

В перспективе ставится задача увеличить площадь возделывания льна механизированными отрядами до 50 %, поскольку техника в мехотрядах используется вдвое эффективнее, чем в льносеющих хозяйствах, а сезонная выработка на тербление льна составляет 90 га на 1 льноуборочный комбайн по сравнению с 36 га в льносеющих хозяйствах.

Сокращению потерь урожая и повышению производительности уборочных работ на стланцевой тресте способствует применение рулонной технологии уборки. Внедрение рулонной технологии позволит снизить затраты труда в 6–8 раз, уменьшать сроки проведения работ, позволит увеличить выход длинного сырья и улучшить его качество. Увеличению количественных и улучшению качественных показателей производства льна будет способствовать достаточное обеспечение посевов минеральными удобрениями и средствами химической защиты.

Значительные резервы в повышении эффективности льноводства кроются в изучении отечественного и зарубежного передового опыта. Так, в хозяйствах Кореличского района урожайность волокна сопоставима со значениями развитых льноводческих стран. В частности, в СПК «Маяк-Заполье» урожайность льноволокна составляла: в 2002 г. – 15,6 ц/га, в 2003 г. – 14 ц/га; номерность тресты – 1,43 и 1,30; рентабельность реализованной продукции – 50,0 и 36,6 % соответственно.

Без государственной дотации льняному комплексу не обойтись. Ее увеличение позволит увеличить спрос на новую технику и технологии, научные исследования, ускорит освоение отечественных и передовых зарубежных разработок, что в конечном итоге снизит себестоимость продукции, повысит производительность труда. Повышение уровня качества обеспечит отечественной льнопродукции на мировом рынке статус конкурентоспособной.

*М.М. Шоломицкая*  
*Филиал БГЭУ (Пинск)*

## **КАЧЕСТВО КАК ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ**

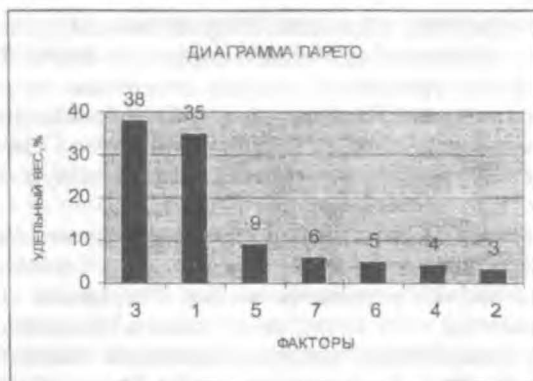
Борьба за приоритеты на мировом рынке, ускорение научно-технического прогресса, возрастающее давление со стороны конкурентов заставляют современные отечественные промышленные предприятия производить качественную и конкурентоспособную продукцию. Одним из базовых принципов управления и оценки качества является метод принятия решений на основе фактов.

Реализацию данного метода рассмотрим на примере выпуска фанеры ЗАО «Пинскдрев» (см. таблицу), являющимся не только крупнейшим в республике производителем, но и предприятием, которое в отличие от других наращивает объемы производства продукции с каждым годом.

### Факторы, влияющие на качество фанеры

№	Фактор	Удельный вес в общем объеме всех факторов, %
1	Качество сырья и материалов	35
2	Уровень экологии сырья и материалов	3
3	Работа оборудования	38
4	Удельный вес вредных веществ в атмосфере	4
5	Оснастка оборудования	9
6	Уровень технической безопасности на рабочем месте	5
7	Экология рабочего места	6
	Итого	100

На основе этих данных построим диаграмму Парето.



Из диаграммы видно, что основное влияние на качество фанеры оказывает работоспособность оборудования (38%), качество сырья и материалов (35%), а также амортизация, своевременное обновление и оснастка оборудования (9%). Поэтому необходимо воздействовать на эти факторы для улучшения качества фанеры, так как она является наиболее рентабельным видом продукции и занимает значительную долю в общем объеме экспорта (18,4%).

В связи с этим, проведя анализ проблемы с помощью причинно-следственной диаграммы Исикавы, была выявлена структура проблемы:

1) в области персонала (низкий уровень производственного обучения персонала; слабое качество обслуживания рабочего места; отсутствие комплексного представления о системе производственного процесса);

2) оборудования (высокая степень физического и морального износа оборудования; отсутствие современного оборудования, средств и квалифицированных кадров для внедрения нового оборудования);

3) методов технологии (устаревшие технологии производства на некоторых видах производящей продукции; нет возможностей для привлечения инвестиций; отсутствие средств для закупки и внедрения новых технологий производства);

4) управления, контроля, организации (низкий профессиональный уровень управленческого персонала; отсутствие инновационного подхода к управлению; нерациональная организация производства).

Все эти факторы тесно связаны между собой, и для устранения их негативного влияния необходимо разработать и принять следующие меры:

- пересмотр организации управления основным производственным процессом;
- рационализация кадровой политики;
- поиск и внедрение новых производственных технологий совместно с обновлением парка оборудования;
- повышение уровня организации рабочего места и профессиональной грамотности рабочих;
- переквалификация управленческого персонала среднего и низшего уровней;
- разработка и внедрение эффективных очистных сооружений;
- использование инновационных подходов, создание отдела для их обслуживания и т. д.