

развития предприятия, улучшения его конкурентных возможностей на внутреннем и внешнем рынках в результате реализации инвестиционного проекта.

Подобный подход позволит обеспечить компромисс интересов банков и предприятий реального сектора экономики, реализующих государственно- и общественнозначимые проекты, усилить роль белорусских банков в формировании экономики инновационного типа, эффективном перераспределении ресурсов в целях модернизации и технического перевооружения отраслей реального сектора.

*С.В. Дирко, аспирантка  
БГЭУ (Минск)*

## УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ ЗАТРАТАМИ В СИСТЕМЕ РЕЦИКЛИНГА МЕТАЛЛОВ

Как показывает практика, основными составляющими затрат в системе рециклинга металлов являются транспортно-заготовительные расходы (до 60 %), которые относятся к логистическим затратам. Поэтому для предприятий по заготовке, переработке и поставке вторичных металлов проблема управления логистическими затратами в процессе прохождения материального потока через цепь поставок (от ломодатчиков до потребителей товарного лома) становится ключевой в настоящее время.

Для определения потенциала снижения логистических затрат в системе рециклинга металлов необходимо понимание их сути.

*Логистические затраты* — это затраты, связанные с логистическими вмешательствами, т.е. с операциями по продвижению материального потока вторичных металлов к потребителю, не связанные с его глубоким преобразованием. В подотрасли по переработке вторичных металлов к глубоким преобразованиям можно отнести резку, дробление, прессование и другие технологические операции, выполняемые в процессе доведения лома и отходов металлов до товарного вида.

В настоящее время на предприятиях, занятых в сфере рециклинга металлов, используются традиционные методы учета затрат, которые предусматривают калькуляцию расходов по отдельным функциональным областям. Это не позволяет выделять затраты по отдельным процессам, формировать информацию о наиболее значимых затратах и характере их взаимодействия друг с другом. В результате выявить реальные логистические затраты в цикле заготовки, переработки и поставки вторичных металлов при существующих методах без значительных затрат труда и времени не удается. Поэтому весьма актуальным является внедрение в практику рециклинга металлов логистического подхода к учету затрат как эффективного инструмента управления ими.

Следует отметить, что затраты, связанные с логистическими операциями в цепи поставок вторичных металлов (транспортировка, погрузочно-разгрузочные работы, внутривозвратное перемещение, хранение и т.д.), в значительной степени определяются затратами времени. Однако при использовании существующих методов расчета себестоимости переработки вторичных металлов не учитывается стоимостная составляющая временных затрат как составная часть логистических затрат. В наибольшей степени этот аспект отражен в методе PFC (product flow cost) — методе калькуляции себестоимости продукции в движении.

Калькуляция затрат на основе движения продукта основана на идее, что конечный продукт и затраты, связанные с ними, образуются из набора физических ресурсов, а также последовательности «вмешательств» в ключевой ресурс и временных затрат на удержание частично сформированного продукта незавершенного производства. Следует отметить, что этот метод формирования затрат наилучшим образом соответствует логистическому подходу.

Для выделения и оценки логистических затрат рекомендуется использовать графический метод построения карты трубопровода, который позволяет выявить лишние временные затраты при выполнении логистических вмешательств в процессе движения материального потока вторичных металлов. Полная логистическая цепь изображается с помощью набора горизонтальных и вертикальных линий. Длина горизонтальных линий на графике соответствует времени, которое в среднем тратится на основные производственные процессы. Длина вертикальных линий равна среднему времени, которое тратится на ожидание в точках логистических вмешательств (хранения, транспортировки и др.). Оба данных типа линий изображаются в одном и том же масштабе.

Применение описанных методов позволит создать на предприятиях по заготовке, переработке и поставке вторичных металлов новую систему управления логистическими затратами на каждой стадии движения вторичных металлов за счет определения точек наиболее эффективного контроля затрат и выявления резервов их снижения в процессе реализации рециклинга металлов.

*Е.А. Дроздова, магистр, преподаватель-стажер  
БГПУ им. М. Танка (Минск)*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ — НЕОБХОДИМОЕ УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ ГОСУДАРСТВА**

В условиях становления в нашей республике учреждений банковского типа, развития предпринимательства и постоянного изменения финансового законодательства возникает необходимость обращения к истории отечественной кредитной сферы.

Длительный период времени проблема возникновения и деятельности кредитных учреждений белорусского региона находилась вне поля зрения отечественных историков и исследователей экономической мысли. Такой подход привел к тому, что по истории кредита в Северо-Западном крае (1861—1914 гг.) имеются лишь отрывочные сведения в монографиях и отдельных публикациях, которые не позволяют составить общее представление о состоянии кредитных отношений и их роли в экономическом развитии региона.

Это можно объяснить плохой сохранностью архивных и библиотечных фондов, их недоступностью, простым игнорированием истории финансово-кредитных учреждений советской исторической наукой, не придававшей ей должного значения в социально-экономическом развитии региона.

Анализируя современное состояние банковской системы Беларуси, можно отметить, что она в основном представлена банками; другие кредитные учреждения