

Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

_____ В.Ю. Шутилин

«___» _____ 20__ г.

Регистрационный № УД _____ / уч.

РЕСУРСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности
1-25 80 01 «Экономика»

СОСТАВИТЕЛЬ:

Смольская Н.А., заведующий кафедрой экономики природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Неверов А.В., профессор кафедры менеджмента, технологий бизнеса и устойчивого развития учреждения образования «БГТУ», доктор экономических наук, профессор.
Корбут Л.В., заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями АПК, кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой экономики природопользования учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 10 от 29.04.2019);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № _____ от _____ 2019).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Трансформация системы хозяйствования, сложившейся в условиях централизованной экономики, объективно обусловила не только рост нестабильной среды функционирования предприятия, но и привела к разрушению регулируемой государством, отлаженной системы формирования и использования ресурсного потенциала отечественных организаций. Централизованное распределение ресурсов требовало от хозяйствующих субъектов лишь решения тактических задач распределения выделенных ресурсов, тогда как решение стратегических вопросов развития предприятий считались прерогативой государственных органов управления. Отказ государства от участия в процессах формирования ресурсного потенциала организаций привел не только к резкому падению уровня их ресурсообеспеченности, но и обусловил возрастание ресурсных диспропорций, усугубляющих их финансовое положение.

Вопросы формирования ресурсного потенциала и определения оптимальных базовых ресурсных пропорций микроэкономических систем входят в компетенцию задач стратегического менеджмента и могут быть успешно решены лишь в комплексе мероприятий, обуславливающих устойчивое социально-экономическое развитие хозяйствующих субъектов.

Достижение устойчивого социально-экономического развития при сохранении экологического равновесия требует реализации новой концепции управления, базирующейся на сбалансированном сочетании экономических, экологических и социальных целей и задач. Разнонаправленность интересов производителей и потребителей, диктует необходимость формирования системы управления, нацеленную на регулирование процессов ресурсосбережения и эффективного использования всего ресурсного потенциала. Изучение принципов ресурсного менеджмента и применение их в хозяйственной деятельности позволяет регулировать процессы ресурсопотребления и обеспечивать эффективное функционирование всех экономических систем.

Теоретические и практические проблемы, связанные с повышением эффективности управления процессами формирования и использования ресурсного потенциала организаций, необходимость актуализации методологических и методических подходов к его оценке, предопределили целесообразность изучения проблем ресурсного менеджмента.

Объектом курса является управление процессами ресурсопотребления и повышения ресурсоэффективности национальной экономики.

Целью преподавания учебной дисциплины является формирование системы знаний и навыков, необходимых в сфере ресурсного менеджмента; овладение методами изучения процессов оптимизации ресурсопотребления, методами оценки эффективного использования ресурсного потенциала, а также методами управления рациональным и экономным использованием производственных ресурсов.

В результате изучения учебной дисциплины магистрант должен
Знать:

- методы и способы проведения комплексных экономических расчетов;

- методологию обоснования принятия эффективных управленческих решений, обеспечивающих рост конкурентоспособности не только продукции, но и предприятия;

- особенности разработки стратегии и тактики поведения предприятия в области оптимизации ресурсопотребления и ресурсосбережения.

Уметь:

- осуществлять комплексную экономическую оценку деятельности предприятия, в том числе эффективности использования ресурсного потенциала;

- проводить мониторинг ресурсосберегающей деятельности любого объекта экономической системы;

- оптимизировать процессы ресурсопотребления;

- разрабатывать и обосновывать планы стратегического развития предприятия (бизнес-планы), обеспечивающих эффективную ресурсосберегающую деятельность;

- осуществлять выбор эффективных вариантов инвестирования средств предприятия, в том числе и в ресурсосбережение;

- разрабатывать и реализовывать инновационные программы, обеспечивать эффективность инновационной деятельности и формировать экономические условия наращивания научно-технического и инновационного потенциала предприятия;

- обосновывать направления повышения эффективности использования ресурсного потенциала, рационализации уровня издержек производства и реализации продукции, повышения рентабельности, конкурентоспособности и уровня экономической безопасности предприятия;

- обосновывать способы проведения эффективной природоохранной деятельности предприятия, обеспечения экологической безопасности производства.

Всего часов по учебной дисциплине для специальности 1-25 80 01 «Экономика» - 102, из них всего часов аудиторных 44, в том числе 22 часов лекций, 22 часов – семинарские занятия. Форма текущей аттестации – зачет.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Предмет, методология и задачи дисциплины «Ресурсный менеджмент»

Понятие ресурсного менеджмента, его специфика и особенности. Система управления деятельностью организации, направленная на эффективное использование ее ресурсного потенциала.

Объект и предмет дисциплины «Ресурсный менеджмент». Ее место в системе экономических и управленческих наук. Связь курса с естественными и техническими, общенаучными и специальными экономическими дисциплинами. Функции, цели и основные задачи ресурсного менеджмента.

Тема 2. Концептуальные основы регулирования процессов ресурсопотребления

Исторические предпосылки и объективная необходимость ресурсного менеджмента. Этапы развития ресурсного менеджмента. Решение ресурсных проблем на различных уровнях управления экономическими системами.

Ресурсный менеджмент как форма перехода к устойчивому развитию на макро-, мезо- и микроуровнях управления экономическими системами.

Цели развития предприятия с учетом ресурсной составляющей. Конкурентные преимущества внедрения ресурсного менеджмента. Концепции управления ресурсами организаций.

Тема 3. Методологическое, нормативное правовое и информационное обеспечение процессов ресурсного менеджмента

Понятие, виды и структура экономических ресурсов. Абсолютная и относительная ограниченность ресурсов. Классификация экономических ресурсов. Особенности ресурсов для организации бизнеса. Критерии эффективности функционирования организации. Оптимальное соотношение ресурсов предприятия. Методы определения эффективности использования ресурсов в организации. Понятие Парето-эффективности и Парето-оптимальности использования ресурсов.

Система управления ресурсами в организации: понятие, содержание, функции, цель разработки и задачи реализации.

Основные понятия и функции ERP-систем. Особенности, достоинства и недостатки внедрения ERP-систем.

Управление материальными ресурсами и особенности управления нематериальными ресурсами в организации.

Законодательное и нормативно-правовое обеспечение процессов ресурсного менеджмента.

Перечень законов и нормативных актов, регламентирующих эффективное использование ресурсного потенциала в Республике Беларусь.

Зарубежная практика законодательного и нормативно-правового обеспечения процессов оптимизации ресурсопотребления и организации ресурсосберегающей деятельности.

Тема 4. Ресурсная концепция в системе стратегического управления организацией

Место и роль ресурсной концепции в развитии теории стратегического управления. Целевые программы в контексте ресурсной концепции стратегического управления.

Ресурсный подход к формированию и реализации стратегии развития организации.

Ресурсная стратегия фирмы: цель, задачи, принципы организации.

Результативность и эффективность: идентификация категорий. Ресурсопотребление, ресурсоэффективность, ресурсосбережение: понятие экономических категорий.

Тема 5. Ресурсный потенциал организации и методы оценки эффективности его использования

Понятие и содержание природно-ресурсного потенциала мирового хозяйства. Система показателей и методы оценки природно-ресурсного потенциала мирового хозяйства.

Понятие, содержание и методы оценки ресурсного потенциала организации. Система показателей оценки эффективности использования производственных ресурсов.

Ресурсный и затратный подход к оценке эффективности использования ресурсов в организации.

Показатели ресурсоемкости. Классификация показателей ресурсоемкости и методы их исчисления.

Обоснование направлений повышения эффективности использования ресурсного потенциала на различных уровнях управления экономическими системами.

Тема 6. Минерально-сырьевая и энергетическая политика развития экономических систем

Роль минерально-сырьевого комплекса в национальной экономике.

Минерально-сырьевые ресурсы Республики Беларусь. Минерально-сырьевой потенциал Беларуси и эффективность его использования. Прогнозные запасы различных видов минерально-сырьевых ресурсов. Проблемы и задачи в области дальнейшего развития минерально-сырьевой базы Беларуси. Оценка уровня ресурсной самообеспеченности и импортозависимости Республики Беларусь.

Оценка эффективности функционирования ТЭК Республики Беларусь. Приоритеты энергетической политики и эффективность энергопотребления в национальной экономике. Методологические и практические аспекты оценки потенциала энергосбережения в Республике Беларусь. Виды потенциала энергосбережения. Направления повышения энергоэффективности в национальной экономике.

Проблемы и перспективы развития возобновляемой энергетики в Республике Беларусь и за рубежом.

Направления международного сотрудничества в области повышения энергоэффективности и обеспечения энергобезопасности стран.

Тема 7. Оценка ресурсной составляющей эффективности функционирования организации: теория и практика

Методы оценки эффективности ресурсопотребления. Система показателей оценки уровня и эффективности использования ресурсного потенциала организации, методика их расчета.

Система факторов, влияющих на эффективность ресурсопотребления и ресурсосбережения на предприятии.

Прогрессивный отечественный и зарубежный опыт ресурсного менеджмента.

Тема 8. Организационно-экономический механизм рационализации ресурсопотребления и ресурсосбережения

Законодательство и программно-целевой подход в формировании стратегии оптимизации ресурсопотребления и ресурсосберегающей деятельности. Организационно-правовое обеспечение ресурсосберегающей деятельности в Республике Беларусь. Декрет Президента Республики Беларусь №3 «Экономия и бережливость – главные факторы экономической безопасности государства». Роль государственных органов, руководителей предприятий и организаций. СМИ населения страны в реализации программных документов. Перечень законодательных актов и нормативно-правовых материалов, регламентирующих вопросы ресурсосбережения, энергобезопасности и повышения энергоэффективности в Беларуси.

Государственная политика по обеспечению энергетической безопасности и энергетической независимости страны.

Государственные органы управления, их координация и взаимосвязь в области реализации ресурсосберегающей политики.

Государственные комплексные программы (ГКП) в области ресурсосбережения и повышения ресурсоэффективности.

Тема 9. Административные методы управления ресурсопотреблением и ресурсосбережением

Теоретические основы управления ресурсопотреблением и ресурсосбережением административными методами. Функции и инструменты административного управления.

Специфика административного управления рациональным использованием ресурсного потенциала.

Организационная структура по координации работ ресурсосберегающей направленности и пути ее совершенствования.

Тема 10. Экономические методы управления процессами ресурсопотребления и ресурсосбережения

Методы экономического стимулирования рационального ресурсопотребления и активизации ресурсосберегающей деятельности.

Классификация и содержание методов экономического стимулирования процессов повышения ресурсоэффективности. Тарифная, бюджетная и финансово-кредитная политика в области повышения ресурсоэффективности. Формирование

системы финансирования мероприятий и программ по оптимизации ресурсопотребления и активизации ресурсосберегающей деятельности.

Классификация социально-психологических методов управления процессами повышения ресурсоэффективности.

Системы образования и воспитания, реклама и пропаганда в сфере ресурсного менеджмента.

Тема 11. Учет, анализ и контроль в области ресурсопотребления. Ресурсный аудит

Учет, анализ и контроль за рациональным и экономным использованием производственных ресурсов в организации.

Формирование системы мониторинга за эффективным использованием ресурсного потенциала на различных уровнях экономической иерархии.

Ресурсный аудит: понятие, формы, содержание.

Энергетический аудит: цель, задачи, функции, этапы, методы организации и процедура проведения.

Разработка энергетических балансов и энергетического паспорта предприятия.

Энергоаудит национальной экономики: понятие, цели и методы проведения.

Энергоменеджмент макро- и микроуровня.

Тема 12 Управление процессами ресурсопотребления в интегрированной системе менеджмента организации

Понятие и цель интегрированной системы менеджмента. Преимущества интегрированной системы менеджмента. Основные этапы процесса внедрения ресурсного менеджмента в интегрированную систему менеджмента в организации.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «РЕСУРСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР			
						л	пз/ сз		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Предмет, методология и задачи дисциплины «Ресурсный менеджмент»	2		-				[1, 2, 3]	-
2	Концептуальные основы регулирования процессов ресурсопотребления	2		2				[1, 2, 3, 4, 5]	Опрос, дискуссия, презентации
3	Методологическое, нормативное правовое и информационное обеспечение процессов ресурсного менеджмента	2		2				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 7]	Опрос, дискуссия, тесты
4	Ресурсная концепция в системе стратегического управления организацией	2		2					Обсуждение докладов и рефератов
5	Ресурсный потенциал организации и методы оценки эффективности его использования	2		2				[7, 8]	Обсуждение докладов и рефератов, тесты
6	Минерально-сырьевая и энергетическая политика развития экономических систем	2		2				[1, 2, 3, 4]	Обсуждение докладов и рефератов, презентации
7	Оценка ресурсной составляющей эффективности функционирования организации: теория и практика	2		4				[1, 2, 5, 6, 7, 9, 10]	Обсуждение докладов и рефератов, тесты
8	Организационно-экономический механизм рационализации ресурсопотребления и ресурсосбережения	2		2				[1, 3, 4, 5, 6, 7]	Опрос, дискуссия, тесты
9	Административные методы управления ресурсопотреблением и ресурсосбережением	2		1				[1, 2, 3, 4, 5, 6, 7]	Опрос, дискуссия, тесты
10	Экономические методы управления процессами ресурсопотребления и ресурсосбережения	2		2				[1, 2, 5, 6, 7]	Опрос, дискуссия, презентации
11	Учет, анализ и контроль в области ресурсопотребления. Ресурсный аудит	1		2					Опрос, тесты
12	Управление процессами ресурсопотребления в интегрированной системе менеджмента организации	1		1					Опрос, тесты
	Всего часов	22		22					зачет

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «РЕСУРСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов УСР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Предмет, методология и задачи дисциплины «Ресурсный менеджмент»	-		-				
2	Концептуальные основы регулирования процессов ресурсопотребления	0,5		0,5				дискуссия
3	Методологическое, нормативное правовое и информационное обеспечение процессов ресурсного менеджмента	0,5		0,5			[1, 2, 3, 4, 5, 6, 7]	опрос, презентации
4	Ресурсная концепция в системе стратегического управления организацией	0,5		0,5				тесты
5	Ресурсный потенциал организации и методы оценки эффективности его использования	0,5		0,5			[7, 8]	обсуждение докладов и рефератов,
6	Минерально-сырьевая и энергетическая политика развития экономических систем	0,5		0,5			[1, 2, 3, 4]	рефераты
7	Оценка ресурсной составляющей эффективности функционирования организации: теория и практика	0,5		1			[1, 2, 5, 6, 7, 9, 10]	решение задач, тесты
8	Организационно-экономический механизм рационализации ресурсопотребления и ресурсосбережения	0,5		0,5			[1, 3, 4, 5, 6, 7]	опрос
9	Административные методы управления ресурсопотреблением и ресурсосбережением	-		0,5				дискуссия
10	Экономические методы управления процессами ресурсопотребления и ресурсосбережения	0,5		0,5				рефераты, презентации
11	Учет, анализ и контроль в области ресурсопотребления. Ресурсный аудит	-		0,5				тесты
12	Управление процессами ресурсопотребления в интегрированной системе менеджмента организации	-		0,5				итоговый тест
	Всего часов	4		6				зачет

ИНФОРМАЦИОННО – МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы;
- изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);
- подготовка к зачету.

Законодательные и нормативные акты

1. Закон Республики Беларусь «Об энергосбережении» (от 08.01.2015 № 239_3).
2. Закон Республики Беларусь «О возобновляемых источниках энергии» (от 27 декабря 2010 г. № 204).
3. Государственная программа «Энергосбережение» на 2016 – 2020 годы
4. Национальная программа развития местных и возобновляемых энергоисточников на 2011 – 2015 год.
5. Комплексная программа по проектированию, строительству и реконструкции энергоэффективных жилых домов в Республике Беларусь на 2009–2010 годы и на перспективу до 2020 года.
6. Республиканская программа энергосбережения на 2011–2015 годы (утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 24 декабря 2010 г. № 1882).
7. Государственная программа строительства энергоисточников на местных видах топлива в 2010 – 2015 годах (утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 19 июля 2010 г. № 1076).
8. Программа строительства энергоисточников, работающих на биогазе, на 2010 – 2012 годы (утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 9 июня 2010 г. № 885).
9. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28.03.2016 № 248 «Об утверждении Государственной программы «Энергосбережение».
10. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 июля 2006 г. № 964 «Об энергетическом обследовании организаций».
11. Постановление Совета Министров Республики Беларусь 21.12.2016 № 11. «Национальный план действий по развитию «зеленой» экономики в Республике Беларусь до 2020 года».

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. Колпис, Д.Д. Корпоративная стратегия: ресурсный подход / Д.Д. Колпис – М: Олимп-Бизнес, 2007. – 371 с.
2. Гриневич, М.Н. Управление ресурсами холдинговых систем: методологические и практические аспекты. / М.Н. Гриневич – Могилев: Белорусско-Российский университет, 2005. – 426 с.
3. Котляров, С.А. Управление затратами. / С.А. Котляров. – СПб: Питер, 2001. – 160 с.
4. Андрижиевский, А.А. Энергосбережение и энергетический менеджмент: Учебное пособие./ А.А. Андрижиевский, В.И. Володин – Минск: Выш.шк., 2005. – 294 с.
5. Гулдбрансен, Т.Х. Энергоэффективность и энергетический менеджмент: Учебно-методич. пособие / Т.Х.Гулдбрансен, Л.П.Падалко, В.Л.Червинский – Минск: БГАТУ, 2010. – 240 с.

Дополнительная

1. Лебедев, В.Г. Управление затратами на предприятии / В.Г. Лебедев, Г.А. Краюхин. – М.: Бизнес-Пресса, 2004. - 256с.
2. Мишин, Ю.А. Управленческий учет: управление затратами и результатами производственной деятельности / Ю.А. Мишин. – М.: Дело и сервис, 2002. – 176 с.
3. Трубочкина, М.И. Управление затратами предприятия / М.И.Трубочкина. – М.: ИНФРА – М, 2004. – 217 с.
4. Смольская, Н.А. Ресурсосбережение и ресурсоэффективность как приоритетные направления устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь // Сборник научных трудов «Актуальные проблемы развития промышленных предприятий» / Н.А. Смольская. Минск: БГЭУ, 2005.
5. Смольская, Н.А. Ресурсосбережение и ресурсоэффективность как приоритетные направления устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь // Актуальные проблемы развития промышленных предприятий: теория и практика: Сб. науч. тр./Под общ. Л.Н. Нехорошевой. Минск: БГЭУ, 2006. – 571 с., С. 247-261.
6. Смольская, Н.А. Энергоэффективность и энергосбережение как составляющие стратегии социально – экономического развития Республики Беларусь// Экономика и управление, № 3 (11) 2007. - С.12-16.
7. Смольская, Н.А. Организационно-экономические аспекты энергосбережения// Энергоэффективность: организационные, технические, кадровые, экономические, правовые аспекты/Под ред. Л.Н. Мороза. Минск: "Право и жизнь", 2006г. –160 с.
8. Смольская, Н.А. Методологические и практические аспекты оценки потенциала возобновляемых источников энергии // Экономический бюллетень НИЭИ Министерства экономики РБ, № 12, 2010. – С. 62-66.
9. Смольская, Н.А. Перспективы развития энергетики как фактор экономической безопасности РБ // Вестник Витебского государственного технологического университета / Н.А. Смольская, № 19 (2), 2010. – С. 180-185.
- 10.Смольская, Н.А. Теоретические и методологические аспекты формирования ресурсосберегающей стратегии на различных уровнях управления национальной экономикой // Научные труды Белорусского государственного экономического университета / Н.А. Смольская. – Минск: БГЭУ, 2011. – 567 с. – С. 373-379.
- 11.Смольская, Н.А. Проблемы и перспективы развития возобновляемой энергетики в Республике Беларусь // Научные труды Белорусского государственного экономического университета / Н.А. Смольская. – Минск: БГЭУ, 2012. – 564 с. – С. 366-372.
- 12.Смольская, Н.А. Концептуальные основы и тенденции формирования эколого-ориентированной и ресурсосберегающей политики социально-экономического развития / Н.А. Смольская, А.В. Петрашевская. – Научные труды Белорусского государственного экономического университета. – Минск: БГЭУ, 2016. – Вып. 9. – С. С.336–342.

13. Смольская, Н.А., Бурчиц Е.А. Система стратегического управления ресурсами на предприятии: принципы, функции и назначение / Н.А.Смольская, Е.А. Бурчиц // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы IX Междунар. науч.-практ.конф. (Минск, 19-20 мая 2016 г.): в 2 т. – Минск: БГЭУ, 2016. – Т.2. – С. 198-199.
14. Смольская, Н.А. Оценка ресурсообеспеченности национальной экономики в контексте реализации стратегии экономической и экологической безопасности Республики Беларусь / Н.А.Смольская // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы IX Междунар. науч.-практ.конф. (Минск, 19-20 мая 2016 г.): в 2 т. – Минск: БГЭУ, 2016. – Т.2. – С. 196-198.

Протокол согласования учебной программы

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
1	2	3	4
Риск-менеджмент в организации	Экономики и управления предприятиями АПК	-	Протокол № _____ от _____ 2019г.

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО

на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
