


Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

Утверждаю

Ректор учреждения образования

«Белорусский государственный
экономический университет»


_____ В.Ю. Шутилин

« 25 » 06 2020г.

Регистрационный №УД 4470-20 /уч.

Производственный менеджмент

Учебная программа учреждения высшего образования

по учебной дисциплине для специальности

1-26 02 02 «Менеджмент» (по направлениям)

Учебная программа составлена на основе учебных планов по специальности 1-26 02 02 «Менеджмент» (по направлениям) (специализация 1-26 02 02-02 02 «Управление персоналом»), регистрационный № 127Р-17 от 02.03.2017, (направление специальности 1-26 02 02-08 «Менеджмент (инновационный)»), регистрационный № 55Р-13 от 18.10.2013

Составитель: Сеница Любовь Макаровна, доцент кафедры организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Рецензенты: Бибик Татьяна Бернардовна, доцент кафедры международных отношений Института управленческих кадров Академии управления при Президенте Республики Беларусь, кандидат экономических наук, доцент.

Лысенкова Майя Васильевна, доцент кафедры экономики промышленных предприятий учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

Рекомендована к утверждению:

Кафедрой организации и управления учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 09 от 20 февраля 2020г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 6 от 06.06.2020г.)

Пояснительная записка

С переходом к рыночной экономике главной задачей промышленных предприятий становится удовлетворение покупательского спроса в полном объеме и в установленные сроки. Этим требованиям отвечают бизнес-процессы, которые меняют подходы к управлению производством и приносят необходимую и достаточную прибыль для ведения дела.

Данное обстоятельство, а также развитие информационной науки и технических средств использования ее результатов нашло отражение в такой учебной дисциплине, как «Производственный менеджмент».

Предмет учебной дисциплины – раскрыть сущность и содержание системы производственного менеджмента, представить наиболее эффективные методы и инструменты управления производственными системами.

Производственный менеджмент - это наука, изучающая управление процессом производства продукции или предоставление услуг в широком межотраслевом разрезе.

В рамках этой науки выделены общие признаки управления предприятием и оказанием услуг, характерные не для какой-либо отдельной отрасли, а для всей сферы производства.

Учебная дисциплина «Производственный менеджмент» предусмотрена учебным планом подготовки специалистов высшей квалификации по специальности «Менеджмент (по направлениям)». В настоящее время нет такой сферы бизнеса, области профессиональной деятельности, где не требовались бы знания и умения, составляющие содержание учебной дисциплины «Производственный менеджмент». Данная учебная дисциплина вооружает студентов знаниями, характеризующими тенденции, отдельные теоретические положения, принципы, методы и приемы менеджмента применительно к производственным предприятиям и их подразделениям. Учебная дисциплина предусматривает изучение производственной структуры предприятия, методов организации производства, организации производственного процесса во времени, технического обслуживания производства, технического контроля, тактического и оперативно-производственного планирования и контролинга, технической подготовки производства, управления закупками, запасами и сбытом продукции. **Цель учебной дисциплины – сформировать знания у будущих специалистов в области производственного менеджмента и методологию их использования в практической деятельности.** После изучения дисциплины «Производственный менеджмент» подготавливаемый специалист должен соответствовать требованию к его профессиональной

компетентности: -ПК-8 - разрабатывать текущие и оперативно-календарные планы предприятия и его структурных подразделений;

В результате освоения содержания учебной дисциплины «Производственный менеджмент» студент должен:

знать:

- Классические функции менеджмента: планирование, организация, управление кадрами, руководство и контролинг;
- Методы организации производства;
- Методы системного анализа производственных ситуаций;
- Основы управления закупкам, запасами и сбытом готовой продукции;
- Основы организации производственного процесса во времени и пространстве;
- Основы организации и планирования ремонтного, инструментального, энергетического, транспортного и складского хозяйств предприятия;
- Методы технического контроля качества продукции;
- Этапы технической подготовки производства;
- Методы освоения новых видов продукции;
- Основные направления совершенствования производственных систем.

уметь:

- Использовать основы теории “ Производственного менеджмента”;
- Применять экономические законы функционирования предприятия;
- Выявлять внутрипроизводственные потери и резервы;
- Применять экономические методы управления производством;
- Управлять прибылью на основе сумм покрытия.
- Анализировать внутреннюю среду предприятия;
- Рассчитывать основные технико-экономические показатели деятельности предприятия
- Рассчитывать длительность производственного цикла;
- Рассчитывать календарно-плановые нормативы всех типов производства;
- Определять производственную мощность предприятия.

Общее количество часов по учебной дисциплине «Производственный менеджмент» в соответствии с учебными планами составляет 200 часов. Форма получения высшего образования – дневная и заочная. Распределение аудиторного времени по видам занятий, курсам и семестрам:

Дневная форма обучения: Курс – 3, Семестр – 6, Лекции – 52 часа, Практические занятия – 42 часа. Всего аудиторных занятий – 94 часа.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине на дневной форме обучения: Защита курсовой работы 6 семестр. Экзамен – 6 семестр.

Заочная (сокращенная) форма обучения: Курс – 3, Семестр – 6,7. Лекции – 10 часов, Практические занятия – 8 часов. Всего аудиторных занятий – 18 часов.

Форма текущей аттестации по учебной дисциплине на заочной форме обучения: Экзамен – 7 семестр.

Содержание учебного материала

Тема 1. Система производственного менеджмента. Предмет и объект дисциплины

Сущность, цель и задачи производственного менеджмента. История развития производственного менеджмента. Научные подходы к производственному менеджменту, его место в системе экономических наук. Принципы и методы производственного менеджмента. Функции производственного менеджмента. Структура системы производственного менеджмента. Формирование инновационной адаптивной системы производственного менеджмента на основе науки и электронного бизнеса. Предмет и содержание дисциплины, роль и место дисциплины в подготовке менеджеров. Предприятие как объект производственного менеджмента. Понятие предприятия, его задачи и основные признаки. Классификация предприятий. Характерные признаки и свойства предприятия как производственной системы. Внешняя среда предприятия.

Тема 2. Производственная структура предприятия

Понятие о производственной и общей структуре предприятия. Факторы, определяющие производственную структуру предприятия. Виды производственных структур предприятия. Структура основного производства, стадии производства; цели основного, вспомогательного и обслуживающего производства. Рабочее место как первичное структурное звено предприятия. Типы производственных структур (технологическая, предметная, смешанная), их применение в различных отраслях промышленности. Показатели, характеризующие производственную структуру предприятия. Генеральный план предприятия, его сущность, принципы построения, выбор оптимального варианта. Основные тенденции развития производственной структуры предприятия в условиях демонополизации в Республике Беларусь, пути ее совершенствования в условиях рынка. Аутсорсинговая реорганизация производства как стратегическое направление производственного менеджмента. Понятие аутсорсинга. Аутсорсинг основного и вспомогательного производства. Внутренний и внешний аутсорсинг. Аутсорсинговый проект, этапы его реализации.

Тема 3. Организация производственного процесса во времени.

Понятие о производственном процессе. Основные и вспомогательные, простые и сложные процессы. Фазы основных процессов. Особенности производственных процессов, обусловленных продукцией, изготавливаемой на предприятии, масштабами производства, уровнем технической

оснащенности, специализацией, кооперированием, концентрацией и комбинированием производства, характером технологических процессов и разделением труда. Принципы рациональной организации производственных процессов: дифференциация, концентрация операций и интеграция производственных процессов, специализация, пропорциональность, непрерывность, параллельность, прямоточность, ритмичность, гибкость, автоматичность, электронизация. Производственный цикл, его состав и структура, определение длительности. Факторы, определяющие длительность и структуру производственного цикла. Экономическое значение и пути сокращения длительности производственного цикла. Зависимость длительности производственного цикла от степени одновременности изготовления изделий на разных стадиях производственного процесса. Разновидности сочетания операций в процессе производства. Последовательный, параллельный и смешанный (параллельно-последовательный) виды движения предметов труда по операциям, их характеристики, расчет и область применения. Построение графиков длительности технологического цикла при различных видах движения предметов труда. Разработка циклового графика изготовления сложного изделия. Построение непрерывного синхронного процесса. Непрерывные процессы на основе микроэлектроники, биотехнологий, геной инженерии с использованием экстремальных условий в замкнутых безотходных циклах автоматизированного производства.

Тема 4. Методы организации производства

Понятие об организационном типе производства. Признаки, классификация и технико-экономическая характеристика типов производства. Метод организации производства, его сущность, виды. Характеристика индивидуального (единичного) и партионного методов организации производства, их характерные признаки, схемы движения предметов труда. Организация поточного производства: сущность, преимущества и недостатки. Схемы поточных линий, их виды и классификация, область применения. Расчеты основных параметров поточных линий: такт, темп, ритм, скорость, цикл и др. Синхронизация операций и пути ее достижения. Структура и планировка поточной линии. Организация автоматизированного производства. Классификация и экономическая эффективность работы автоматических линий. Схемы их организации. Расчет производительности автоматических линий. Схемы робототехнических комплексов (РТК), их состав и характеристика. Гибкие производственные системы (ГПС), их состав, организационно-экономические предпосылки их внедрения. Расчет вместимости склада ГПС. Сущность гибкого автоматизированного производства (ГАП), его состав, применяемость и эффективность. Интегрированные производственные автоматизированные модули и системы. Производственные системы Европы, США (PSF), TOYOTA. “ Выталкивающая “ и “ вытягивающая “ системы

управления производством. Управление производством по принципу “точно в срок”, его сущность, правила применения. Развитие всех форм организации производства в международном масштабе (ТНК, МНК, глобализации производства).

Тема 5. Производственная мощность предприятия

Понятие о производственной мощности, ее виды. Факторы, определяющие производственную мощность предприятия. Измерители и исходные данные для определения производственной мощности. Методика расчета производственной мощности.

Расчет фондов времени работы оборудования. Определение прогрессивной трудоемкости производственной программы. Определение пропускной способности оборудования и мощности участка. Расчет мощности прямоточной, непрерывно-поточной и автоматической поточных линий. Расчет производственной мощности механического и сборочного цехов, предприятия в целом.

Понятие «узких» и «широких» мест на предприятии и пути их устранения.

Определение сопряженности агрегатов, участков, цехов. Экономико-математическая модель расчета оптимальной производственной программы.

Определение уровня использования производственной мощности. Расчет среднегодовой величины производственной мощности. Баланс производственной мощности. Показатели эффективности использования производственной мощности и производственного потенциала предприятия.

Обоснование производственной программы предприятия производственной мощностью. Пути улучшения использования и наращивания производственных мощностей.

Тема 6. Экономический механизм производственного менеджмента.

Экономический механизм производственного менеджмента и инновационная стратегия устойчивого развития бизнеса. Инновационная деятельность предприятия как объект планирования и управления. Формирование инновационной стратегии предприятия. План инновационного развития предприятия. Стратегия маркетинга выпускаемой продукции. Формирование продуктовой стратегии предприятия. Прогнозирование объема продаж. Планирование производства и реализации продукции. Формирование портфеля заказов.

Содержание плана по труду и персоналу. Планирование роста производительности труда. Расчет полной трудоемкости работ по выполнению плана производства. Планирование потребности в персонале. Организация нормирования и оплаты труда персонала предприятия.

Планирование фонда заработной платы. Зарубежный опыт оплаты и мотивации труда.

Управление себестоимостью и финансами предприятия. Классификация затрат на производство. Планирование снижения себестоимости продукции. Разработка калькуляции единицы продукции. Составление сметы затрат на производство. Планирование прибыли и рентабельности. Цели, задачи и функции финансового планирования. Содержание и методика разработки финансового плана. Финансовые риски и меры по снижению потерь.

Тема 7. Оперативно-производственное управление.

Сущность оперативно-производственного управления. Задачи, принципы и содержание оперативно-производственного планирования предприятия, его отличие от технико-экономического планирования. Влияние оперативной работы на экономические показатели деятельности предприятия (ритмичность, производительность, себестоимость и др.). Ритмичность производства и равномерная работа предприятия. Методы определения ритмичности производства. Системы оперативно-производственного планирования на предприятии при различных типах производства. Календарно-плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства. Организация оперативного регулирования производства. Диспетчерская служба предприятия и цеха, получаемая и передаваемая информация, выполняемые функции, структура этих служб; документация и технические средства связи; особенности их организации в условиях автоматизированного производства. Подсистема оперативно-производственного управления в АСУП. Автоматизированные системы оперативного управления производством класса MRP-I, MRP-II, MRP-III.

Тема 8. Управление производственной инфраструктурой предприятия.

Понятие производственной инфраструктуры предприятия, ее задачи, особенности. Значение и задачи обеспечения производства инструментом и технологической оснасткой. Организационно-производственная структура, управление и техническая база инструментального хозяйства. Определение потребности предприятия в инструменте. Расчет расхода инструмента. Расчет оборотного фонда инструмента на предприятии. Анализ состояния и технико-экономические показатели работы инструментального хозяйства. Пути совершенствования организации обслуживания производства инструментом и технологической оснасткой. Подсистема АСУП "Инструмент".

Ремонтное хозяйство предприятия, его значение, задачи и роль в функционировании основного производства. Организационно-производственная структура, управление и техническая база ремонтной

службы. Формы и методы организации ремонтного хозяйства. Системы планово-предупредительного ремонта (ППР) и технического обслуживания и ремонта оборудования (ТОР). Планово-диагностическая система по состоянию оборудования. Классификация и характеристика видов ремонта оборудования, сроки их проведения. Нормативы систем ППР и ТОР и их расчет. Расчет и построение годового плана-графика ремонта оборудования. Определение трудоемкости ремонтных работ и численности ремонтных рабочих. Организация выполнения ремонтов технологического оборудования, прогрессивные методы их выполнения, планирование ремонтных работ, использование сетевых графиков для планирования и проведения ремонтов оборудования. Анализ организации ремонтного хозяйства и пути повышения его эффективности. Подсистема АСУП "Ремонт".

Энергетическое хозяйство предприятия, состав его подразделений, выполняемые функции, управление, задачи и роль в обеспечении нормального функционирования предприятия. Организационные формы снабжения предприятия энергией. Планирование потребности в энергии. Пути снижения энергозатрат на единицу продукции. Система технико-экономических показателей энергохозяйства. Направления и режимы экономии энергоресурсов.

Состав, значение и задачи транспортного хозяйства предприятия, его система управления. Объем перевозок, грузооборот и грузопотоки. Системы маршрутных перевозок. Выбор и расчет потребного количества транспортных средств (прерывного и непрерывного действия). Техничко-эксплуатационные и экономические показатели работы транспортного хозяйства. Основные направления совершенствования его работы. Подсистема АСУП "Транспорт".

Задачи, значение и функции складского хозяйства предприятия. Определение грузоместимости и площади складских помещений. Организация складских работ. Тарное хозяйство, его необходимость и назначение. Преимущества использования и определение парка контейнеров и средств пакетирования. Техничко-экономические показатели складского хозяйства. Учет, анализ и пути совершенствования складского хозяйства. Подсистема АСУП "Склад".

Тема 9. Управление закупками и запасами

Содержание, задачи и значение материально-технического обеспечения предприятия. Управление материально-техническим обеспечением (МТО) как важная составная часть производственного менеджмента. Служба снабжения, структура органов МТО, содержание функций органов снабжения: планирование, организация, контроль и координация работы. Техничко-экономические показатели МТО. Управление производственными запасами. Определение нормы запаса материальных ресурсов. Системы управления материальными запасами. Организация

поставок материальных ресурсов на предприятие. Хозяйственные связи между предприятиями. Транзитная и складская формы снабжения. Технико-экономическое обоснование выбора формы снабжения. Снабжение производственных цехов и участков. Расчет лимита и учет материальных ресурсов. Логистический подход к управлению материальными потоками. Целесообразность применения логистической системы, ее цель, элементы. Взаимоотношения предприятия с клиентами и поставщиками через Интернет-бизнес.

Тема 10. Управление сбытом на основе маркетинга

Сбытовая деятельность предприятия на основе маркетинга, ее значение, основные задачи, место в системе маркетинговой службы предприятия при различных видах ее организации: организация по функциям, по видам товаров, по рынкам, по территориям. Структура службы сбыта, ее управление и производственные подразделения. Содержание функций сбытовой деятельности на основе маркетинга: планирование (прогнозирование), организация, контроль и координация.

Содержание коммерческой работы по планированию сбыта продукции: определение целей и программы сбытовой деятельности, разработка плана поставок готовой продукции. Ассортиментные планы поставок. Формализованная и гибкая системы планирования сбыта.

Содержание организации сбыта продукции. Особенности сбыта средств производства и сбыта потребительских товаров. Организация сбыта через собственную сбытовую сеть, через систему независимых и систему зависимых посредников.

Организация сбыта на основе "фиксированного размера заказа", на основе "фиксированного интервала".

Система товародвижения готовой продукции на предприятии.

Торговая коммуникация предприятия. Рекламная деятельность и стимулирование спроса и продаж. Информативная и пропагандистская функции рекламы. Планирование ассигнований на рекламу: традиционные и современные методы (модель "DEMON"). Разработка плана рекламных мероприятий. Стимулирование спроса покупателей: через "паблик рилейшнз", содействие продаже, упаковку, сервис. Определение уровня обслуживания. Передовой опыт и совершенствование сбытовой деятельности предприятия.

Тема 11. Управление технической подготовкой производства

Сущность и задачи подготовки производства. Ее место в жизненном цикле изделия. Этапы технической подготовки производства (ТПП), их диалектическая взаимосвязь. Проектно-конструкторская подготовка

производства, ее этапы, содержание. Требования, предъявляемые к проектированию новой и модернизации действующей продукции. Эргономические требования к промышленному изделию. Эргономическая экспертиза. Патентно-лицензионная деятельность предприятия. Функции патентного отдела (бюро) предприятия, его задачи.

Технологическая подготовка производства, ее задачи, содержание. Особенности технологической подготовки производства в различных типах производства. Управление технологической подготовкой производства. Основные требования, предъявляемые к разрабатываемым технологическим процессам. Типизация технологических процессов. Технологическая себестоимость. Выбор варианта технологического процесса.

Организационно-экономическая подготовка производства, ее содержание и направления. Организация процесса обеспечения производства новых изделий. Организационно-промышленное освоение новой продукции. Формы и методы перехода на выпуск новой продукции.

Планирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Разделы плана НИОКР. Функции отдела (бюро) планирования ТПП. Задачи планирования технической подготовки. Нормативы трудоемкости и расчет общей трудоемкости проектирования новой продукции. Определение планового срока (периода) по отдельным этапам технической подготовки производства. Генеральные планы-графики подготовки производства. Использование сетевого планирования и управления (СПУ) при подготовке производства сложных изделий. Направления совершенствования технической подготовки производства. Интеграция конструкторско-технологических решений (КТР) на всех стадиях проектирования. Унификация, нормализация, стандартизация и типизация конструкторских и технологических решений. Автоматизация конструкторских и технологических работ, использование систем автоматизированного проектирования САПР и моделирование процессов СОНТ. Интеграция подготовки производства с маркетинговыми исследованиями. Информационная поддержка жизненного цикла продукции. Развитие CALS-технологий.

Тема 12. Управление качеством продукции

Качество продукции, показатели и оценка его уровня. Оценка соответствия. Международная стандартизация. Система управления качеством. Эволюция систем управления качеством. Всеобщий менеджмент качества (TQM). Структура и задачи службы управления качеством продукции. Технический контроль качества продукции на предприятии. Подразделения и функции отдела технического контроля (ОТК). Определение численности контролеров. Объекты и виды технического контроля качества продукции. Технические средства и методы контроля качества продукции. Статистические методы контроля.

Контрольные карты. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. Анализ и диаграмма Парето. Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции. Зарубежный опыт управления качеством продукции и обеспечение ее конкурентоспособности.

Тема 13. Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем.

Перепроизводство. Потери. Резервы. Классификация внутрипроизводственных резервов. Виды потерь: потери времени, потери при транспортировке, излишняя обработка, складские запасы, лишние действия, дефекты, брак и переработка, нереализованный творческий потенциал сотрудников. Инструменты обнаружения и устранения потерь. Процесс непрерывных улучшений (Kaizen). Применение цикла Деминга-Шухарта (РДСА). Метод «пяти почему». Доска баланса работ. Принцип Парето. ABC - анализ. Правило 20/80. Причинно-следственная диаграмма. Методы поиска источников производственных проблем. Инициирование и этапы поиска источников проблем. Организация рабочей группы. Разработка мер по устранению проблемы. Оценка организационно-технического уровня производства: основные показатели, методы. Исследование состояния организационно-технического уровня производства, методы сбора информации. Организационно-техническое совершенствование производственных систем, решаемые задачи, формы деятельности на этапах создания и развития предприятия. Целевые комплексные программы (ЦКП) как механизм реализации стратегии производственного менеджмента.

Тема 14. Контролинг в системе производственного менеджмента.

Концепция контролинга. Функции и задачи контролинга. Целевая задача контролинга. Отличие контролинга от традиционного контроля. Стратегический и оперативный контролинг. Контуры регулирования оперативного контролинга, его задачи. Инструменты контролинга: бюджетирование, BSC (Система сбалансированных показателей), KPI (Система ключевых показателей деятельности), их задачи. Требования к системе показателей. Основные этапы разработки системы показателей для модели процессов оперативного контролинга.

Центры финансовой ответственности (ЦФО), центры затрат (ЦЗ) и центры прибыли (ЦП). Организация центров финансовой ответственности и взаимоотношение между ними. Предпосылки для выделения ЦФО и ЦЗ. Этапы установления затрат по каждому ЦЗ или ЦФО.

Трансфертный механизм, целесообразность и предпосылки его внедрения. Расчет трансфертных цен продуктов и услуг.

Прибыль – как инструмент производственного менеджмента.
Управление прибылью на основе сумм покрытия (маржинальной прибыли).
Системы Standart cost(SC) и Direct cost(ДС).

Экономические методы мотивации. Привязка системы мотивации к результатам работы подразделений предприятия. Мотивация ЦФО на основе КРІ. Создание системы управления результатами бизнеса.

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ « ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ДЛЯ ДНЕВНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний	
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР				
						ЛК	ПЗ/СЗ			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Система производственного менеджмента. Предмет и объект дисциплины	2		1					[4]	Опрос
2	Производственная структура предприятия	2		1					[1,гл.1;2]	Тесты, задачи
3	Организация производственного процесса во времени	4		4					[1,гл3;2]	Тесты, задачи
4	Методы организации производства	4		4					[1,гл4;2]	Тесты, задачи
5	Производственная мощность предприятия	4		4					[1,гл.5;2,]	Тесты, задачи

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			
						ЛК	ПЗ/СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6	Экономический механизм производственного менеджмента	8		6				[3]	Тесты, задачи
7	Оперативно-производственное управление	2		2				[1,гл.6;2,]	Тесты, задачи
8	Управление производственной инфраструктурой предприятия	8		8				[1,гл.8,9,10,11 ,12;2]	Тесты, задачи
9	Управление закупками и запасами	4		2				[1,гл.14;2,]	Тесты, задачи
10	Управление сбытом на основе маркетинга	2		2				[1,гл.15;3]	Тесты, задачи
11	Управление технической подготовкой производства	4		2				[1,гл.7;2,]	Тесты, задачи

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			
						ЛК	ПЗ/СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
12	Управление качеством продукции	4		2				[1,гл.13;2]	Тесты, задачи
13	Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем.	2		2				[1,гл.16;3]	Тесты, задачи
14	Контролинг в системе производственного менеджмента	2		2				[4]	Тесты, задачи
	Всего часов	52		42					ЭКЗАМЕН

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА
УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ « ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
ДЛЯ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
(сокращенный срок обучения; на базе высшего образования)**

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний	
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР				
						ЛК	ПЗ/СЗ			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	Система производственного менеджмента. Предмет и объект дисциплины	0,5		-					[4]	
2	Производственная структура предприятия	0,5		0,5					[1,гл.1;2]	Тесты,
3	Организация производственного процесса во времени	2		2					[1,гл3;2]	Тесты, задачи
4	Методы организации производств	1		0,5					[1.гл4;2]	Тесты, задачи

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			
						ЛК	ПЗ/СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5	Производственная мощность предприятия	1		1				[1,гл.5;2,]	Тесты, задачи
6	Экономический механизм производственного менеджмента	3		2				[3]	Тесты, задачи
7	Оперативно-производственное управление	-		-				[1,гл.6;2,]	
8	Управление производственной инфраструктурой предприятия	2		2				[1,гл.8,9,10,11,12;2]	Тесты, задачи
9	Управление закупками и запасами	-		-				[1,гл.14;2,]	
10	Управление сбытом на основе маркетинга	-		-				[1,гл.15;3]	

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов						Иное	Форма контроля знаний
		Лекции	ПЗ	СЗ	Лаб.з.	УСР			
						ЛК	ПЗ/СЗ		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	Управление технической подготовкой производства	-		-				[1,гл.7;2,]	
12	Управление качеством продукции	-		-				[1,гл.13;2]	
13	Производственные потери и резервы, организационно-техническое совершенствование производственных систем.	-		-				[1,гл.16;3]	
14	Контролинг в системе производственного менеджмента	-		-				[4]	
	Всего часов	10		8					Экзамен

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Законодательные и нормативные акты:

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 7 дек. 1998 г., № 218-З; в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2018 г. № 135-З // Информационно-поисковая система «ЭТАЛОН-ONLINE» / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2019. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/document/?regnum=hk9800218>
2. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 26 июля 1999 г., № 296-З; в ред. Закона Респ. Беларусь от 17.07.2018 г. № 124-З// Информационно-поисковая система «ЭТАЛОН-ONLINE» / Национальный центр правовой информации Республики Беларусь. – Минск, 2019. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/document/?regnum=hk9900296>
3. Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016-2020 гг. Национальная инновационная система // ГКНТ, Минск: ГУ «БелИСА», 2015.
4. Закон Республики Беларусь от 10 мая 2007 г. №225-З «О рекламе» // Национальный реестр правовых актов Республики Беларусь 2007 г., № 196, 2/1525.
5. Закон РБ «О инвестиционной деятельности в Республике Беларусь», 1992 г. № 824-ХІІ от 29.05.1991
6. Об оценке соответствия требованиям технических нормативных актов в области технического нормирования и стандартизации: Закон РБ от 5 января 2004 г. №269-З // Нац. Реестр правовых актов РБ. – 2004.- № 5. – 2/1019.
7. О техническом нормировании и стандартизации: Закон РБ от 5 января 2004 г. №262-З / Нац. Реестр правовых актов РБ – 2004.- № 4. – 2/1011.
8. О внесении изменений и дополнений в некоторые законы Республики Беларусь по вопросам оценки соответствия требованиям технических нормативных правовых актов в области технического нормирования и стандартизации: Закон РБ от 31.12.2010 г. (Принят Палатой представителей 24.11.2010 г. Одобрен Советом Республики 10.12.2010 г.) в редакции Закона РБ от 24.10.2016 г. № 437-З.
9. Рекомендации по разработке бизнес - планов развития коммерческих организаций на год. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30.10.2006 №186(в ред. от 28.06.2013 №46).
10. Постановление Министерства экономики и Министерства труда и социальной защиты РБ от 31 мая 2012г. № 48/71 « Об утверждении методических рекомендаций по расчету добавленной стоимости и добавленной стоимости на одного среднесписочного работника (производительности труда по добавленной стоимости) на уровне организации.

11. Приказ Министерства промышленности Республики Беларусь от 31.12.2010 № 881 "Об утверждении Методических рекомендаций по прогнозированию, учету и калькулированию себестоимости продукции (товаров, работ, услуг) в промышленных организациях Министерства промышленности Республики Беларусь».

ЛИТЕРАТУРА

Основная:

1. Синица, Л.М. Организация производства: Учебник для вузов./Л.М.Синица. – Минск: «ИВЦ Минфина», 2020.
2. Синица, Л.М. Организация производства. Практикум/ Л.М. Синица, Н.Г. Шебеко.- Минск: БГЭУ, 2016г.
3. Бабич, Т.Н. Планирование на предприятии./ Т.Н.Бабич, Ю.В.вертакова. – М.: КНОРУС, 2018г
4. Федоров, Л.А. Производственный менеджмент. Практикум. / Л.А.Федоров, Е.Павленко, М.А.Суслова, Ю.Ю. Костюхин, М: ЛитРес, 2019.

Дополнительная

5. Бухалков, М.И. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник / М.И. Бухалков. – 2-е изд. М: НИЦинфра-м, 2015 .
6. Будкевич, А. Основы производственного менеджмента. Учебное пособие./ А. Будкевич, А.А. Гудилин, А.Ю.Анисимов и др., М: ЛитРес, 2018.
7. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие / В.Ф. Володько, Минск, БНТУ, 2017.
8. Бухало, С.М. Организация, планирование и управление деятельностью промышленного предприятия: Учебное пособие / С.М.Бухало, - К. Высшая школа, 2015.
9. Володько, О.В. Экономика организации: учебное пособие / О.В.Володько, -3-е изд. испр. и доп. – Минск: Вышэйшая школа, 2015.
10. Ильин, А.И. Планирование на предприятии. Учебник/ А.И.Ильин, – Минск: ООО "Новое знание", 2016.
11. Смольский, А. П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления : учебное пособие / А. П. Смольский. - Минск : Амалфея : Мисанта, 2016. - 444 с.
- 12.Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций: Учебник для бакалавров. / Л.Г. Руденко - М.: «Дашков и К», 2016.
- 13.Миляева, Л.Г. Основы производственного планирования. Учебное пособие./ Л.Г.Миляева. М.: КНОРУС, 1019.

Электронные учебно-методические комплексы.

В качестве технических средств обучения при проведении лекционных и практических занятий может быть использована видеопроекторная аппаратура и телемониторы. Дополнительные методические материалы по выполнению групповых и индивидуальных заданий, в т.ч. в рамках самостоятельной работы, а также тестовые задания для самостоятельного контроля знаний размещены на учебном портале университета.

Технологии обучения

Для организации процесса изучения учебной дисциплины привлечены традиционные и инновационные образовательные технологии, ориентированные на формирование навыков самостоятельного и группового решения поставленных задач.

Практические занятия проводятся с использованием приемов работы с учебно-деловыми ситуациями на основе синектического (проецирование известных решений на новые задачи) анализа. На базе тестов по учебной дисциплине использован контроль и самоконтроль знаний.

Организация самостоятельной работы студентов

В овладении знаниями учебной дисциплины важным этапом является самостоятельная работа студентов. Рекомендуется бюджет времени для самостоятельной работы в среднем 2-2,5 часа на 2-х часовое аудиторное занятие.

Основными целями осуществления самостоятельной работы студентов являются: активизация учебно-познавательной деятельности и формирование у студентов умений и навыков самостоятельного приобретения и практического применения знаний в области производственного менеджмента.

Основными направлениями самостоятельной работы студента являются:

- первоначально подробное ознакомление с программой учебной дисциплины;
- ознакомление со списком рекомендуемой литературы по дисциплине в целом и ее разделам, наличие ее в библиотеке и других доступных источниках, изучение необходимой литературы по теме, подбор дополнительной литературы; изучение и расширение лекционного материала преподавателя за счет специальной литературы, консультаций;
- подготовка к практическим занятиям по специально разработанным планам с изучением основной и дополнительной литературы;
- подготовка к выполнению диагностических форм контроля (тесты, контрольные работы, устные опросы и т.п.);

- написание курсовой работы по тематике и в соответствии с методическими рекомендациями по ее написанию и оформлению по СТП 20-04-2008 «Общие требования к содержанию и порядок выполнения студенческих работ».

- подготовка к экзамену.

С учетом специфики и содержания учебной дисциплины предполагается использование следующих форм самостоятельной работы студентов:

- контролируемая самостоятельная работа (выполнение поставленных задач в аудитории под контролем преподавателя);

- собственно самостоятельная работа (подготовка к рубежному контролю знаний и текущей аттестации, организованная студентом самостоятельно) предусматривает выполнение им контрольных заданий и написания курсовой работы. Для организации эффективной самостоятельной работы студентов используется учебно-методическое обеспечение дисциплины, включающее современные информационные ресурсы и технологии (электронный курс дисциплины, интерактивные тесты и пр.).

Средства диагностики результатов учебной деятельности

Процедура диагностики результатов учебной деятельности студентов разработана и организована в соответствии с Образовательным стандартом высшего образования первой ступени. Ее компоненты представлены:

- требованиями к осуществлению диагностики (определение объекта диагностики, измерение степени соответствия учебных достижений студента требованиям Образовательного стандарта ОСВО 1-40 04 01-2013, оценивание результатов измерения на основе принятой шкалы оценок);

- шкалой оценок (оценка промежуточных и итоговых достижений студента производится по десятибалльной шкале в зависимости от количества и качества выполненных заданий, предусмотренных планом);

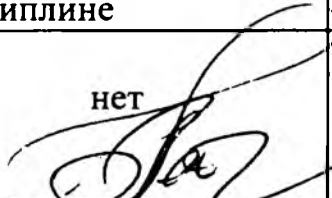
- критериями оценок, разработанными учреждением образования;

- инструментарием диагностики (выполнение на практических занятиях индивидуальных и групповых заданий; представление курсовых работ, решенных задач и ответов на вопросы, выполненных в рамках самостоятельной работы).

Для диагностики соответствия учебных достижений студента предъявляемым требованиям используются типовые индивидуальные и групповые задания, тематика курсовых работ, вопросы и тесты для контроля знаний. Диагностика компетенций студента проводится в устной (ответы на занятиях, оценивание решения учебно-деловых ситуаций), письменной (курсовые работы, контрольные опросы, письменное представление

выполненных практических заданий) и устно-письменной (экзамен) формах. Курсовые работы рецензируются руководителем. Защита курсовых работ осуществляется перед комиссией из преподавателей кафедры. Итоговая диагностика компетенций студента проводится в виде экзамена после защиты курсовой работы и на основе итоговой оценки по практическим занятиям. Для заочной формы обучения ССО - в виде зачета.

ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ УВО

Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола) ¹
1. Экономика предприятия (организации)	Экономика промышленных предприятий.	нет 	Протокол № <u>9</u> от <u>20.02.2011</u>

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ УВО
на ____ / ____ учебный год

№ п/п	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры
_____ (название кафедры) (протокол № ____ от _____ 202_ г.)

Заведующий кафедрой

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета

_____ (ученая степень, ученое звание)

_____ (подпись)

_____ (И.О.Фамилия)