

Приведенные в табл. 2 расчеты свидетельствуют о среднем уровне зависимости регионального рынка сельскохозяйственного сырья от импорта.

В настоящее время в белгородских агрохолдингах появились новые проблемы. Главы крупнейших агропредприятий выразили сенаторам Совета Федерации РФ обеспокоенность условиями, в которых они вынуждены работать после вступления России в ВТО. В ходе проведенного независимым аналитическим центром «ВТО-Информ» исследования, было выявлено, что экономика региона может потерять до 133 млрд руб., а также возможно сокращение рабочих мест на 49—101 тысяч. Кроме того, будут сняты все заградительные барьеры на пути экспорта зарубежной продукции в нашу страну, часть которой будет дешевле отечественных товаров. По прогнозам центра, для значимых отраслей экономики региона негативный эффект может составить 129—133 млрд руб. Прежде всего это скажется на сельскохозяйственной продукции, а так как Белгородская область занимает первое место среди регионов страны по реализации свинины и мяса птицы, особый ущерб будет нанесен производству мяса и мясопродуктов.

Таким образом, вступление России в ВТО объективно требует активизации действий, направленных на укрепление отечественного агропромышленного комплекса.

*М.Н. Садовская, канд. техн. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА КАК ГАРАНТ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Для динамичного развития бизнеса и экономики в целом информационная инфраструктура не менее важна, чем любая другая инфраструктура. Особую роль при повышении уровня информатизации производственных и управленческих процессов играют информационные системы (ИС), которые в общем виде предназначены для хранения, обработки, поиска, распространения, передачи и предоставления информации.

Можно выделить три основных направления использования ИС в экономике:

1. Обработка больших массивов информации — ИС обеспечивают доступ и обработку информации, в том числе в удаленных базах данных, выполняют роль справочных и поисковых систем, служат для проведения маркетинговых исследований, мониторинга изменений в действующем законодательстве и т.д.

2. Автоматизация бизнес-процессов предприятия — ИС реализуют обслуживающие функции, позволяют повысить эффективность основной деятельности предприятия, улучшить качество технологических

процессов и выпускаемой продукции или услуг. Использование ИС продиктовано усложнением информационных процессов современного производства, необходимостью оперативного определения условий, выполнение которых позволило бы повысить его эффективность.

3. Автоматизация труда руководителей — ИС дают возможность повысить результативность решений на всех уровнях управления. Для таких ИС недостаточно управлять данными — встает задача управления знаниями, решение которой обеспечивает интегрированный подход к созданию, сбору, организации, доступу и использованию всех информационных ресурсов предприятия.

Современные ИС позволяют практически мгновенно получать доступ к информации для анализа ситуации и принятия управленческого решения, что влечет за собой необходимость и качественных изменений в технологии управления. Оформление информационных потоков, применение разнообразных методов обработки информации и представление баз данных можно считать ключом к современным управленческим решениям.

Особо следует отметить стратегическую роль ИС в управлении, благодаря которым руководители высшего уровня проводят исследования и строят длительные прогнозы, главная задача которых — формирование конкурентоспособного бизнеса. Именно информационные системы в стратегическом менеджменте должны служить для создания, поддержания и углубления устойчивого конкурентного превосходства предприятия.

Современные технологии на основе ИС обеспечивают на предприятиях интеграцию бизнес-процессов (от постановки стратегических целей до контроля их внедрения в единый процесс) и ведут к получению конкурентных преимуществ, в числе которых:

- ускоренный информационный обмен;
- оперативная реакция на рыночные ситуации;
- повышение производственной эффективности;
- удержание клиентов и поставщиков;
- точные прогнозы;
- эффективное распределение ресурсов;
- последовательность в принятии решений;
- мониторинг предпринимаемых стратегических инициатив;
- установление интегрированной структуры управления.

Таким образом, ИС, объединяя бизнес-стратегию предприятия и передовые информационные технологии, являются не только управленческой идеологией для поддержки функционирования и развития предприятия, но и базисом для формирования так называемой корпоративной культуры.