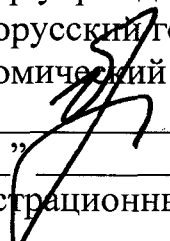


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”

 В.Н.Шимов

“ ” 2015 г.

Регистрационный № УД 1890-15/уч.

**БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЛИНГ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ В
ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит
(по направлениям)»

СОСТАВИТЕЛИ:

Зарецкий В.О., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук;

Моисеева О.П., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Королев Ю.Ю., заведующий кафедрой финансов учреждения образования Федерации профсоюзов Беларуси «Международный университет МИТСО», кандидат экономических наук, доцент.

Дорошкевич Н.М., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в промышленности учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 12 от 14.05.2015 г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 5 от 24.06.2015)

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

В современных условиях субъекты хозяйствования действуют в условиях неопределенности. Однако несмотря на это каждая промышленная организация должна иметь обоснованные сценарии своего развития, которые представляют собой совокупность взаимосвязанных бюджетов. В этой связи современные специалисты в области бухгалтерского учета, анализа и аудита обязаны иметь соответствующие знания, умения и навыки по составлению бюджетов, пользоваться ими, выявлять и своевременно реагировать на отклонения фактических показателей от запланированных. Однако просто овладеть необходимыми знаниями, умениями и навыками в области бюджетирования современному специалисту недостаточно. Он должен знать, каким образом формируются запланированные в бюджетах показатели в системе бухгалтерского учета, уметь проанализировать и проконтролировать исполнение бюджетов, чтобы затем сформировать новые бюджеты на следующие отчетные периоды, по возможности нивелируя фактор неопределенности. Для этого необходимо изучить современную систему контроллинга.

Целью учебной дисциплины «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности» является изучение теоретических основ и приобретение практических навыков бюджетирования и контроллинга в целях принятия обоснованных управленческих решений в условиях неопределенности.

В результате изучения учебной дисциплины студенты должны:

знать:

- сущность, цель и основные элементы системы контроллинга;
- виды бюджетов и методики их составления;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по внутренним подразделениям организации и центрам ответственности;
- методы и способы учета, контроля и анализа доходов и расходов организации в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности.

уметь:

- самостоятельно составлять бюджеты доходов и расходов промышленной организации;
- производить анализ доходов и расходов, финансовых результатов организации в зависимости от целей управления;
- определять резервы увеличения объема производства и реализации продукции, финансовых результатов деятельности организации, снижения производственных затрат, иных расходов в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
- обосновывать оптимальные управленческие решения по повышению эффективности хозяйствования, улучшению финансового состояния организации.

иметь навыки:

– использования плановой и учетной информации о доходах и расходах организации для проведения анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности и их прогнозирования;

– осуществления контрольных процедур за расходами и доходами с целью оперативного управления финансовыми результатами деятельности организации.

Учебным планом по данной учебной дисциплине для студентов с полным курсом обучения предусмотрено всего часов 60, из них 34 часа аудиторной работы, в том числе лекций – 18 часов, практических – 16 часов.

Форма текущего контроля – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Контроллинг в системе управления промышленной организацией

Экономическое содержание контроллинга. Основные понятия контроллинга. Цели, функции и задачи контроллинга. Структура системы контроллинга.

Виды контроллинга. Отличительные особенности оперативного и стратегического контроллинга. Связь контроллинга с управлением производственно-хозяйственной деятельностью организации. Структура управления организацией и ее влияние на организацию системы контроллинга. Организация системы оперативного контроллинга в организации.

Центры финансовой ответственности, их роль в контроле процессов снабжения, производства, реализации продукции и управления предприятием.

Тема 2. Организация бюджетного процесса

Понятие бюджетирования. Требования, предъявляемые к бюджетам. Виды бюджетов. Зависимость бюджетов от структуры предприятия и показателей его деятельности.

Составление операционных бюджетов. Порядок формирования бюджета продаж в натуральном и стоимостном выражении. Составление бюджет производства в натуральном выражении. Определения потребности в производственных ресурсах. Определение оптимальной величины партии их приобретения, количества заказов на поставку и их периодичности. Составление бюджета прямых материальных и трудовых затрат. Влияние технологии производства продукции и структуры управления производственным процессом на конкретные статьи и общую планируемую величину общепроизводственных затрат. Составление плановой калькуляции производственной себестоимости единицы готовой продукции. Структура управления финансово-хозяйственной деятельностью организации и ее влияние на количество статей общехозяйственных затрат. Составление бюджета общехозяйственных затрат. Способы доставки продукции до конечного покупателя. Формирование бюджета расходов на реализацию. Составление сводного бюджета доходов и расходов по текущей деятельности.

Составление на основе: 1) графиков: а) списания основных средств, ' приходящих в негодность, и планируемых к продаже; б) лизинговых и арендных платежей; в) начислений процентов по взятым и планируемым к получению кредитам и займам; г) начислений процентов по текущим и планируемым депозитам; 2) оценок курсов валют, в которых номинирована текущая и планируемая дебиторская и кредиторская задолженность, и их влияние на величину курсовых разниц бюджетов доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности.

Формирование бюджета итоговых финансовых результатов: прибыли (убытка) до налогообложения, чистой прибыли (убытка).

Тема 3. Контроллинг доходов от текущей деятельности организации

Доходы организации и их состав. Классификаций доходов организации в зависимости от целей управления.

Контроллинг доходов от текущей деятельности. Взаимосвязь целей и ресурсов коммерческой организации с возможностями рынка ее продукции. Критерии принятия решений об объеме и структуре производства и реализации продукции. Общие и ограничивающие факторы производства и сбыта. Оценка приемлемости существующих на рынке цен на продукцию и тарифов на услуги организации.

Анализ показателей ритмичности выпуска и реализации продукции. Оценка резервов увеличения объема производства и реализации продукции.

Тема 4. Контроллинг расходов по текущей деятельности организации

Затраты и расходы организации, их классификация в зависимости от целей управления.

Использование данных измерения текущих затрат организации по элементам затрат и статьям калькуляции. Контроль поступления и расходования сырья и материалов в производство, использования их на рабочих местах. Организация и способы контроля и самоконтроля использования рабочего времени. Оценка показателей, характеризующих прямые материальные и трудовые затраты, общепроизводственные затраты организации. Факторы, влияющие на величину прямых материальных, трудовых производственных затрат, а также общепроизводственных затрат. Мониторинг переменных и постоянных затрат и разработка мер по их оптимизации.

Состав управленческих расходов, необходимость и возможность их оптимизации. Контроль расходов на реализацию продукции, необходимость их группировки по степени переменности и по основным покупателям.

Методы выявления отклонений от норм по прямым материальным, трудовым, постоянным и переменным общепроизводственным затратам, анализ отклонений. Контроль и анализ затрат по центрам ответственности.

Контроль выполнения производственной программы. Формирование условий эффективности производственного процесса.

Тема 5. Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации

Задачи финансового управления.

Контроллинг доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Внутренние и внешние экономические факторы, определяющие величину доходов от инвестиционной и финансовой деятельности. Оперативный и стратегический контроллинг доходов от аренды и лизинга имущества. Риски операций с ценными бумагами при их эмиссии и приобретении. Методы оценки инвестиций, основанные на дисконтировании. Оценка влияния валютного курса на курсовые разницы по дебиторской и кредиторской задолженности, номинированных в валюте.

Тема 6. Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации

Основные показатели финансовых результатов деятельности организации.

Организация внутреннего контроля результатов деятельности организации по уровням управления. Координация разных видов деятельности для достижения наилучших результатов по организации в целом. Мониторинг работы подразделений организации.

Влияние особенностей жизненного цикла продукта на объем его продаж, затраты и рентабельность. Взаимосвязь показателей затрат, выручки от продаж и маржинального дохода. Анализ безубыточности производства.

Оценка резервов повышения доходов и снижения расходов по видам деятельности. Определение причин отклонений фактических показателей доходов и расходов от плановых, выявление виновных в допущенных отклонениях. Разработка на основе достигнутых показателей доходов и расходов бюджетов на следующие отчетные периоды.

Оценка эффективности текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

Тема 7. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности

Система показателей контролинга доходов и расходов. Управленческая отчетность в системе контролинга. Оценка результатов деятельности по центрам ответственности. Контроль деловой активности сотрудников, подразделений и компании в целом.

Управленческое решение. Информационно-аналитическое обеспечение принятия оптимальных управленческих решений. Критерии принятия управленческих решений. Уровни ответственности за принятие решений. Снижение уровня субъективности в процессе принятия решений.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(дневная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	2	2			[1-3, 7-8]		Опрос
2	Организация бюджетного процесса	8	8			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	2	1			[1-10]		Опрос Тест
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	2	2			[1-10]		Опрос Контрольная работа
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	1	1			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	1	1			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	2	1			[1-3]		Опрос
Итого		18	16					Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

(заочная форма получения высшего образования)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
2	Организация бюджетного процесса	1,5	1,5			[1-3, 7-8]		Опрос Контрольная работа
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	0,5	0,5			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	0,5	0,5			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-			[1-3]		Опрос
Итого		4	4					Зачет

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
(заочная форма получения высшего образования сокращенный срок обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Контроллинг в системе управления промышленной организацией	0,5	0,5			[1-3, 7-8]		Опрос Тест
2	Организация бюджетного процесса	1,5	1,5			[1-3, 7-8]		Опрос Контрольная работа
3	Контроллинг доходов от текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос
4	Контроллинг расходов по текущей деятельности организации	0,5	0,5			[1-10]		Опрос Тест
5	Контроллинг доходов и расходов по инвестиционной и финансовой деятельности организации	0,5	0,5			[1-3]		Опрос Тест
6	Оценка и диагностика финансовых результатов деятельности организации	0,5	0,5			[1-8]		Опрос Контрольная работа
7	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности	-	-			[1-3]		Опрос
Итого		4	4					Зачет

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Методические рекомендации по организации самостоятельной работы студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности»

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Нормативные и законодательные акты

– Закон Республики Беларусь от 12 июля 2013 г. № 57-з О бухгалтерском учете и отчетности // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Учетная политика организации, изменения в учетных оценках, ошибки»: утв. Постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 10.12.2013 г. № 80 // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Инструкция по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь № 102 от 30.09.2011 г. // КонсультантПлюс: Беларусь. Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: утв. постановлением Министерством экономики, Министерством финансов, Минстройархитектуры Республики Беларусь № 37/ 18/ 6 от 27.02.2009 г. (в ред. № 162/101/45 от 30.09.11 г.) // Консультант Плюс: Беларусь [Электрон. ресурс] ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Республики. Беларусь. Минск, 20

– Инструкция о порядке нормирования расхода сырья и материалов в производстве продукции: утв. постановлением Министерства промышленности Респ. Беларусь № 21 от 30.11.2007 // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Методические рекомендации по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг), утвержденные приказом Министерства промышленности Республики Беларусь № 881 от 31.12.2010 г. // Консультант Плюс: Беларусь Технология 4000 [Электрон. ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

– Другие нормативные и правовые акты по контролю и учету в Республики Беларусь, рекомендованные преподавателями при изучении соответствующей темы дисциплины // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 4000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2015.

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Ивашкевич, В.Б. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 160 с.
2. Ивашкевич, В.Б. Стратегический контроллинг / В.Б. Ивашкевич. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. – 211 с.
3. Управленческий учет: учеб. пособие / М.М. Каверин [и др.]; под ред. проф. Я.В. Соколова. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2015. – 720 с.

Дополнительная:

4. Вахрушина, М.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. для вузов. 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Омега-Л, 2013. – 576 с.
5. Друри, К. Управленческий и производственный учет: учеб. / Пер. с англ. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2011. – 1071 с.
6. Ивашкевич, В.Б. Бухгалтерский управленческий учет: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Магистр, 2014. – 576 с.
7. Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 192 с.
8. Славников, Д.В. Аналитические инструменты управления затратами в системе контроллинга. – Мн.: Регистр, 2007. – 160 с.
9. Хорнгрен, Ч. Управленческий учет / Ч. Хорнгрен, Дж. Фостер, Ш. Даттор; пер. с англ. – 10-е изд. – СПб: Питер, 2008. – 1008 с.
10. Управленческий учет: учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова [и др.]; под ред. А.Д. Шеремета. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 429 с.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
<i>Бухгалтерский</i>	<i>Бух. учет, аудит</i>		<i>протокол № 12</i>
<i>управленческий</i>	<i>и аудит в</i>	<i>не</i>	<i>14.05.2015г.</i>
<i>учет в ВЭД</i>	<i>информационные</i>		

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

(ученая степень, ученое звание)

(подпись)

(И.О.Фамилия)

БГЭУ
УЭФ
Кафедра бухгалтерского учета, анализа
и аудита в промышленности

ВЫПИСКА ИЗ ПРОТОКОЛА № 12
от 14.05.2015 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ: заведующая кафедрой, к.э.н., доцент Шибeko Е.Н., д.э.н., профессор Ермолович Л.Л., к.э.н., доцент Виногоров Г.Г., к.э.н., доцент Макеенко Г.И., к.э.н., доцент Моисеева О.П., к.э.н., доц. Сушкевич А.Н., доцент Королева Т.И., к.э.н., доцент Статкевич Д.А., к.э.н., доцент Зарецкий В.О., ассистент Ларионова Т.В., ассистент Янушкевич Е.В., ассистент Протасовская Я.Б., ассистент Гончаренок Д.Г., ассистент Лешкович А.Ю., к.э.н., ассистент Налецкая Т.Н.

СЛУШАЛИ: О рекомендации к утверждению в качестве учебной программы для студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности» для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», разработанную канд. экон. наук, доц. Моисеевой О.П., канд. экон. наук Зарецким В.О.

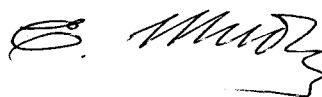
ВЫСТУПИЛИ: канд. экон. наук, доц. Моисеева О.П., канд. экон. наук Зарецкий В.О., которые изложили основное содержание представленной на обсуждение учебной программы.

ПОСТАНОВИЛИ: Рекомендовать к утверждению в качестве учебной программы для студентов по учебной дисциплине «Бюджетирование и контроллинг доходов и расходов в промышленности» для специальности 1-25 01 08 «Бухгалтерский учет, анализ и аудит (по направлениям)», разработанную канд. экон. наук, доц. Моисеевой О.П., канд. экон. наук Зарецким В.О.

Голосовали: единогласно.

Выписка верна:

Зав. кафедрой



Е.Н. Шибeko