **Тема 3. Объекты контроллинга транспортной сферы**

Затраты и их классификация. Центры ответственности в транспортной сфере и их классификация.

## **Тема 4. Финансовый контроллинг**

Задачи и основные элементы финансового контроллинга. Инструменты финансового контроллинга в организациях транспорта.

## **Тема 5. Контроллинг в организациях транспорта**

Организация службы контроллинга в организациях транспорта. Диагностика финансово-хозяйственного состояния предприятия. Управленческий учет как основа контроллинга.

## **Тема 6. Информационная поддержка контроллинга в транспортных организациях**

Назначение и задачи информатизации контроллинга в транспортных организациях. Источники информации. Информационные потоки в организации в системе контроллинга.

## **Тема 7. Внедрение системы контроллинга в организации транспорта**

Предпосылки формирования системы контроллинга в организации транспорта. Фазы внедрения контроллинга. Темпы внедрения контроллинга.

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Контроллинг доходов и расходов в организациях транспорта»

(дневной форма получения высшего образования)

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов				УСР		Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Введение в контроллинг в организациях транспорта	2	2					[1-4]	опрос
2	Инструменты контроллинга в транспортных организациях	4	4					[2-6]	опрос, реферат
3	Объекты контроллинга транспортной сферы					2	2	[3,5]	опрос, тест
4	Финансовый контроллинг					4	2	[5-6]	опрос, тест
5	Контроллинг в организациях транспорта	2	2					[1-3]	опрос, реферат
6	Информационная поддержка контроллинга в транспортных организациях	2	2					[1,3-4]	опрос, контрольная работа
7	Внедрение системы контроллинга в организации в организации транспорта	2	2					[2,5-6]	опрос
<b>ИТОГО</b>		<b>12</b>	<b>12</b>			<b>6</b>	<b>4</b>		<b>зачет</b>

## УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

«Контроллинг доходов и расходов в организациях транспорта»

(заочная форма получения высшего образования (сокращенный срок обучения))

Номер темы	Название темы	Количество аудиторных часов				УСР		Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические Занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Лекции	Практические занятия		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Введение в контроллинг в организациях транспорта							[1-4]	опрос
2	Инструменты контроллинга в транспортных организациях	1						[2-6]	опрос, реферат
3	Объекты контроллинга транспортной сферы							[3,5]	опрос, тест
4	Финансовый контроллинг	1	1					[5-6]	опрос, тест
5	Контроллинг в организациях транспорта	1	1					[1-3]	опрос, реферат
6	Информационная поддержка контроллинга в транспортных организациях	1	1					[1,3-4]	опрос, контрольная работа
7	Внедрение системы контроллинга в организации в организации транспорта		1					[2,5-6]	опрос
<b>ИТОГО</b>		<b>4</b>	<b>4</b>						<b>зачет</b>

## ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### *Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Контролинг доходов и расходов в организациях транспорта»*

Важнейшим направлением совершенствования учебного процесса является развитие **самостоятельной работы** студентов, индивидуализация учебного процесса с учетом потенциальных творческих способностей каждого студента.

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с учебной программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по учебной дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (решение задач, опросы, контрольные работы);
- подготовка к зачету.

Самостоятельная работа студентов во внеаудиторное время формирует глубокие профессиональные знания, чувство ответственности за качественное выполнение своих обязанностей, соблюдение трудовой и исполнительской дисциплины.

### **Нормативные и законодательные акты**

1 О бухгалтерском учете и отчетности : Закон Респ. Беларусь, 12 июля 2013 г., № 57-З : в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2017 № 52-З // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2013. – №2/2055.

2 Об установлении типового плана счетов бухгалтерского учета, утверждении Инструкции о порядке применения типового плана счетов бухгалтерского учета и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 29 июня 2011 г., № 50 : в ред. постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от



22.12.2018 № 74 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2011. – №8/24548.

3 Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) : Кодекс Респ. Беларусь, 29 дек. 2009 г., № 71-3 : принят Палатой представителей 11 дек. 2009 г. : одобр. Советом Министров Респ. Беларусь 18 дек. 2009г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2017 г. №15-3 // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

4 Гражданский кодекс Республики Беларусь : Кодекс Респ. Беларусь, 7 дек. 1998 г., № 218-3 : принят Палатой представителей 28 окт. 1998 г. : одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2017 г. №14-3 // Консультант Плюс : Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.

5 Об утверждении национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности "Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки" и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета : постановление М-ва финансов Респ. Беларусь, 10 дек. 2013 г., № 80 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2014. – №8/28368.

## ЛИТЕРАТУРА

### *Основная:*

1 Баронин, С.А. Основы менеджмента, планирования и контроллинга в недвижимости: Учебное пособие / С.А. Баронин. – М.: НИЦ ИНФРА– М, 2016. – 160 с.

2 Вебер, Ю. Введение в контроллинг / Юрген Вебер. – М.: Китони, 2016. – 151 с.

3 Попова, Л. В. Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга: учебное пособие / Л.В. Попова, Т.А. Головина, И.А. Маслова. – М.: Дело и сервис, 2016. – 272 с.

4 Рыбакова, О. В. Бухгалтерский управленческий учет и управленческое планирование / О.В. Рыбакова. - М.: Финансы и статистика, 2018. - 464 с.

5 Фалько, С. Г. Контроллинг для руководителей и специалистов / С.Г. Фалько. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 272 с.

6 Хан, Д. Планирование и контроль: концепция контроллинга / Д. Хан. – М.: Финансы и статистика, 2016. – 800 с.

7 Хан, Дитгер. Стоимостно-ориентированные концепции контроллинга / Дитгер Хан, Харальд Хунгенберг. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 928 с.

*Дополнительная:*

8 Андреев, Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Современные тенденции развития науки и технологий. – 2018. – № 3-11 (24). С. 36– 38.

9 Бланк, И.А. Основы финансового менеджмента. В 2-х т. Основы финансового менеджмента / И.А. Бланк. – М.: Омега – Л, Эльга, 2017. – 1330 с.

10 Ковалев, В.В. Основы теории финансового менеджмента / В.В. Ковалев. – М.: Проспект, 2017. – 544 с.

11 Одегов, Ю. Г. Аудит и контроллинг персонала / Ю.Г. Одегов, Т.В. Никонова. – М.: Альфа-пресс, 2017. – 672 с.

12 Шешукова, Т. Г. Теория и практика контроллинга / Т.Г. Шешукова, Е.Л. Гуляева. – Москва: Огни, 2016. – 176 с.

13 Эдди, МакЛейни. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / МакЛейни Эдди. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 717 с.

14 Янковский, К. П. Управленческий учет / К.П. Янковский, И.Ф. Мухарь. - М.: Книга по Требованию, 2017. – 368 с.

## ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Бухгалтерский управленческий учет в организациях транспорта	Бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте	нет	Протокол № 9 от 12.03.2020 г.

## ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на \_\_\_\_ / \_\_\_\_ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры  
\_\_\_\_\_ (протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.)  
(название кафедры)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета

\_\_\_\_\_  
(ученая степень, ученое звание)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(И.О.Фамилия)

