

снижает инициативность, активность, предприимчивость. Можно отметить слабое развитие стратегического мышления, самостоятельности мышления и в итоге — отсутствие нацеленности на конечный результат. Присутствует также недостаток лидерской смелости. В то же время для производственных отношений характерна склонность к образованию неформальных связей в организации, что служит причиной появления многих проблем в функционировании, в числе которых размытость критериев отбора и оценки персонала (принцип «нравится — не нравится»), ориентация персонала скорее на рабочий процесс, чем на конечный результат, отсутствие планирования карьеры с точки зрения единичного работника, непрозрачность системы стимулирования, слабая формализованность рабочих процедур и стандартов исполнения («решим в рабочем порядке»). Наличие определенных рамок и инструкций, формализация процедур воспринимается как «отсутствие свободы» и «невозможность себя проявить» при дистанцировании руководителя, строгой иерархии в отношениях. Существует проблема непроявленности и медленного развития национальной культуры, что обуславливает разобщенность и отсутствие цементирующих, скрепляющих нацию уз и связей. Тезис об общинном характере советского менеджмента приводит к максимальной концентрации всей власти в конкретном органе управления. Чем сильнее контроль, тем больше община теряет производительность и результативность из-за отсутствия заинтересованности, снижения активности.

Рассмотренные положения можно положить в основу системы управления, подобрав специфику форм и методов руководства, что в свою очередь обусловлено определенным для каждого периода времени представлением о сотруднике как исполнителе.

*Л.Н. Нехорошева, д-р экон. наук, профессор
БГЭУ (Минск)*

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПЛАТФОРМЫ КАК НОВАЯ МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

В условиях формирования инновационной экономики роль и содержание промышленной политики меняются: развитие промышленности в целом и конкретных ее отраслей базируется на структурных сдвигах, создании условий для развития производств V и перехода к VI технологическому укладу, формировании рынка научно-технической продукции, построении новых моделей продвижения продукции на внутренних и внешних рынках. Промышленная политика ориентируется на приоритетные технологические направления и новую философию инновационного развития. Одним из новых инструментов, обеспечивающих симбиоз промышленной, технологической и инновационной политики, являются технологические платформы.

Европейские технологические платформы, базирующиеся на приоритетных направлениях научно-технической политики, рассматривались как инструмент объединения результатов технологических разработок с активной деятельностью инвесторов для реализации стратегических задач по формированию единого исследовательского, технологического и инновационного пространства стран ЕС. Они были созданы на основе объединения мнений, усилий и ресурсов крупных компаний, промышленных предприятий малого и среднего бизнеса, научных организаций, университетов, представителей государственных органов с целью выбора приоритетов технологического развития, разработки организационно-экономических механизмов их реализации. К обсуждению перспектив их развития активно привлекают общественность.

Институциональные преобразования приводят к возможности начать формирование технологических платформ за счет бюджета 7-й Рамочной программы, но дальнейшее их развитие зависит от привлечения значительных объемов финансовых средств частного бизнеса, региональных программ, структурных фондов ЕС и других источников (выделение грантов). Для высокоразвитых проектов развития могут использоваться средства Европейского инвестиционного банка, который стремится снизить риски путем их распределения. В настоящее время технологические платформы (всего — 36) в Европейском союзе реализуются в следующих сферах деятельности: энергетика (7 платформ), информационные и коммуникационные технологии (9), биоэкономика (6), промышленность (9), транспорт (5).

Разработанная технология создания Европейских технологических платформ включает этапы:

- 1) объединение интересов стейкхолдеров с целью формирования долгосрочной стратегии развития (*Strategic vision document, SVD*);
- 2) разработка стратегического плана (*Strategic Research Agenda, SRA*), а также рабочей программы его реализации на год (*Working programme*);
- 3) реализация стратегического плана исследований с привлечением механизмов и инструментов научных программ ЕС.

В настоящее время созданию технологических платформ большое внимание уделяется в России. В нашей стране в августе—октябре 2012 г. организована рабочая группа по формированию Концепции развития nanoиндустрии в Республике Беларусь с целью разработки Программы развития nanoиндустрии.

Таким образом, новая философия промышленной и инновационной политики требует новых моделей и инструментов их реализации, а технологические платформы позволяют объединять усилия частного бизнеса (как крупного, так и малого), научных и учебных организаций, государственных органов и общественных организаций в части аккумуляирования инвестиционных и интеллектуальных ресурсов, распределения рисков, ускорения процессов экономического развития, формирования производства новых технологических укладов.