

## СЕКЦИЯ 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА

---

---

*А. С. Багинская, В. А. Поливко*

Научный руководитель – А. В. Сидорова  
БГЭУ (Минск)

### ПРОБЛЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ В ПРОЦЕССЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ОТРАСЛИ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

В Республике Беларусь в 2007 г. правительство начало реализацию проекта модернизации деревообрабатывающей отрасли. В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности» № 529 от 18.10.2007 г. планировалось осуществить поэтапную модернизацию и реконструкцию девяти предприятий данной отрасли. Среди них: «Борисовдрев», «Витебскдрев», «Гомельдрев», «Ивацевичдрев», «Мостовдрев», «Речицадрев», «ФандОК», «Могилевдрев» и РУП «МДК». Модернизация должна была способствовать максимально эффективному использованию лесных ресурсов с ориентацией на получение конечной продукции с высокой степенью добавленной стоимости. Источники финансирования модернизации предприятий концерна «Беллесбумпром» – 1 млрд евро кредитных ресурсов под гарантии правительства на период 2008–2010 гг. Также вложено большое количество бюджетных средств, так как затягивание модернизации по срокам в 2,5 раза увеличивает расходы на нее [1].

Следует отметить, что в ходе процесса модернизации в первое время финансовые показатели снижаются. Однако на предприятиях «Беллесбумпрома», где преобразования должны были завершиться до 2012 г., на данный момент затруднительно погашать кредит по льготной ставке 9 % годовых, предложенной государством, имея в 2013 г. рентабельность реализованной продукции в диапазоне от 0 до 0,7 %. В соответствии со статистическими данными у шести предприятий – «Борисовдрев», «Витебскдрев», «Гомельдрев», «Мостовдрев», «Речицадрев», «ФандОК» – затраты на производство продукции выше, чем выручка от реализации.

Анализ сложившейся к концу 2013 г. ситуации в деревообрабатывающей отрасли показал, что общими для всех предприятий стали следующие проблемы:

1. Финансирование на объекты выделялось без определенных целей.
2. Отсутствие проработанного бизнес-плана либо его постоянные корректировки по причине признания предыдущих действий экономически

неэффективными. В результате стоимость модернизации увеличивалась в несколько раз.

3. Сроки реализации проекта переносились несколько раз, что также приводило к значительному удорожанию проектов и перерасходу государственных средств.

4. Наблюдалась частая смена проектных организаций и строительных подрядчиков, что также сказывалось на увеличении сроков реализации и удорожании проектов.

5. Ненадлежащее исполнение руководством предприятий своих должностных обязанностей при реализации договоров с поставщиками, подрядными и проектными организациями, использование руководителями служебного положения в личных целях.

Важно своевременно идентифицировать и проанализировать системные факторы, чтобы в будущей практике модернизации не повторять прошлых ошибок. Также необходимо усовершенствовать механизм управления предприятиями, чтобы избежать ситуации, когда чиновник определяет стратегию развития, но при этом не несет ответственности за результат ее реализации.

На данный момент в Республике Беларусь приняты меры по устранению факторов проявления данной бесхозяйственности: проведена кадровая перестановка, многие чиновники освобождены от занимаемых руководящих должностей, в отношении некоторых лиц возбуждены уголовные дела. С целью масштабной проверки профильных предприятий созданы специальные подразделения, работающие во всех регионах под руководством сотрудников Комитета государственного контроля Республики Беларусь [2].

Таким образом, пока существует льготное кредитование модернизационных проектов, предприятиям выгодно осуществлять модернизацию как можно дольше и использовать выделяемые средства на финансирование текущей деятельности. Для улучшения ситуации следует установить жёсткий контроль за целевым расходованием полученных от государства средств. Необходимо объективно оценивать сроки реализации проекта и активно искать потенциальные рынки сбыта продукции.

#### Список использованных источников

1. Национальный интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь // Указ Президента Республики Беларусь от 18.10.2007 г. № 529 «О некоторых мерах по развитию деревообрабатывающей промышленности». – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.02.2014.

2. Национальный интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь // Указ Президента Республики Беларусь от 08.11.2013 г. № 502 «Об ответственности за нарушение исполнительской дисциплины». – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 15.02.2014.