

В.И. Соусь, канд. экон. наук, доцент  
БГЭУ (Минск)

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРАКТИКИ БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЯ В ОРГАНИЗАЦИЯХ АПК

В условиях становления рыночной экономики эффективная деятельность организации в значительной степени зависит от умения предвидеть дальнюю и ближнюю перспективу своего развития, т.е. от научно обоснованного планирования и прогнозирования. В случае нестабильной внешней и внутренней среды и возникновения непредвиденных обстоятельств любое хозяйственное решение требует тщательного технико-экономического обоснования, прогнозирования как будущего результата, так и условий его реализации. Планировать — значит искать различные варианты развития, сопоставлять их, оценивать, выбирать наилучшие.

Потребность в использовании плановых методов для эффективного функционирования организаций АПК в значительной степени предопределяется специфическими особенностями ведения сельскохозяйственного производства. Эти особенности условно можно разделить на две группы: природно-биологические и производственно-экономические. К *природно-биологическим* особенностям относятся: базирование производства на земле, использование которой должно осуществляться с учетом научно обоснованных систем земледелия, недопущения потери питательных веществ и истощения плодородия почв, снижения их продуктивности; связь осуществляемого производственного процесса с живыми организмами — растениями и животными — с учетом их биологических особенностей при максимальной, стабильной продуктивности; взаимообусловленность и тесная взаимосвязь двух главных отраслей сельского хозяйства — растениеводства и животноводства; охрана окружающей среды и обеспечение экологической безопасности при выполнении сельскохозяйственных работ.

К группе *производственно-экономических* особенностей сельского хозяйства, учитываемых при планировании, относятся: наличие форм собственности и хозяйствования; значительная доля личных подсобных хозяйств в производстве отдельных видов продукции; постоянно действующая тенденция абсолютного уменьшения численности работников; существующий диспаритет цен на промышленную и сельскохозяйственную продукцию; финансово-кредитная, налоговая, таможенная политика; социальная направленность деятельности организаций.

Сочетание природно-биологических и производственно-экономических особенностей вызывает необходимость недопущения их противоположной направленности, предвидения при планировании не только желательного исхода развития ситуации, но и различных вариантов непозволительных и нерациональных затрат материальных, трудовых, финансовых ресурсов и в конечном итоге — снижения эффективности производства.

В настоящее время в организациях АПК особая значимость стала придаваться научно обоснованному планированию, которое позволяет решить существующие проблемы, придать планированию социально-экономическую направленность в соответствии с аграрной политикой государства.

Известно, что успех бизнес-планирования может быть достигнут при тщательном анализе и учете факторов внутренней и особенно внешней среды предприятия, где имеет место неопределенность, постоянно что-то изменяется, совершенствуется или исчезает. Эти вопросы должны найти свое отражение в разделе бизнес-плана —

