

бую актуальность приобретает разработка сценариев инновационно-технологического развития систем энергоснабжения и формирование на базе инновационных энерготехнологий оптимальной структуры генерирующих мощностей в соответствии с принципами экономичности, надежности и экологичности.

Анализ условий и факторов развития мировой электроэнергетики позволяет сформулировать основные экономические предпосылки технологической модернизации централизованных систем энергоснабжения на инновационной основе. Увеличение физического и морального износа генерирующих мощностей современных энергосистем в условиях повышения цен на топливно-энергетические ресурсы обуславливают рост эксплуатационных затрат на энергопроизводство и, как следствие, ослабление конкурентных позиций крупных генерирующих источников на электроэнергетическом рынке по сравнению, например, с технологиями распределенной генерации. Данное обстоятельство обусловило необходимость интенсификации инновационно-инвестиционных процессов в сфере большой энергетики. На современном этапе генерирующие энергокомпании экономически развитых стран в значительных объемах финансируют научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные на создание инновационных энергетических технологий для крупных электростанций (*large-scale technologies*), а также обеспечивают необходимую финансовую поддержку специализированных инновационных центров на стадии коммерциализации и тиражирования технологических инноваций в электроэнергетической отрасли.

Развитие производственной структуры централизованных систем энергоснабжения на инновационной основе можно рассматривать как эффективный способ снижения негативного влияния внешних факторов на экономичность и надежность работы таких энергосистем. Выполненные нами расчеты свидетельствуют, что даже в условиях роста цен на топливные ресурсы, электростанции, на которых в производственном процессе используются инновационные энергетические технологии, вырабатывают конкурентоспособную электроэнергию на протяжении всего жизненного цикла данных технологий.

*Л.И. Поддерегина, канд. экон. наук
БНТУ (Минск)*

ИННОВАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

В период перехода Республики Беларусь к рыночным отношениям инновационная политика предприятия (любой формы собственности) коренным образом связана с реструктуризацией.

В настоящее время ученые-экономисты под *реструктуризацией* понимают структурную (юридическую), организационную, управленческую и финансовую адаптацию предприятия к условиям рыночной экономики, т.е. это существенное изменение деловой стратегии и (или) финансовой структуры предприятия.

Все процедуры реструктуризации в основном классифицируются по двум группам: текущая (краткосрочная), стратегическая (долгосрочная).

Текущая реструктуризация направлена на стабилизацию деятельности предприятия в краткосрочном периоде. Основу ее составляет структурная (юридическая) и

финансовая реструктуризация. При ее проведении предприятия подвергаются жестким бюджетным ограничениям и юридическим изменениям посредством смены формы собственности (собственника), «акционирования», ликвидации неэффективных работающих и менее важных структурных подразделений.

Стратегическое реструктурирование связано с принятием долгосрочных целей предприятия, касающихся всех сфер его деятельности. Для этого необходимы: денежные средства не только для текущего процесса производства, но и для инновационных технологий; опыт, управленческие и технические навыки сотрудников для проведения реальных изменений на предприятии и в его структурных подразделениях; сокращение трудоемкости выполняемых работ; изменение или развитие маркетинговой стратегии и т.д.

Эффективным действием реструктуризации предприятия является решение о создании центров прибыли, которые предполагают: определение главного направления деятельности предприятия; его правомочность; образование стратегических структурных подразделений (ССП), действующих с помощью матрицы (продукция — рынок); оценку взаимной зависимости между ССП; ликвидацию подразделений, не соответствующих статусу предприятия; решение о наделении ССП статусом юридического лица; определение круга основных исполнителей (управленческого персонала и других работников), выполняющих ключевые функции; расчет потребности персонала для каждого ССП и др.

Инновационная политика предприятия также связана с бюджетным методом руководства, который включает возможность заранее предвидеть условия, при которых будет осуществляться деятельность предприятия, и иметь предварительное представление на будущее об основных статьях, входящих в счет прибылей и убытков; систематическое сопоставление в установленные периоды (обычно ежемесячно) результатов, фактически достигнутых в различных областях управления на предприятии, с запланированными; быстрое сообщение о соответствующем положении не только дирекции, но и работникам, непосредственно отвечающим за тот или иной участок работы.

Бюджетный метод руководства может быть частичным, т.е. применяться только к какой-то одной части деятельности предприятия. Например, бюджетный метод руководства: производством, издержками, запасами и др.

При неполном применении бюджетного метода руководства могут отсутствовать или предвидение, или четкая формулировка целей, или корректирующие мероприятия. Неопределенность предвидений может относиться к ценам на сырьевые ресурсы, к оплате труда и вообще к затратам и продажным ценам, к уровню производственно-хозяйственной деятельности (масштабу производства, объему выполненных работ и др.).

Ученые стран с развитой рыночной экономикой инновационную политику предприятия связывают с развитием систем инжиниринга, реинжиниринга, тотальным управлением качеством (*total quality management — TQM*), созданием единого информационного пространства (ЕИП), гибких производственных систем (ГПС) и другими нововведениями. Указанные инновации тесно связаны.

□□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□ □□□□□□□□. □□□□□□□□.
 □□□□□□□□ □□□□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□ □□□□□□□□□□.
 □□□□□□□□.