

The analysis of the inner capital structure is traditionally performed based on the balance sheet. However, the structure of the balance sheet does not always allow to single out the monetary and non-monetary components of ownership and loan capital, as well as to single out the owned and the borrowed within the tangible and intangible resources. In other words, assets and capital in the balance sheet are shown separately and are not mutually interrelated.

However, the procedure of writing-off the resources for the purposes as stipulated by the organisation's charter presents the chief problem of capital accounting in non-profit activities in Latvia. Accountancy and tax law of the Latvian Republic does not provide for the procedures to be shown in the accounting.

Э. Чженьюань, Н.П. Беляцкий, БГЭУ (Минск)

ПРЕОБРАЗУЮЩЕЕ ЛИДЕРСТВО НА ПРЕДПРИЯТИЯХ КИТАЯ

Вступление Китая на путь рыночных реформ и открытость во внешнеэкономической сфере произошли после длительного разрушительного периода культурной революции, вызвавшей кризис в народном хозяйстве и задержавшего почти на два десятилетия социально-экономическое развитие страны. Подтвердилась историческая неизбежность объективного функционирования национальной экономики на основе рыночных принципов, широкомасштабного сотрудничества с внешним миром, а также мировая тенденция интернационализации хозяйственной жизни и усиления экономической взаимозависимости государств. Открытая внешнеэкономическая политика Китая характеризуется большим разнообразием форм ее осуществления. Помимо традиционной внешней торговли она включает привлечение иностранных кредитов, прямых инвестиций, технологии из-за рубежа, производственную кооперацию, научно-техническое сотрудничество. Реализация открытой политики в КНР происходит параллельно с созданием долгосрочной правовой базы сотрудничества с зарубежными странами, образованием многофункциональных свободных экономических районов с льготным инвестиционным режимом для иностранных контрагентов. Такой подход реализации политики «открытости», по мнению китайского руководства, не противоречит традиционной принятой в китайском менеджменте концепции «опоры на собственные силы».

Самой актуальной проблемой является преобразующее хозяйственное лидерство на основе реформ госпредприятий. Характерные черты госпредприятий Китая состоят в дифференциации их активов по отраслям, масштабу деятельности, организационным формам, отношениям с бюджетом, по рентабельности, по уровням подчиненности и по регионам. Качество их активов неудовлетворительное, нечетко проявляется роль рынка в распределении активов. Другими чертами являются слабость управления коммерческой деятельностью, дефицит уставного капитала, высокая задолженность, технологическое отставание, тяжелое социальное бремя, низкие жизнеспособность и конкурентоспособность.

Преобразующее хозяйственное лидерство государственных предприятий начинается с их трансформации в разного рода компании, более четкого определения прав и интересов инвесторов и обязательств предприятий перед ними, совершенствования статуса предприятий как юридических лиц, располагающих самостоятельными имущественными правами. Такие начала открыли путь к ответственности за результаты хозяйственной деятельности именно предприятий, а не государства, они легли в основе научного «внутрифирменного» управления и создания «системы управления современных предприятий».

Реформа, как и любая структурная перестройка, не обошлась без социальных издержек: наблюдается всплеск безработицы. По данным специальных социологических исследований, число официально зарегистрированных городских безработных превышает 5 млн. человек. Кроме того, число фактических безработных в городах составляет около 30 млн. человек. К ним добавляются не полностью занятые в сельской местности.

Рост числа безработных ведет к увеличению количества нелегальных эмигрантов из Китая в соседние страны Юго-Восточной Азии, США, Японию и Россию. Учитывая численность китайского населения, даже незначительное - в процентном отношении - увеличение потока нелегалов в соседние страны серьезно осложняет там социальную обстановку и превращает проблему китайских нелегальных иммигрантов в проблему регионального уровня.

Для создания современного режима предприятий предстоит разрешить следующие проблемы:

- осуществить отделение собственности на предприятия от собственности юридических лиц на имущество, чтобы предприятия стали самостоятельными субъектами рынка;
- установить режим ограниченной ответственности, чтобы изменить отношение между государством и предприятиями в части долговых обязательств;
- реализовать функции собственников акций путём внедрения плюрализма, чтобы сформировать механизмы импульсов роста и ограничения рисков;
- сформировать механизм оборота активов госпредприятий путём проведения акционирования;
- расширить каналы финансирования и функции государственных капиталов;
- образовать структуру по упорядочению юридических лиц и рациональную научную систему управления предприятиями.

Преобразование госпредприятий будет проводиться на основе создания т.н. современного режима предприятий. Примитивное превращение госпредприятий в компании не приводит к решению каких-либо проблем. Результаты работы экспериментальных предприятий показали, что в целях обновления режима предприятий необходимо наладить комплексные реформы. Требуется продолжать усиление разграничения административных и предпринимательских функций, проводить активный поиск эффективных форм

управления госактивами, проводить унифицированные реформы по акционированию государственных крупных и средних предприятий.

Статистика делит китайские предприятия на ряд секторов: государственный, коллективный, кооперативный, акционерный, предприятия с иностранными капиталами, предприятия с капиталами Гонконга, Макао и Тайваня, частный, индивидуальный и прочие. С учетом собственности китайские предприятия подразделяются на: общественные и необщественные. Участие иностранного капитала в виде предприятий, созданных полностью на средства иностранных инвесторов или со значительной долей иностранного капитала, включая капиталы предпринимателей из Гонконга, Макао и Тайваня, достигло существенных размеров. Но эта картина уже не дает адекватного представления о динамике процесса разгосударствления, поскольку само содержание секторов и формы государственного участия в экономике претерпели важные изменения.

Включение все большего числа мелких государственных и коллективных предприятий в режим частного хозяйствования, превращение крупных государственных предприятий в современные корпорации, дальнейшая приватизация в Китае – все это становится все более актуальным. Вместе с тем, доля государственных предприятий в общем объеме промышленного капитала остается очень высокой, а возрастание доли частного сектора в последние годы произошло главным образом за счет коллективного сектора.

Государство сохраняет за собой контроль над макроэкономическими процессами, а как известно, контроль зачастую более значим для бизнеса, чем сами права собственности. Сближение различных укладов в плане расширения хозяйственной самостоятельности позволяет говорить о постепенном превращении китайском многоукладности в некую устойчивую систему совместного развития различных форм собственности.

Китайская смешанная экономика, как никакая другая, представляет собой не простое сосуществование и параллельное развитие государственного и частного хозяйства, но их взаимодополнение. В результате развернувшегося преобразования в сфере собственности государственный сектор приобретает новые очертания. В дополнение к «государственным предприятиям» стали развиваться «предприятия с государственным контрольным пакетом акций», на которую приходится 47,3% валовой продукции промышленности. Появление такой группы государственно-частных предприятий означает начало формирования в Китае системы национального имущества наподобие «третьего сектора» японской экономики.

Меняется стиль работы коллективных предприятий, которые все больше становятся частно-коллективными. На предприятиях с акционерной собственностью сохраняется зачастую государственный пай, и государственные органы имеют право вмешиваться в процесс принятия управленческих решений, что затрудняет их отнесение к «частным» предприятиям. Сами корпорации многими в Китае рассматриваются не только как субъекты рыночных отношений с определенным юридическим оформлением, но и как устойчивые общности людей, выполняющих

определенные производственные и социальные функции в соответствии с общегосударственными интересами, иначе говоря, как разновидность совместной собственности. Такое промежуточное положение хозяйственных единиц, их переход из одного уклада в другой под влиянием различия в эффективности и конкурентоспособности - свидетельство мобильности складывающейся хозяйственной системы. Новый импульс развитию хозяйственного лидерства придало введение в Китае частной собственности на землю. Численность китайских крестьян составляет порядка 990 млн. человек.

С. В. Шаврук, БГЭУ (Минск)

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ АЛЬЯНСОВ И СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ КОМПАНИЙ

Современные тенденции в развитии стратегических альянсов во многом схожи с тенденциями в развитии международных слияний и поглощений.

Обе указанные тенденции отражают глобальные стратегии реструктуризации фирм, которые сталкиваются с возрастающими технологическими и глобализационными изменениями. С одной стороны, фирмы активно вовлечены в процесс слияний и поглощений, особенно в тех отраслях, где они продают свои второстепенные подразделения для усиления ключевых направлений бизнеса на глобальном уровне. С другой стороны, практикуется специализация на тех видах деятельности, в которых имеется ощутимое конкурентное преимущество. Но из-за взаимозависимости научно-технологических открытий, фирмы могут оказаться в ситуации, когда им понадобится доступ к товарам или активам, контроль над которыми они уже потеряли. Они также могут захотеть оказать влияние на качество и цену таких товаров и связанных с ними инноваций. Для достижения этих целей широко используются межфирменные соглашения о сотрудничестве или стратегические альянсы.

Международные слияния и поглощения и стратегические альянсы имеют много общего. Наличие у них большого количества схожих характеристик объясняет, в частности, распространением среди специалистов точки зрения о том, что наиболее развитой формой альянсов являются международные слияния и приобретения корпораций. А альянсы рассматриваются как промежуточные вехи на пути к полному слиянию или приобретению.

Действительно, как те, так и другие руководствуются желанием сократить транзакционные и координационные издержки рыночных коммерческих операций. Они также стремятся распределить риски и инвестиции в новый бизнес (продукцию) и обеспечить синергетический эффект, производя большую часть дополнительных материальных (например, производственные мощности и каналы распределения) и нематериальных (например, рыночные знания и управленческие навыки) активов партнеров.

Несмотря на то, что и альянсы и слияния и поглощения направлены на распределение рисков и инвестиций, связанных с новым бизнесом или товаром