

Министерство образования Республики Беларусь  
Учебно-методическое объединение вузов Республики Беларусь  
по экономическому образованию

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель Министра  
образования Республики Беларусь


  
А.И.Жук  
14.05.2010 г.  
Регистрационный № ГД-2/130 /тип.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

Типовая учебная программа  
для высших учебных заведений по специальности  
1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»


**СОГЛАСОВАНО**

Председатель Республиканского  
общественного объединения  
«Белорусская научно-промышленная  
ассоциация»

  
Н.А.Стрельцов  
28.10.2009 г.

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник Управления высшего и  
среднего специального образования  
Министерства образования Республики  
Беларусь

  
И.И. Миксюк  
14.05.2010 г.

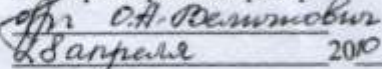
Председатель  
Учебно-методического  
объединения вузов Республики  
Беларусь  
по экономическому образованию

  
В.Г. Шимов  
09.07.2009 г.

Ректор Государственного уч-  
реждения образования «Республиканский  
институт высшей школы»

  
М.И.Демчук  
10.04.2010 г.

Эксперт-нормоконтролер

  
С.А.Велимов  
28.04.2010 г.

Минск 20 10

**Министерство образования Республики Беларусь  
Учебно-методическое объединение вузов Республики Беларусь  
по экономическому образованию**

**УТВЕРЖДАЮ**

Первый заместитель Министра  
образования Республики Беларусь

\_\_\_\_\_ А.И.Жук

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Регистрационный № ТД- \_\_\_\_\_ /тип.

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

Типовая учебная программа  
для высших учебных заведений по специальности  
1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»

**СОГЛАСОВАНО**

Председатель Республиканского  
общественного объединения  
«Белорусская научно-промышленная  
ассоциация»

\_\_\_\_\_ Н.А.Стрельцов  
\_\_\_\_\_ 2009 г.

Председатель  
Учебно-методического  
объединения вузов Республики  
Беларусь  
по экономическому образованию

\_\_\_\_\_ В.Н. Шимов  
\_\_\_\_\_ 2009 г.

**СОГЛАСОВАНО**

Начальник Управления высшего и  
среднего специального образования  
Министерства образования Республики  
Беларусь

\_\_\_\_\_ Ю.И. Миксюк  
\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Ректор Государственного уч-  
реждения образования «Республиканский  
институт высшей школы

\_\_\_\_\_ М.И.Демчук  
\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Эксперт-нормоконтролер

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Минск 2009

### **СОСТАВИТЕЛИ:**

*Синица Л.М.*, доцент кафедры организации и управления Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, профессор.

### **РЕЦЕНЗЕНТЫ:**

Кафедра менеджмента Белорусского государственного университета (протокол № 10 от 28.05.2009), *Паньшин Б.Н.*, заведующий кафедрой, доктор технических наук, профессор;

*Седегов Р.С.*, профессор кафедры государственного управления экономическими системами Академии управления при Президенте Республики Беларусь, доктор экономических наук, профессор.

### **РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ В КАЧЕСТВЕ ТИПОВОЙ:**

Кафедрой организации и управления Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 16 от 08.06.2009);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 5 от 24.06.2009);

Научно-методическим советом по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» Учебно-методического объединения вузов Республики Беларусь по экономическому образованию (протокол № 28 от 07.10.2009).

Ответственный за выпуск: Синица Л.М.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Типовая учебная программа по дисциплине «Организация производства» разработана в соответствии с образовательным стандартом по специальности 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии».

Организация производства – это особый вид деятельности по созданию и совершенствованию производственной системы.

Под организацией производства понимаются координация и рациональное сочетание во времени и пространстве всех вещественных и трудовых элементов производства с целью достижения в определенные сроки наилучших конечных производственных результатов. Данная деятельность создает условия для самого эффективного использования техники и людей в процессе производства.

Переход на рыночные отношения ставит перед организацией производства новые задачи. Производство рассматривается как гибкое, способное в любой момент перестроиться на другие виды продукции при изменении спроса, как оптимальное, функционирующее с наименьшими затратами, и как производство высокой культуры, создающее условия для выпуска высококачественной продукции точно в срок, способной противостоять конкурентной.

Решение данных задач позволяет ответить на вопрос, что нужно делать на предприятии, чтобы успешно хозяйствовать. Ведь для специалистов предприятия возможность для удачных внешних маневров открывается только тогда, когда они ясно представляют состояние своего производства, грамотно оценивают его перспективы и действительно используют их для достижения поставленных целей.

Поэтому дисциплина «Организация производства» является одной из профилирующих для формирования специалистов в областях экономики и управления предприятием. Дисциплина предусматривает изучение основных вопросов экономической науки в данной области знаний и основывается на познании и использовании экономических законов в условиях промышленного производства, а также ряда прикладных и точных наук, позволяющих установить общие и специфические для предприятий различных отраслей промышленности и форм собственности правила и способы организации их работы в условиях рыночной экономики.

*Цель изучения дисциплины* – овладение студентами необходимой суммой знаний в области организации производства.

*Задачи изучения дисциплины* – умение использовать знания на практике при решении задач, возникающих в производственно-хозяйственной деятельности

предприятий, выбор рациональных вариантов организационно-плановых решений, обеспечивающих повышение экономической эффективности производства.

*Структура дисциплины* построена с учетом необходимой логической последовательности изложения материала по организации производства, обусловленной взаимосвязями и взаимозависимостями производственных процессов.

В результате изучения дисциплины обучаемый должен

***знать:***

- теорию организации производства;
- методы организации производственного процесса во времени и пространстве;
- организацию и планирование технического обслуживания производства и технической подготовки производства;
- виды и методы технического контроля;
- организацию материально-технического обеспечения и сбыта продукции;
- направления совершенствования зарубежный опыт организации производства;

***уметь:***

- выполнять расчеты длительности технологического и производственного циклов при различных видах движения предметов труда;
- выполнять расчеты производственной мощности и сопряженности производства;
- выявлять «узкие» и «широкие» места в производстве;
- определять потребность организации (предприятия) в инструменте, транспортных средствах, различных видах энергии;
- строить график ремонта оборудования, определять объем ремонтных работ;
- проводить анализ брака по методике Парето;
- выявлять организационные резервы.

Всего часов по дисциплине 174, из них 86 часов – всего аудиторных, в том числе 42 часа – лекции, 44 – практические занятия. Рекомендуемая форма контроля знаний – экзамен.

## ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Тема	Количество часов		
	Лекции	Практические занятия	Всего
1	2	3	4
1.Предмет и объект дисциплины	2		
2.Производственная структура предприятия	2	2	6
3.Производственный процесс и его организация во времени	4	6	10
4.Типы и методы организации производства	4	2	6
5.Производственная мощность предприятия	4	4	8
6.Организация оперативно-производственного планирования и ритмичной работы предприятия	2	2	4
7.Организация подготовки производства к выпуску новой продукции	4	4	8
8.Организация инструментального хозяйства	2	2	4
9.Организация ремонтного хозяйства	2	4	6
10.Организация энергетического хозяйства	2	2	4
11.Организация транспортного хозяйства		2	
12.Организация складского хозяйства	2	2	6
13.Организация технического контроля качества продукции	2	4	6
14.Организация материально-технического обеспечения предприятия	2	2	4
15.Организация сбытовой деятельности	2	2	4
16.Проектирование организации производства	2		
17.Совершенствование организации производства	2	2	6
18.Зарубежный опыт организации производства	2	2	4
Итого	42	44	86

## **СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА**

### **Тема 1. ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ ДИСЦИПЛИНЫ**

Сущность организации производства. Организация производства как самостоятельная область знаний. Задачи организации производства. Значение рациональной организации деятельности предприятий для повышения эффективности работы в условиях рыночной экономики. Предмет дисциплины «Организации производства». Производственно-экономические и организационные отношения на предприятиях как предмет изучения. Системный подход к изучению дисциплины. Задачи, содержание и структура дисциплины. Ее связь с другими экономическими и техническими дисциплинами. Изучение дисциплины на основе диалектического метода. Роль и значение дисциплины в подготовке экономистов-менеджеров.

Промышленное предприятие как объект изучения и как основное звено промышленного производства. Его значение, цели, задачи и роль в производстве средств производства, предметов потребления и услуг. Производственно-техническое и организационно-экономическое единство предприятия. Хозяйственная самостоятельность предприятий. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Классификация предприятий и их место во внешней среде. Отраслевые особенности и их влияние на организацию производства. Правовые, экономические и социальные основы организации предприятия при различных формах собственности. Права и ответственность предприятий в осуществлении производственно-хозяйственной, экономической и социальной деятельности. Устав предприятия. Порядок создания и ликвидации предприятия.

### **Тема 2. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЯ**

Понятие о производственной и общей структуре предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Виды производственных структур предприятия. Структура основного производства, стадии производства; цехи основного, вспомогательного и обслуживающего производства. Рабочее место как первичное структурное звено предприятия. Типы производственных структур (технологическая, предметная, смешанная), их применение в различных отраслях промышленности. Структура технического обслуживания предприятия и его значение для функционирования основного производства. Показатели, характеризующие структуру

предприятия. Генеральный план предприятия, его сущность, принципы построения, выбор оптимального варианта. Основные тенденции развития производственной структуры предприятия в условиях демополизации в Республике Беларусь, пути ее совершенствования в условиях рынка. Аутсоринговая реорганизация производства.

### **Тема 3. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС И ЕГО ОРГАНИЗАЦИЯ ВО ВРЕМЕНИ**

Понятие о производственном процессе. Основные и вспомогательные, простые и сложные процессы. Фазы основных процессов. Особенности производственных процессов, обусловленных продукцией, изготавливаемой на предприятии, масштабами производства, уровнем технической оснащенности, специализацией, кооперированием, концентрацией и комбинированием производства, характером технологических процессов и разделением труда. Принципы рациональной организации производственных процессов: дифференциация, концентрация операций и интеграция производственных процессов, специализация, пропорциональность, параллельность, прямоточность, ритмичность, гибкость, автоматичность, непрерывность и др. Организация производственного процесса во времени. Производственный цикл, его длительность, состав и структура. Факторы, определяющие длительность и структуру производственного цикла. Зависимость длительности производственного цикла от степени одновременности изготовления изделий на разных стадиях производственного процесса. Разновидности сочетания операций в процессе производства. Последовательный, параллельный и смешанный (параллельно-последовательный) виды движения предметов труда по операциям, их характеристики, расчет и область применения. Построение графиков длительности технологического цикла при различных видах движения предметов труда. Синхронизация операций и пути ее достижения. Разработка циклового графика изготовления сложного изделия. Расчет длительности производственного цикла в календарных днях. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла.

### **Тема 4. ТИПЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Понятие организационного типа производства и определяющие его признаки. Классификация, параметры и технико-экономическая характеристика типов



производства. Метод организации производства, его сущность, виды. Организация индивидуального (единичного) и партионного производства, их характерные признаки, схемы движения предметов труда. Организация поточного производства: сущность, преимущества и недостатки. Схемы поточных линий, их виды и классификация, область применения. Непрерывно-поточное и прямоточное производство. Характеристика ОНПЛ и МНПЛ. Групповые и переменнo-поточные МНПЛ. Расчеты основных параметров поточных линий: такт, темп, ритм, скорость, цикл и др. Структура и планировка поточной линии. Распределительный и рабочий конвейеры. Определение периода и разметочных знаков. Организация автоматизированного производства. Классификация и экономическая эффективность работы автоматических линий, схемы их организации. Расчет производительности автоматических линий. Схемы робототехнических комплексов (РТК), их состав и характеристика. Гибкие производственные системы (ГПС), их состав, организационно-экономические предпосылки их внедрения. Расчет вместимости склада ГПС. Сущность гибкого автоматизированного производства (ГАП), его состав, применяемость и эффективность.

## **Тема 5. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Понятие производственной мощности, ее виды. Факторы, определяющие производственную мощность предприятия. Измерители и исходные данные для определения производственной мощности. Методика расчета производственной мощности.

Расчет фондов времени работы оборудования. Определение прогрессивной трудоемкости производственной программы. Определение пропускной способности оборудования и мощности участка. Расчет производственной мощности цеха, предприятия.

Понятия "узких" и "широких" мест на предприятии и пути их устранения. Особенности расчета производственной мощности в различных типах производства, цехах предприятия и на предприятии в целом в зависимости от отраслевой принадлежности.

Определение сопряженности агрегатов, участков, цехов. Экономико-математическая модель расчета оптимальной производственной мощности.

Определение уровня использования производственной мощности. Расчет среднегодовой величины производственной мощности. Баланс производственной

мощности. Показатели эффективности использования производственной мощности и производственного потенциала предприятия.

Обоснование производственной программы предприятия производственной мощностью. Пути улучшения использования и наращивания производственных мощностей. Резерв производственной мощности предприятия в условиях рынка.

## **Тема 6. ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И РИТМИЧНОЙ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Ритмичность производства и равномерная работа предприятия. Методы определения ритмичности производства. Сущность, задачи, принципы и содержание оперативно-производственной работы предприятия. Ее отличие от технико-экономического планирования, взаимосвязи с другими службами предприятия. Влияние оперативной работы на экономические показатели деятельности предприятия (ритмичность, производительность, себестоимость и др.). Системы оперативно-производственного планирования на предприятии при различных типах производства. Календарно-плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства. Организация оперативного регулирования производства. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, выполняемые функции, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства. Подсистема оперативно-производственного планирования в АСУП.

## **Тема 7. ОРГАНИЗАЦИЯ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА К ВЫПУСКУ НОВОЙ ПРОДУКЦИИ**

Сущность и задачи подготовки производства. Ее место в жизненном цикле изделия. Основные стадии процессов подготовки производства. Содержание исследовательской стадии подготовки производства. Организация и планирование научных исследований и изобретательской деятельности на предприятии. Сущность и этапы технической подготовки производства (ТПП), их диалектическая взаимосвязь. Проектно-конструкторская подготовка производства, ее этапы, содержание. Требования, предъявляемые к проектированию новой и модернизации действующей продукции. Эргономические требования к промышленному изделию. Эргономическая экспертиза.

Патентно-лицензионная деятельность предприятия. Функции патентного отдела (бюро) предприятия, его задачи.

Технологическая подготовка производства, ее задачи, содержание. Особенности технологической подготовки производства в различных типах производства. Управление технологической подготовкой производства. Основные требования, предъявляемые к разрабатываемым технологическим процессам. Типизация технологических процессов. Технологическая себестоимость. Выбор варианта технологического процесса.

Организационно-экономическая подготовка производства, ее содержание и направления. Организация процесса обеспечения производства новых изделий.

Планирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Разделы плана НИОКР. Функции отдела (бюро) планирования ТПП. Задачи планирования технической подготовки. Нормативы трудоемкости и расчет общей трудоемкости проектирования новой продукции. Определение планового срока (периода) по отдельным этапам технической подготовки производства. Генеральные планы-графики подготовки производства. Использование сетевого планирования и управления (СПУ) при подготовке производства сложных изделий. Направления совершенствования технической подготовки производства. Интеграция конструкторско-технологических решений (КТР) на всех стадиях проектирования. Унификация, нормализация, стандартизация и типизация конструкторских и технологических решений. Автоматизация конструкторских и технологических работ, использование систем автоматизированного проектирования САПР и моделирование процессов СОИТ. Интеграция подготовки производства с маркетинговыми исследованиями. GALS-технология создания изделия.

## **Тема 8. ОРГАНИЗАЦИЯ ИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА**

Общая характеристика, значение и задачи обеспечения производства инструментом и технологической оснасткой. Организационно-производственная структура, управление и техническая база инструментального хозяйства. Классификация, индексация и стандартизация инструмента. Определение потребности предприятия в инструменте. Расчет расхода инструмента. Расчет оборотного фонда инструмента на предприятии. Система максимум-минимум. Использование ПЭВМ в плановых расчетах инструментального хозяйства. Структура запасов инструмента на предприятии. Схема движения инструмента на предприятии. Организация эксплуатации инструмента. Заточка, доводка, ремонт и восстановление инструмента. Технический надзор за эксплуатацией инструмента. Работа центрального инструментального склада (ЦИС) предприятия и

цеховых инструментально-раздаточных кладовых (ИРК). Системы обслуживания рабочих мест инструментом. Анализ состояния и технико-экономические показатели работы инструментального хозяйства. Пути совершенствования организации обслуживания производства инструментом и технологической оснасткой. Подсистема АСУП "Инструмент".

## **Тема 9. ОРГАНИЗАЦИЯ РЕМОНТНОГО ХОЗЯЙСТВА**

Ремонтное хозяйство предприятия, его значение, задачи и роль в функционировании основного производства. Организационно-производственная структура, управление и техническая база ремонтной службы. Формы и методы организации ремонтного хозяйства. Системы планово-предупредительного ремонта (ППР) и технического обслуживания и ремонта оборудования (ТОР). Классификация и характеристика видов ремонта оборудования, сроки их проведения. Нормативы систем ППР и ТОР и их расчет: категория ремонтной сложности, ремонтная единица, структура и длительность ремонтного цикла, межремонтный и межосмотровый периоды. Расчет и построение годового плана-графика ремонта оборудования. Определение трудоемкости ремонтных работ и численности ремонтных рабочих. Организация выполнения ремонтов технологического оборудования, прогрессивные методы их выполнения, использование сетевых графиков для планирования и проведения ремонтов оборудования. Эффективность агрегатного и узлового методов ремонта оборудования и условия их организации. Изготовление запасных частей и восстановление изношенных деталей. Организация труда и материальное стимулирование ремонтного персонала. Техничко-экономические показатели ремонтного хозяйства. Анализ организации ремонтного хозяйства и пути повышения его эффективности. Подсистема АСУП "Ремонт".

## **Тема 10. ОРГАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

Энергетическое хозяйство предприятия, состав его подразделений, выполняемые функции, управление, задачи и роль в обеспечении нормального функционирования предприятия. Виды энергоносителей, потребляемые предприятием; вторичные энергоресурсы. Организационные формы снабжения предприятия энергией. Планирование потребности в энергии. Энергетические балансы, их классификация, порядок разработки. Нормирование и учет энергоресурсов. Определение общего расхода энергии по

предприятию. Определение резервов экономии энергоресурсов. Пути снижения энергозатрат на единицу продукции. Система технико-экономических показателей энергохозяйства. Направления и режимы экономии энергоресурсов. Анализ и пути совершенствования организации энергетического хозяйства.

## **Тема 11. ОРГАНИЗАЦИЯ ТРАНСПОРТНОГО ХОЗЯЙСТВА**

Транспорт предприятия и его роль в организации работы производственных цехов. Виды транспорта. Состав, значение и задачи транспортного хозяйства предприятия. Методы организации транспортного хозяйства, организационно-производственная структура, техническая база и система управления. Организация транспортных работ. Погрузо-разгрузочные, транспортные и складские (ПРТС) работы, их классификация по степени механизации и автоматизации. Объем перевозок, грузооборот и грузопотоки. Системы маршрутных перевозок: маятниковая, веерная, кольцевая. Выбор и расчет потребного количества транспортных средств (прерывного и непрерывного действия) для выполнения установленного объема перевозок грузов. Техничко-эксплуатационные и экономические показатели работы транспортного хозяйства. Основные направления совершенствования работы внутризаводского транспорта. Подсистема АСУП "Транспорт".

## **Тема 12. ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА**

Задачи, значение и функции складского хозяйства предприятия. Виды складов, их классификация и техническое оснащение. Оценка уровня оснащенности. Состав складского хозяйства. Определение грузоместимости и площади складских помещений. Организация складских работ (приемка, размещение, хранение, группировка, сортировка, учет и движение материальных средств и т.п.). Формы снабжения цехов материалами, полуфабрикатами и комплектующими изделиями. Тарное хозяйство, его необходимость, назначение, задачи и роль в транспортировке и реализации готовой продукции. Преимущества использования и определение парка контейнеров и средств пакетирования. Техничко-экономические показатели складского хозяйства. Учет, анализ и пути совершенствования складского хозяйства. Подсистема АСУП "Склад".

### **Тема 13. ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ**

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Сущность системы обеспечения качества продукции на предприятии. Система качества, принципы ее разработки. Принцип "петли качества". Эволюция систем управления качеством продукции. Стандартизация и сертификация продукции. Система сертификации в Республики Беларусь, ее значение. Аккредитация, ее принципы. Структура и задачи службы управления качеством продукции. Технический контроль качества продукции на предприятии. Подразделения и функции отдела технического контроля (ОТК). Определение численности контролеров. Объекты и виды технического контроля качества продукции. Технические средства и методы контроля качества продукции. Статистические методы контроля. Контрольные карты. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. Анализ и диаграмма Паретто. Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции. Зарубежный опыт управления качеством продукции и обеспечение ее конкурентоспособности.

### **Тема 14. ОРГАНИЗАЦИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Содержание, задачи и значение материально-технического обеспечения. Управление материально-техническим обеспечением (МТО) как важная составная часть производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Служба снабжения, структура органов МТО, содержание функций органов снабжения: планирование, организация, контроль и координация работы. Техничко-экономические показатели МТО. Управление производственными запасами. Определение нормы запаса материальных ресурсов. Системы управления материальными запасами. Организация поставок материальных ресурсов на предприятие. Хозяйственные связи между предприятиями. Транзитная и складская формы снабжения. Техничко-экономическое обоснование выбора формы снабжения. Снабжение производственных цехов и участков. Расчет лимита и учет материальных ресурсов. Логистический подход к управлению материальными потоками

## **Тема 15. ОРГАНИЗАЦИЯ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Сбытовая деятельность предприятия на основе маркетинга, ее значение, основные задачи, место в системе маркетинговой службы предприятия при различных видах ее организации: организация по функциям, по видам товаров, по рынкам, по территориям. Структура службы сбыта, ее управление и производственные подразделения. Содержание функций сбытовой деятельности на основе маркетинга: планирование (прогнозирование), организация, контроль и координация.

Содержание коммерческой работы по планированию сбыта продукции: определение целей и программы сбытовой деятельности, разработка плана поставок готовой продукции. Ассортиментные планы поставок. Формализованная и гибкая системы планирования сбыта.

Содержание организации сбыта продукции. Особенности сбыта средств производства и сбыта потребительских товаров. Организация сбыта через собственную сбытовую сеть, через систему независимых и систему зависимых посредников.

Организация сбыта на основе "фиксированного размера заказа", на основе "фиксированного интервала".

Система товародвижения готовой продукции на предприятии.

Торговая коммуникация предприятия. Рекламная деятельность и стимулирование спроса и продаж. Информативная и пропагандистская функции рекламы. Планирование ассигнований на рекламу: традиционные и современные методы (модель "DEMON"). Разработка плана рекламных мероприятий. Стимулирование спроса покупателей: через "паблик рилейшнз", содействие продаже, упаковку, сервис. Определение уровня обслуживания. Передовой опыт и совершенствование сбытовой деятельности предприятия.

## **Тема 16. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Сущность, значение и содержание организационного проектирования. Состав проекта организации производства предприятия. Основные задачи, решаемые проектом организации производства. Этапы и стадии проектирования организации производства и их содержание. Регламентирующие параметры проектирования организации производства: зависимость (соподчиненность) между ее элементами; содержание, состав связи; объем (норма) связи; время связи (период протекания процесса); пространство, место и направление связи; способ связи. Передовой опыт организационного проектирования.

Методы организационного проектирования. САПР организации производства: ее сущность, состав, требования, принципы создания, управление, развитие. GALS-технологии как передовое решение проектирования организации производства.

### **Тема 17. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Внутрипроизводственные резервы, их сущность, классификация. Организационные резервы развития производства, основные направления их реализации. Организационное совершенствование производственных систем, решаемые задачи, формы деятельности на этапах создания и развития предприятия. Этапы жизненного цикла организационного совершенствования. Целевые комплексные программы (ЦКП) как механизм организационного совершенствования. Исследование состояния и уровня организации производства, методы сбора информации. Системный анализ организационного состояния производственной системы. Оценка организационного уровня производства: основные показатели, методы. План организационного совершенствования: разделы, исходные данные, порядок разработки. Источники возникновения и расчет экономического эффекта от внедрения организационно-технических мероприятий.

### **Тема 18. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Традиционные и новые подходы к организации производства. Концепция системы "Таэта" и других японских компаний, ее цели, задачи, сущность, методы осуществления. Система "Канбан" в организации производства по принципу "точно во время", ее сущность, правила, применение. Карточки отбора и заказа, этапы движения карточек. Управление качеством продукции по системе "кружки качества", сущность, принципы, применение.

Опыт организации выполнения технического обслуживания и ремонта технологического оборудования фирм США и Западной Европы.

Опыт организации производства в зарубежных фирмах в условиях маркетинговой деятельности.



## **ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ.**

### ***Законодательные и нормативные акты:***

1. Гражданский Кодекс Республики Беларусь: текст Кодекса по состоянию на 1 авг. 2002 г. – Минск: Амалфея, 2002.
2. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2007-2010 годы. Национальная инновационная система // ГКНТ, Минск: ГУ «БелИСА», 2007.
3. Закон Республики Беларусь от 10 мая 2007 г. №225-З «О рекламе»// Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь 2007 г., № 196, 2/1525.
4. Об оценке соответствия требованиям технических нормативных актов в области технического нормирования и стандартов: Закон РБ от 5 января 2004 г. № 269-3 // Нац. Реестр правовых актов РБ. – 2004.
5. О техническом нормировании и стандартизации: Закон РБ от 5 января 2004 г. № 262-3 / Нац. Реестр правовых актов РБ – 2004.

## **ЛИТЕРАТУРА**

### ***Основная:***

Синица Л.М. Организация производства: Учебник для студентов вузов. Мн.: ИВЦ Минфина, 2008. – 533с.

Синица Л.М., Шебеко Н.Г. Практикум по организации производства. Учебное пособие/ под общей редакцией Л.М.Синица. – Мн; БГЭУ, 2001. = 210 с.

В.Ф. Бык, Л.М. Синица, Т.В. Бондарева «Организация производства. Практикум. Мн.: ИВЦ «Минфина 2007.- 269с

### ***Дополнительная:***

Новицкий Н.И. Организация и планирование производства: Практикум, Мн: Новое знание 2004.- 256с.

Фатхутдинов Р.А. Организация производства: Учеб. пособие.-М: ИНФРА- М, - 2001. - 255с.

Форд Г. Организация производства и стратегия управления бизнесом. Учебник / Г. Форд. – Мн: НПЧУП «Управленец». 2004, - 208 с.

Золотогоров В. Т. Организация производства и управление предприятием. Учебное пособие,- Мн: Книжный дом, 2005.- 448с.

Феденя А.К. Организация производства и управление предприятием: Учебное пособие/ А.К. Феденя.- Мн.: Тетра-Систем, 2004.- 192 с.

Организация производства: учеб. для вузов / О.Г. Туровец [и др.]; под ред. О.Г. Туровца.- 2с. Изд.доп.- М.: Экономика и финансы, 2002.- 452с.

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.  
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.  
Belarus State Economic University. Library.  
<http://www.bseu.by>