литики следует отнести создание формальных и неформальных инновационных институтов, цивилизованного рынка инноваций.

Кредитный рынок является частью национального и глобального рынков, следовательно, его необходимо интегрировать в инновационный процесс и рассматривать как составляющую национальной инновационной системы, что определяется рядом факторов:

- во-первых, назначение кредита состоит в ускорении воспроизводственного процесса, его эффективное использование позволяет более высокими темпами и в более короткие сроки перевести экономику на путь инновационного развития;
- во-вторых, внутренний кредитный рынок в значительно большей степени, чем национальная экономика, интегрирован в международный процесс и способен содействовать инновациям путем применения существующих в развитых странах схем финансирования инноваций, а также привлечения средств с международного рынка;
- в-третьих, банки в России, основные участники кредитного рынка, наиболее развитые и понятные для предприятий финансовые институты, исторически тесно связаны с промышленностью и строительством; они способны организовать и обеспечить финансирование инновационных проектов.

**Е.В. Будова**, ст. преподаватель ПГУ (Новополоцк)

## РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ЭВОЛЮЦИОННОМ РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИЙ

Развиваясь в своих пространственно-временных координатах, каждая организация проходит несколько этапов изменений с определенной последовательностью состояний, именуемых в теории менеджмента жизненными циклами. При этом меняются ее структура и потенциал. В зависимости от направленности и скорости развитие организации может иметь эволюционный или революционный характер, прогрессивную направленность или деградировать. Кроме того, происходят процессы самоорганизации, связанные с системными свойствами и синергетическими эффектами, и циклическое развитие основных параметров.

Основной причиной циклического развития организации является смена ценностных ориентаций и установок в управлении, которые определяются меняющимися условиями внешней среды. Приспосабливаясь к ним, организации вынуждены пересматривать существующие ценности и перестраивать свою структуру, производственный процесс, систему взаимоотношений с персоналом и внешними заинтересованными сторонами.

Любая организация представляет собой целостность, у которой (как при эволюции всех нелинейных динамических систем) периоды разви-

тия или медленного накопления изменений сменяются периодом бифуркаций, периодом перехода из одного состояния развития в другое. В моменты неустойчивости в организациях возникает флуктуация небольшое колебание параметров, которое способно оказать влияние на дальнейший характер развития. Причиной нарушения равновесия является либо исчерпание ресурса развития, либо структурное несоответствие организации новым условиям. Наличие флуктуации свидетельствует о приближении точки бифуркации (бифуркация всегда внезапна, неожиданна, прерывает постепенность развития организации). Точка бифуркации может провоцироваться изменением управления, влекущим организацию в новое состояние. Внедрение инновации — точка бифуркации в эволюционном развитии организаций. Таким образом, период стадии расцвета жизненного цикла организации возможно пролонгировать за счет внедрения инноваций. Происходящие изменения приводят к потере стабильности и переходу организации на другую траекторию, вследствие чего ее развитие продолжается в других стабильных границах.

Долгосрочное эффективное функционирование присуще тем организациям, которые создают ресурсы для своего развития за счет инноваций и креативного потенциала персонала. Чем жестче система управления, тем меньше возможностей для творчества и самоорганизации.

**К.Р. Быков**, магистр экон. наук ВГТУ (Витебск)

## ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ КОНЦЕРНА «БЕЛЛЕГПРОМ»

Оценка экономической эффективности хозяйственной деятельности (ЭХД) является частью комплексного экономического анализа и представляет собой анализ отдельной, наиболее существенной стороны хозяйственной деятельности организации на основе системы экономических показателей, связанных между собой определенным образом [1]. Данная оценка позволила получить обобщенные знания о хозяйственной деятельности объекта анализа — организаций концерна «Беллегпром».

В зависимости от методики расчета показатели ЭХД классифицируются на затратные и ресурсные. На практике целесообразно их сочетание с расчетом обобщающих показателей, таких как интегральный показатель экономической эффективности хозяйственной деятельности; показатель темпа экономического роста организаций и др. [2].