

Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования  
“Белорусский государственный  
экономический университет”

 . В.Н.Шимов

“ 11 ” декабря 2011 г.

Регистрационный № УД 620-11 /баз.

### **ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА**

Учебная программа для специальности  
1-25 01 07 “Экономика и управление на предприятии”

## **СОСТАВИТЕЛЬ**

*Жудро М.К.*, заведующий кафедрой экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор;

*Соусь В.И.*, доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент;

*Хаткевич Г.В.*, старший преподаватель кафедры экономики и организации предприятий АПК Учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет».

## **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

*Королевич Н.Г.*, заведующий кафедрой экономики и организации предприятий АПК Учреждения образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», кандидат экономических наук, доцент;

*Лециловский П.В.*, профессор кафедры экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор.

## **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:**

Кафедрой экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 7 от 13.12.2010);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 1 от 1-12 2011).

Ответственный за выпуск: Соусь В.И.

## Пояснительная записка

Организация труда как наука изучает основные закономерности развития общественных отношений в процессе труда. В широком понятии она включает не только формы организации, разделения и кооперации труда, условия и дисциплину труда, приемы и методы труда, режимы труда и отдыха, но и нормирование труда, и его оплату. Значимость проблем организации, нормирования и оплаты труда обуславливает необходимость выделения их изучения в отдельные разделы программы дисциплины “Организация труда”.

Учебная программа дисциплины включает следующие разделы: 1. Организация труда. 2. Нормирование труда. 3. Оплата труда.

Изучение в тесной взаимосвязи организации, нормирование труда на предприятиях агропромышленного комплекса приобретает особую актуальность и целевую направленность, способствуя решению проблемы обеспечения социальной защиты населения на селе.

Программа содержит основные теоретические и практические вопросы организации нормирования и оплаты труда. Комплексное изучение включенных по разделам программы вопросов будет способствовать подготовке высококвалифицированных специалистов экономического профиля для аграрного сектора экономики.

**Цель преподавания дисциплины** состоит в обеспечении углубленной подготовки специалистов высшей квалификации в области организации нормирования и оплаты труда в условиях становления рыночной экономики в АПК.

**Задачи изучения дисциплины.** В результате изучения дисциплины студенты должны:

**Знать:** основные теоретические положения (категории, термины, закономерности, формы, методы, принципы) организации, нормирования и оплаты труда; методику исследования трудовых процессов и рабочего времени; методику анализа организации, нормирования и оплаты труда на предприятии; методику разработки норм затрат труда; методику разработки расценок для оплаты труда.

**Уметь:** анализировать и проектировать трудовые процессы; проводить фотохронометраж времени смены; разрабатывать нормы затрат труда в отраслях АПК; определять экономическую эффективность внедрения мероприятий по ЮТ; выбирать наиболее эффективные формы и системы оплаты труда максимально соответствующие специфике организации труда на уровне предприятия и в рамках трудового коллектива.

**Иметь навыки:** оценивать сложившийся уровень организации и оплаты труда и предлагать обоснованные направления их совершенствования; разрабатывать внутренние нормативные документы, регулирующие организацию, нормирование и оплату труда, применять полученные теоретические знания в практической деятельности.

Перечень дисциплин, их тем, усвоение которых необходимо студентам для изучения данной дисциплины: экономика предприятия, организация производства, инновационные технологии в отраслях АПК.

Всего по дисциплине 204 часа, из них аудиторных 120 часов, в том числе лекций – 60 часов, семинарских занятий – 60 часов. Рекомендуемая форма контроля – зачет, экзамен.

## ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

№ п/п	Наименование тем	Всего аудиторных часов	Из них	
			лекций	Семинарских, практических занятий
<b>Раздел 1. Организация труда</b>				
1.1.	Введение в курс. Социально-экономические основы организации труда.	3	2	1
1.2.	Трудовой процесс.	4	2	2
1.3.	Рабочее время.	4	2	2
1.4.	Разделение и кооперация труда. Организация трудовых коллективов.	4	2	2
1.5.	Организация рабочего места. Аттестация и рационализация рабочих мест.	4	2	2
1.6.	Условия труда на рабочем месте. Рациональные режимы труда и отдыха.	4	2	2
1.7.	Дисциплина труда.	2	1	1
1.8.	Анализ организации труда на предприятии и методы определения эффективности мероприятий по ее совершенствованию.	3	1	2
	<b>Итого:</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
<b>Раздел 2. Нормирование труда</b>				
2.1.	Сущность нормирования труда и его организация на предприятиях АПК.	4	2	2
2.2.	Нормирование труда на механизированных полевых работах.	5	2	3
2.3.	Нормирование труда на обслуживании стационарных машин.	2	1	1
2.4.	Нормирование труда на транспортных работах.	3	2	1
2.5.	Нормирование труда на ручных работах.	2	1	1
2.6.	Нормирование труда по ремонту сельскохозяйственной техники.	2	1	1
2.7.	Нормирование строительных работ.	3	2	1
2.8.	Нормирование труда в животноводстве.	5	2	3
2.9.	Нормирование труда на перерабатывающих предприятиях.	4	2	2
2.10.	Нормирование труда руководителей и специалистов АПК.	2	1	1
	<b>Итого:</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>16</b>

### Раздел 3. Оплата труда.

3.1.	Оплата труда в системе распределительных отношений.	8	4	4
3.2.	Стимулирование и мотивация труда.	4	2	2
3.3.	Организация оплаты труда на предприятии АПК.	8	4	4
3.4.	Тарифная система, порядок ее применения.	9	5	4
3.6.	Оплата труда работников в растениеводстве.	9	5	4
3.7.	Оплата труда работников в животноводстве.	4	2	2
3.8.	Оплата труда работников инфраструктурных подразделений сельскохозяйственных организаций и строительстве	4	2	2
3.9.	Оплата труда работников перерабатывающей промышленности АПК. Оплата труда руководителей и специалистов АПК.	6	2	4
	Итого:	60	30	30
	Всего	120	60	60

## **Содержание дисциплины**

### **Раздел I. Организация труда.**

#### 1.1. Предмет, метод и задачи дисциплины «Организация труда».

Понятие о труде и его социально-экономическая роль. Особенности сельскохозяйственного труда.

Организация труда как понятие и как наука: ее предмет и методы исследований. Содержание и структура дисциплины. Развитие организации труда как науки. Принципы, направления и задачи организации труда.

#### 1.2. Трудовой процесс.

Понятие производственного и трудового процессов, их взаимосвязь и классификация. Разделение трудового процесса на составляющие элементы. Основные принципы организации трудовых процессов. Планирование рациональной организации трудовых процессов, использование технологических карт. Рационализация приемов и методов труда, их анализ и проектирование.

#### 1.3. Рабочее время.

Рабочее время как экономическая, юридическая и социальная категория. Понятие рабочего и вне рабочего времени. Виды рабочего времени и особенности его учета в сельском хозяйстве. Классификация рабочего времени.

#### 1.4. Разделение и кооперация труда.

Сущность, виды, формы и границы разделения труда. Сущность и формы кооперации труда. Разделение труда руководителей и специалистов, формы их кооперации. Основные направления совершенствования разделения и кооперации труда. Принципы организации трудовых коллективов. Методика определения рациональных размеров трудового коллектива. Формы организации труда на предприятиях АПК. Организационно-экономические основы формирования трудовых коллективов на подряде.

#### 1.5. Организация рабочего места.

Понятие и виды рабочих мест. Специфические особенности их организации в отраслях сельскохозяйственного производства. Оснащение рабочих мест. Планировка рабочих мест. Организация обслуживания рабочих мест, формы и виды обслуживания. Учет, аттестация и рационализация рабочих мест.

#### 1.6. Условия труда на рабочем месте.

Понятие условий труда и их классификация. Санитарно-гигиенические условия труда и пути их улучшения. Психофизиологические условия труда и их характеристика. Эстетические и социально-экономические условия труда и их характеристика. Работоспособность человека и ее зависимость от условий труда. Рациональные режимы труда и отдыха, их виды и принципы построения.

### 1.7. Дисциплина труда.

Сущность и значение дисциплины труда. Пути и методы укрепления дисциплины труда.

### 1.8. Анализ организации труда на предприятии и методы определения эффективности мероприятий по ее совершенствованию.

Анализ организации труда на предприятии. Проектирование мероприятий по совершенствованию, организации труда, внедрению ПОГ. Методы определения эффективности мероприятий по совершенствованию организации труда.

## **Раздел 2. Нормирование труда.**

### 2.1. Сущность нормирования труда и его организация на предприятиях АПК.

Понятие, роль и задачи нормирования труда. Нормы труда и нормативы, их виды и характеристика. Принципы нормирования труда. Методы нормирования труда. Способы нормирования труда. Классификация затрат времени смены. Фактический и рациональный баланс времени смены. Организация нормирования труда на предприятии и порядок разработки норм затрат труда.

### 2.2. Нормирование труда на механизированных полевых работах.

Особенности нормирования труда на механизированных полевых работах. Основные нормообразующие факторы. Основные положения методики нормирования механизированных полевых работ. Определение норм выработки и норм расхода топлива аналитическим-исследовательским методом. Паспортизация полей, лугов и пастбищ. Определение поправочных коэффициентов, норм выработки и норм расхода топлива аналитическим-расчетным методом. Определение экономической эффективности внедрения научно-обоснованных норм труда.

### 2.3. Нормирование труда на обслуживании стационарных машин

Особенности организации и нормирования труда на обслуживании стационарных машин. Основные нормообразующие факторы. Организация изучения процессов труда и техника проведения наблюдений. Анализ материалов наблюдений. Расчет нормативов и норм выработки на обслуживании стационарных машин непрерывного и прерывного действия. Расчет численности обслуживающего персонала для работы на стационарных машинах.

### 2.4. Нормирование труда на транспортных работах.

Особенности организации и нормирования труда на транспортных работах. Нормообразующие факторы. Расчет нормативов и норм выработки на транспортных процессах.

### 2.5. Нормирование труда на ручных работах.



Основные нормообразующие факторы и степень дифференциации норм выработки на ручных работах. Расчет нормативов и норм выработки на ручных и конно-ручных работах. Особенности изучения процессов труда на ручных и конно-ручных работах. Основные нормообразующие факторы.

2.6. Нормирование труда на работах по ремонту сельскохозяйственной техники.

Виды ремонтных работ и особенности их нормирования. Способы изучения ремонтных процессов и классификация затрат рабочего времени. Определение нормативов и расчет норм времени на ремонтных работах.

2.7. Нормирование строительных работ

Особенности организации и нормирования строительных работ. Классификация затрат рабочего времени. Способы изучения строительных процессов. Определение норм времени на строительные процессы.

2.8. Нормирование труда в животноводстве.

Основные нормообразующие факторы и паспортизация условий производства на животноводческих фермах. Определение норм обслуживания животных аналитически-исследовательским и аналитически-расчетным методами. Установление норм труда для работников животноводческих комплексов.

2.9. Нормирование труда на перерабатывающих предприятиях.

Особенности и методы нормирования труда на перерабатывающих предприятиях АПК. Установление норм труда на ручные, машинно-ручные, машинные и аппаратные работы. Нормирование труда при многостаночном обслуживании. Нормирование труда на автоматических линиях.

2.10. Нормирование труда руководителей и специалистов АПК.

Организация труда руководителей и специалистов и ее особенности. Нормирование труда руководителей. Нормирование труда специалистов.

### **Раздел 3. Оплата труда**

3.1. Оплата труда в системе распределительных отношений

Сущность распределительных отношений. Особенности распределительных отношений в АПК. Формирование доходов работников. Государственная политика регулирования социально-правовых отношений в процессе труда.

3.2. Стимулирование и мотивация труда.

Сущность стимулирования и мотивации труда. Факторы и методы мотивации труда. Принципы материального стимулирования труда. Система доплат и надбавок стимулирующего характера. Особенности мотивации труда на предприятиях с различной формой собственности и хозяйствования.

3.3. Организация оплаты труда на предприятиях АПК.

Структура фонда заработной платы в организациях АПК. Формы и системы оплаты труда в сельском хозяйстве и тенденции ее развития. Основная и дополнительная оплата труда. Методика расчета фонда заработной платы. Положение по оплате труда на предприятии.

### 3.4. Тарифная система, порядок ее применения и значения.

Сущность, функции и значения тарифной системы. Элементы тарифной системы и их характеристика. Методика тарификации работ и исполнителей. Методические основы применения единой тарифной системы в организациях АПК. Зарубежный опыт применения тарифной системы. Сущность безтарифной системы организации оплаты труда.

### 3.5. Оплата труда работников в растениеводстве.

Особенности организации оплаты труда в растениеводстве. Порядок установления расценок (норматива) за продукцию. Авансирование работников в течение года. Расчет оплаты труда за полученную продукцию. Организация оплаты труда работников при проведении основных этапов в растениеводстве: на весенне-полевых работах, на заготовке кормов, на уборке урожая, на осеннем севе озимых культур.

### 3.6. Оплата труда работников в животноводстве.

Особенности организации оплаты труда в животноводстве. Порядок установления расценок (норматива) за продукцию в различных отраслях животноводства. Авансирование работников и расчет за полученную продукцию. Виды доплат, надбавок и премий в животноводстве. Оплата труда работников животноводческих комплексов по производству продукции на промышленной основе.

### 3.7. Оплата труда работников инфраструктурных подразделений сельскохозяйственных организаций и строительстве.

Оплата труда водителей. Оплата труда работников, занятых на ремонте и обслуживании сельскохозяйственной техники и оборудования. Оплата труда на погрузочно-разгрузочных работах. Оплата труда работников, занятых в строительстве и на работах по капитальному ремонту.

### 3.8. Оплата труда работников перерабатывающей промышленности. Особенности оплаты труда работников перерабатывающей промышленности. Формы оплаты труда. Порядок установления расценок по оплате труда премирование работников.

### 3.9. Оплата труда руководителей и специалистов АПК.

Профессиональный состав работников административно-управленческого персонала. Порядок установления должностного оклада руководителя организации и его заместителей. Надбавки и доплаты к должностному окладу руководителей и специалистов. Премирование руководителей и специалистов. Штатное расписание.

## Литература

### Законодательные и нормативные акты.

1. Государственная программа укрепления аграрной экономики и развития сельских территорий на 2011-2015 годы. Мн. Беларусь, 2011
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь (по состоянию на 2.08.2006г.) Мн.; 2006., 520с
3. Кодексе Республики Беларусь "О земле" (по состоянию на 21.03.2006г.), Мн.; "Амалфея", 2006г., 120с
4. Трудовой кодекс Республики Беларусь Мн.; 2008г., 236с

### Основная литература

1. Коллектив авторов с участием Соусь В.И., Жудро М.К. и др. Нормирование труда в сельском хозяйстве. Методическое пособие. Под ред. д.э.н. профессор Шапиро С.Б. Барановичи 2009, 300с
2. М.К. Жудро, Г.В. Хаткевич Оплата труда в организациях агропромышленного комплекса. Пособие. Мн.; БГЭУ, 2009, 170с
3. Организация, нормирование и оплата труда. Учебное пособие. Под ред. д.э.н. профессор Головачева А.С. Мн.; ООО "Новое знание" 2004., 496с
4. Пашуто В.И. Организация и нормирование труда на предприятиях. Учебное пособие. - Мн.; 2001
5. Хаткевич Г.В. Организация труда на предприятиях АПК. Практикум. Мн.; БГЭУ, 2004., 111с
6. Организация заработной платы. Опыт, проблемы, рекомендации (Алексеев П.Ф., Заикин А.П., Локтев В.Г. и др.) под ред. Матусевича В.И. НИИ труда, 2002

### Дополнительная литература

1. Старовойтова Н.А. Развитие форм стимулирования труда во взаимосвязи с эффективностью хозяйствования / Реформирование АПК: Учебное, методическое и практическое пособие / Под ред. Гусакова В.Г. Мн.; Бел. НИИАЭ, 2002
2. Новые формы мотивации труда сельскохозяйственных производителей в современных условиях / Под ред. В.Г. Гусакова -- Мн.; ИЭ НАН Беларуси, 2006
3. Соусь В.И. и др. Социально-трудовые отношения в условиях реформирования агропромышленного комплекса. Вопросы и ответы. Барановичи 2008., 151с
4. Микулич Л.В. Экономические отношения и стимулирование труда работников в сельском хозяйстве. Мн.; ГНУ. Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 2005

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.  
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.  
Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>