

социальные гарантии, 92 % не отказались бы от увеличения заработной платы и лишь 56 % хотели бы уменьшить рабочий день.

О.В. Королик
БГЭУ (Минск)

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА СВИНИНЫ

Свиноводство — одна из важнейших отраслей животноводства. В Республике Беларусь создана высокоразвитая отрасль свиноводства, обеспечивающая продовольственную безопасность государства и экспорт части продукции в страны ближнего зарубежья. Среди 11 стран Европы Беларусь по производству свинины в расчете на одного человека в 2002 г. заняла седьмое место (26,5 кг), в России и на Украине этот показатель составил 11,0 и 12,6 кг соответственно. За 2005 г. общий объем производства свинины составил 415,1 тыс. т.

В общем балансе мяса в Республике свинина занимает второе место. Во многих областях и республиках на долю свинины приходится 40—50 % общего производства мяса. Значение свиноводства для увеличения производства мяса обуславливается биологическими особенностями свиней.

К особенностям свиней относится их высокая скороспелость. При правильном кормлении и выращивании молодняк в возрасте 9-10 мес достигает половой зрелости и может быть использован для воспроизводства стада. Благодаря высокой скороспелости и многоплодию свиней от каждой свиноматки, имевшейся на начало года, при выращивании и откорме приплода можно получать ежегодно по 20 ц свинины и более.

Убойный выход свиней в зависимости от степени упитанности, возраста, пола и породных особенностей колеблется от 70 до 85 %, т.е. значительно больше соответствующего показателя у других видов сельскохозяйственных животных. Помимо мяса и жира, от них получают целый ряд побочных продуктов (кожа, кишки, щетина, кровь и т.д.), используемых как сырье для дальнейшей переработки.

Основными производителями свинины являются крупные и средние по объему производства комплексы и фермы. Более 80 % свинины производится на промышленных комплексах. Эффективность производства на них в сравнении с обычными фермами выше в 2—2,5 раза.

Одной из особенностей, влияющих на эффективность производства свинины, является породный состав. Генофонд свиней, разводимых в настоящее время пород, представлен животными крупной белой (92 %), белорусской черно-пестрой (4), белорусской мясной (3), эстонской белоконной, ландрас и дюрок (1 %).

Одной из главных причин низкой продуктивности животных является недостаточный уровень кормления. Наблюдается постоянный де-

фицит высокобелковых кормов животного и растительного происхождения. Их непрерывно возрастающая стоимость создает неблагоприятную обстановку с обеспечением высококачественными комбикормами промышленное и племенное свиноводство республики. Из-за недостатка сбалансированных полнорационных комбикормов для молодняка свиней ежегодно потери отрасли в живой массе составляют около 100 тыс. т. Только при условии сбалансированного кормления достигнутый генетический потенциал откормочной и мясной продуктивности может реализоваться полностью.

При анализе состояния свиноводства Республики Беларусь сделан вывод о том, что основным сдерживающим фактором является недостаточное и неполноценное кормление. Это отрицательно отразилось на проявлении генетического потенциала продуктивности по энергии роста, низкой сохранности приплода поросят.

При производстве свинины на промышленной основе на комплексах, хорошо обеспеченных белковыми кормами, рекомендуется внедрять скрещивание чистопородных свиноматок крупной белой породы с гибридными хряками дюрок пьетрен, что позволит получать товарный молодняк с тонким шпиком, тяжелым окороком, большой площадью мышечного глазка и содержанием мяса в туше до 70 % без снижения продуктивности свиноматок. Для повышения откормочных и мясных качеств товарного молодняка рекомендуется на промышленных комплексах и товарных фермах получение трехпородных гибридов.

Только при условии сбалансированного кормления достигнутый генетический потенциал откормочной и мясной продуктивности может реализоваться полностью.

П.М. Кучук
БГЭУ (Минск)

КРЕАТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ — МЕНЕДЖМЕНТ БУДУЩЕГО

Беларусь, находясь на пути перехода к рыночным отношениям, должна пройти этап трансформации общества, осуществляя творческий синтез зарубежного опыта с учетом своей уникальности и самобытности. Перемены должны коснуться и менеджмента. Нам необходимо критически переосмыслить опыт внутрифирменного и отраслевого управления в мире, но главное — научиться находить оптимальные решения в условиях недостаточной стабильности и неопределенности социально-экономической жизни. Речь идет об освоении творческого (креативного) подхода к принятию решений.

Креативный менеджмент — управление, специализированное на поиске и внедрении новых перспективных путей развития бизнеса, выработки решений, способствующих основанию совершенствования и