

27. Staples D.S., Greenaway K., McKeen J.D. Opportunities for Research About Managing the Knowledge-based Enterprise. Informational Journal of Management Reviews. 2001, Vol.3, lpp.1-19
28. Stalk G., Evans P., Shulman L. Competing on capabilities: The new rules of corporate strategy. Harvard Business Review. 1992, April, Vol.70, Issue 2, - p. 54-66.
29. Wijnands J.H.M., van der Meulen B.M.J., Poppe K.J. Competitiveness of the European Food Industry. Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, 2007.-320 p.
30. Wikstrom S. Value Creation by Company-Consumer Interaction. Journal of Marketing Management. 1996. Vol.2, p.359-374
31. Data of Central Statistical Bureau of Latvia www.csp.lv
32. Research conducted by the author

А. Абдулла, к.э.н., доцент, БГЭУ (г. Минск)

ВОЗМОЖНОСТИ УЧАСТИЯ БЕЛАРУСИ В МНОГОСТОРОННЕЙ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обоснование необходимости полноправного участия Республики Беларусь в многосторонней торговой системе важно начать с оценки ожидаемого «эффекта участия». Другими словами, необходимо, прежде всего, увидеть те выгоды, которые получит страна от присоединения к ВТО, и те издержки, которые она понесет как в процессе присоединения, так и при выполнении обязательств полноправного участника Организации.

В пользу участия Беларуси в многосторонней торговой системе говорят следующие аргументы:

- создается более предсказуемая и безопасная торговая среда для белорусских экспортеров вследствие использования торговыми партнерами более совершенных норм и правил, регулирующих внешнеэкономические отношения;
- широкомасштабное распространение режима наибольшего благоприятствования и национального режима будет обеспечивать отечественным экспортерам недискриминационные условия торговли;
- улучшается доступ к рынкам сбыта;
- открывается возможность участия в многосторонних соглашениях, касающихся не только торговли товарами и услугами, но и связанных с торговлей аспектов прав интеллектуальной собственности, инвестиционных мер;
- появляется реальная возможность участия в процессах совершенствования многосторонней торговой системы;
- открывается доступ к механизму урегулирования споров с целью защиты экономических интересов страны в случае, если они будут ущемлены действиями торговых партнеров [5, с. 188].

Перечисленные преимущества обеспечиваются, прежде всего, многосторонними механизмами, заложенными в основу функционирования системы ГАТТ/ВТО.

Достаточно трудоемкий организационно-технический процесс вступления государства в ВТО требует четкого осознания преобладания преимуществ над недостатками от участия в данной организации. [1, с. 35].

Участие Республики Беларусь в системе ГАТТ/ВТО будет способствовать созданию в стране предсказуемой торговой и инвестиционной среды. В свою очередь

это будет содействовать привлечению капиталовложений в конкурентоспособные, ориентированные на экспорт секторы белорусской экономики. Осуществление регулирования внешнеэкономических связей Беларуси на основе международно-признанных принципов и механизмов будет стимулировать отечественных товаропроизводителей выпускать конкурентоспособную продукцию, осваивать современную науку маркетинга.

Однако следует четко представлять, что полноправное участие в многосторонней системе регулирования международных торгово-экономических отношений может содействовать достижению национальных целей лишь в том случае, когда приоритеты экономического развития будут ясно обозначены в таких сферах, как промышленность, сельское хозяйство, услуги.

Беларусь в своей экономической стратегии должна решать сложную, двудельную задачу:

- во-первых, стимулировать развитие передовых высокотехнологичных производств, где страна способна конкурировать на зарубежных рынках;
- во-вторых, обеспечить устойчивое развитие традиционных отраслей, которые составляют основной потенциал экономического роста, а также занятости и поддержания социальной стабильности в обществе.

Качественный аспект полноправного участия страны в многосторонней системе регулирования торгово-экономических отношений будет проявляться по двум направлениям:

- Республика Беларусь заинтересована в использовании четко сформулированных международных норм и правил, регулирующих торгово-экономические отношения стран и обеспечивающих условия справедливой конкуренции. Это откроет для белорусского экспорта стабильный доступ к мировым рынкам, защитит от одностороннего давления более сильных торговых партнеров, обеспечит соблюдение другими участниками системы ГАТТ/ВТО в торговых отношениях с Беларусью принципов недискриминации и наибольшего благоприятствования;

- многосторонняя система регулирования торгово-экономических отношений окажет стабилизирующее воздействие на выработку национальной внешнеторговой политики. Обязательства, взятые страной на многосторонней основе, всегда имеют для зарубежных партнеров более весомое значение, чем обязательства, принятые на двусторонней основе. В силу многосторонних обязательств уменьшается вероятность того, что внешнеторговая политика государства будет претерпевать частые и не всегда предсказуемые изменения [2, с. 25].

Однако одной из главных составляющих ожидаемого «эффекта участия» Республики Беларусь в многосторонней торговой системе является то, что это послужит дополнительным стимулом к осуществлению радикальных экономических реформ, отказу от командно-административных методов управления экономикой, позволит стране включиться в процесс выработки новых и выполнения уже существующих международных правовых норм в области внешнеэкономического сотрудничества в целях защиты национальных экономических интересов.

В пользу полноправного участия Беларуси в многосторонней системе регулирования торгово-экономических отношений говорит и анализ соглашений и договоренностей «Уругвайского раунда». Так, Соглашение по выполнению Статьи VI ГАТТ-1994 содержит более детализированные правила в отношении применения и продолжительности антидемпинговых мер, метода определения того, какой товар продается по демпинговым ценам; какие критерии принимать во внимание при определении ущерба

ба, нанесенного отечественной промышленности демпинговым импортом; каким процедурам необходимо следовать для инициирования и проведения антидемпинговых расследований [3, с. 68].

Заключение Генерального соглашения по торговле услугами включает в сферу многостороннего регулирования торговли активно развивающуюся отрасль мировой экономики, доля которой составляет по оценкам экспертов Секретариата ВТО почти 1/3 часть мирового торгового оборота. Этот вид внешнеэкономической деятельности является достаточно привлекательной точкой приложения усилий внешнеторговых, транспортных, строительных, туристических, научно-исследовательских и других секторов отечественной экономики с целью включения страны в систему международных экономических отношений.

Международная торговля услугами охватывает весьма широкую область экономической деятельности. К сфере услуг относятся такие важные сектора экономики, как телекоммуникации, транспорт, образование, здравоохранение, туризм, строительство, финансы и ряд других. Именно высокие темпы развития сферы услуг в ведущих государствах мира в 1980-1990 годах прошлого столетия во многом предопределили общий рост их экономик [4, с. 68].

Благодаря Генеральному соглашению по торговле услугами открываются новые возможности, всестороннее использование которых могло бы явиться импульсом, ускоряющим процесс реформирования белорусской экономики и содействующим осуществлению ее структурной перестройки. Действительно, без адекватных современным требованиям систем телекоммуникаций, транспортной инфраструктуры, без соответствующих систем образования, финансов, без возможности получения высококачественных деловых услуг для любой страны затруднительно обеспечивать широкое привлечение инвестиций и стабильный экономический рост.

Хотя перечисленные выше выгоды и будут доминировать, необходимо учитывать и те издержки, которые понесет Республика Беларусь в случае присоединения к системе ГАТТ/ВТО в качестве полноправного участника. Такого рода издержки проявятся в период адаптации национального экономического комплекса к правилам многосторонней системы регулирования международных торгово-экономических отношений из-за:

- падения уровня производства в некоторых секторах экономики вследствие ужесточения конкуренции;
- сокращения уровня финансовой поддержки отдельных секторов отечественной экономики со стороны государства в связи с необходимостью выполнения обязательств, взятых в процессе присоединения к многосторонней торговой системе;
- реструктуризации рынка труда, что отразится на социально-экономической ситуации в стране;
- неготовности субъектов хозяйствования к реализации защитных мероприятий, разрешенных правилами ГАТТ/ВТО, вследствие отсутствия надлежащего опыта и нехватки подготовленных кадров [3, с. 69].

Определенные финансовые издержки потребуются на приведение национальной законодательной базы в соответствие с международными нормами и правилами, а также создание институциональных механизмов контроля за выполнением взятых на себя государством многосторонних обязательств в рамках системы ГАТТ/ВТО.

Отрицательным, особенно на начальном этапе полноправного участия страны в многосторонней торговой системе, будет баланс экономических интересов в отношении развития аграрной отрасли.

Последствия вступления (как позитивные, так и негативные) во многом будут зависеть от качества подготовки переговорной позиции, от учета ею положений стратегии перспективного развития и повышения конкурентоспособности отдельных секторов и отраслей белорусской экономики, а также от профессиональной квалификации отечественных экспертов, входящих в группу основных переговорщиков.

Участие Республики Беларусь в деятельности многосторонней торговой системы потребует также определенных валютных затрат на выплату взносов в регулярный бюджет ВТО, оплату расходов, связанных с участием делегаций Беларуси в работе основных и вспомогательных органов ВТО, проведением разного рода переговоров [5, с. 196].

Таким образом, основная цель присоединения к ВТО – получение тех преимуществ в системе международной торговли, которых страна сегодня лишена. Это, прежде всего, стабильность и предсказуемость в развитии торговых отношений со 146 странами-членами ВТО, среди которых все основные партнеры Беларуси, доступ к механизму разрешения споров в рамках этой организации с целью защиты экономических интересов в случае их ущемления (на сегодняшний день ежегодные потери республики от применения зарубежными государствами дискриминационных мер в отношении белорусских экспортеров оцениваются примерно в 100 млн. долл. США).

Литература

1. Шулековский В. Вступление в ВТО: два мнения // Валютное регулирование и ВЭД. 2004. № 4. С. 34-37.
2. Рязанцева В.Г. Беларусь и ВТО: за и против? // ТЭО. 2007. № 2. С. 25-26.
3. Бродко И. Вступление в ВТО: плюсы и минусы // Наука и инновации. 2006. № 8. С. 67-69.
4. Шмарловская Г.Л. Вхождение Республики Беларусь в систему международного регулирования внешней торговли // Белорусский экономический журнал. 2007. № 1. С. 60-68.
5. Михневич С.И. Многосторонняя система регулирования международных торговых-экономических отношений. Мн.: Право и экономика, 2006. 192 с.

*Акулич И.Л.,
Милевская О.Н.,
Васильев И.*

ОРГАНИЗАЦИЯ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Для обеспечения требуемой ориентации предприятия на клиента, важное значение имеет создание эффективной системы менеджмента предприятия вообще и менеджмента маркетинга взаимоотношений в частности. При этом, одной из основных функций менеджмента является организация управления предприятием в целом и одновременно организация управления маркетингом в отдельности. Основными задачами организации управления предприятием и маркетингом взаимоотношений являются:

- * определение структуры управления предприятием вообще и структуры управления маркетингом в частности;

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
Belarus State Economic University. Library.