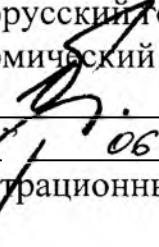


Учреждение образования “Белорусский государственный экономический университет”

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования
“Белорусский государственный
экономический университет”


В.Н.Шимов
“24” 06 2014 г.
Регистрационный № УД 1397-14 /баз.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И КОНТРОЛЛИНГ

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности
1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»

2014

СОСТАВИТЕЛИ

Горбач Н.Ф., доцент кафедры бухгалтерского учета анализа и аудита в АПК и транспорте Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

Кривицкая К.В., ассистент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

Бусыгин Д.Ю., заведующий кафедрой бухгалтерского учета и финансов Учреждения образования «Московский государственный университет экономики, статистики и информатики. Минский филиал», кандидат экономических наук, доцент;

Дорошкевич Н.М., доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита в отраслях народного хозяйства Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук, доцент.

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой бухгалтерского учета, анализа и аудита в АПК и транспорте Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

(протокол № 11 от 06.05.2014);

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»
(протокол № 5 от 18.06.2014).

Ответственный за редакцию: Горбач Н.Ф., Кривицкая К.В.

Ответственный за выпуск: Горбач Н.Ф., Кривицкая К.В.

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Переход к рыночной экономике требует новых подходов к управлению: на первый план выходят экономические, рыночные критерии эффективности, повышаются требования к гибкости управления. Управленческий учет является информационной базой, на основании которой становятся возможными принятие оперативных, тактических и стратегических управленческих решений, а также осуществление контроля за их реализацией.

Контроллинг представляет собой функционально обособленное направление экономической работы на предприятии и включает в себя установление цели предприятия, текущий сбор и обработку информации для принятия управленческих решений, осуществление функций контроля отклонений фактических показателей деятельности предприятия от плановых, а так же, что наиболее важно, подготовку рекомендаций для принятия управленческих решений. Координируя, интегрируя и направляя деятельность всей системы управления предприятием на достижение поставленных целей, контроллинг является синтезом планирования, учета, контроля, экономического анализа, организации информационных потоков и других направлений экономической деятельности предприятия.

При изучении дисциплины необходимо обратить внимание на методы калькулирования себестоимости продукции, установить их положительные и отрицательные стороны и недостатки, а так же современные методы организации управленческого учета и контроллинга для информационной поддержки менеджмента в процессе принятия стратегических, тактических и оперативных управленческих решений.

В результате изучения дисциплины студенты должны

ЗНАТЬ:

- значение управленческого учета в системе управления организацией;
- сущность, цель, задачи и функции контроллинга как экономического направления деятельности организации;
- основные системы управленческого учета;
- подходы к группировке затрат на производство и их назначение;
- методы учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг);
- основные элементы планирования: прогнозирование, подготовка текущих программ, бюджетное планирование.

УМЕТЬ:

- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета;

— планировать операционную деятельность организации; осуществлять разработку частных бюджетов организации;

— проводить анализ безубыточности организации; применять альтернативные методики планирования деятельности организации.

ВЛАДЕТЬ:

— методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивация и контроль);

— информацией, необходимой для создания системы бюджетного управления в организации и методами управления затратами.

Всего часов по дисциплине 270, из них аудиторных 156, в том числе лекции — 78 часов, практические занятия — 8 часов.

Рекомендуемые формы контроля — зачет, экзамен.

**Примерный тематический план дисциплины
«Управленческий учет и контроллинг»**

№	Наименование тем	Количество часов	
		лекций	практич. занятий
1	Управленческий учет и контроллинг в системе управления организацией	16	12
2	Затраты в управленческом учете и контроллинге	16	16
3	Калькулирование в системе управленческого учета	20	24
4	Основы бюджетирования	16	16
5	Организации управленческого учета и контроллинга	10	10
ИТОГО:		78	78

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Управленческий учет и контроллинг в системе управления организацией

Механизмы формирования внешней и внутренней информации, ее пользователи. Информация, необходимая для управления бизнесом. Сущность, цели, основные принципы и понятия управленческого учета в менеджменте. Развитие управленческого учета за рубежом и в Республике Беларусь.

Управленческий учет и контроллинг. Процессы управленческого учета. Структура управленческого учета. Модификация управленческой функции контроля в профессиональный контроллинг. Цели и задачи контроллинга. Американская и немецкая школы контроллинга. Структурные элементы и принципы контроллинга. Функции контроллинга (классические и специфические). Стратегический и тактический контроллинг. Инструменты контроллинга. Классификация показателей в системе контроллинга предприятия. Современные тенденции развития форм и методов контроллинга.

Тема 2. Затраты в управленческом учете и контроллинге

Базовые концепции управления затратами. Традиционные подходы к группировке затрат на производство и их назначение. Характеристика затрат на производство по элементам и по статьям расходов. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции: прямые, косвенные. Классификация затрат по отношению к изменению объема производства: переменные, постоянные. Классификация затрат в зависимости от задач управления: для планирования и принятия решений, для контроля и регулирования. Концепции учета полных затрат на производство продукции и учета затрат по сокращенной номенклатуре статей. Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг). Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в фирме. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Проблемы распределения косвенных затрат. Нормативный метод как инструмент учета, планирования и контроля затрат. Система учета «стандарт-кост». Система «директ-костинг» и принцип учета маржинального дохода. Влияние на прибыль метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции.

Тема 3. Калькулирование в системе управленческого учета

Понятие «себестоимость» и «калькулирование». Методы калькулирования себестоимости и политика цен. Калькуляция фактической и ограниченной (неполной) себестоимости продукции. Объекты калькулирования и объекты учета затрат. Калькуляционные единицы. Выбор калькуляционных систем в зависимости от особенностей технологии производства продукции. Попроцессный (попередельный) метод калькулирования себестоимости. Метод простого и многоступенчатого попередельного калькулирования. Позаказный метод калькулирования себестоимости. Нормативное калькулирование. Виды норм. Особенности калькулирования себестоимости продукции в системе «стандарт-кост». Сравнительная характеристика нормативного метода и системы «стандарт-кост». Отклонения затрат и их анализ для целей контроля затрат. Система управления по отклонениям.

Директ-костинг, таргет-костинг и сфера их применения. Кайзен-костинг – развитие системы целевого калькулирования на основе системы управления качеством. Калькулирование по последней операции (endpoing-costing) – подходы к реализации метода на практике.

Тема 4. Основы бюджетирования

Назначение, цели и современные проблемы планирования. Основные элементы планирования: прогнозирование, подготовка текущих программ, бюджетное планирование. Цели и концепции подготовки системы смет (бюджетов). Бюджетирование как распределенная система согласованного управления деятельностью центров ответственности. Понятие центра ответственности, виды центров ответственности. Распределение полномочий принимать решения между отдельными центрами ответственности.

Увязка мест возникновения затрат с центрами затрат. Взаимосвязь затрат и доходов в центрах прибыли. Центры инвестиций в формировании и использовании активов предприятия. Разработка форм, содержание внутрихозяйственной отчетности, периодичности и сроков ее представления. Использование смет для планирования и контроля затрат. Отчетность центров прибыли. Показатели оценки центров инвестиций. Преимущества и недостатки децентрализации управления и учета по центрам ответственности. Факторы, определяющие решение предприятия о составе центров ответственности. Этапы формирования системы центров ответственности.

Функции бюджета. Виды сметных (бюджетных) систем в управленческом учете. Текущий бюджет и оперативный. Скользящий (непрерывный) бюджет как способ обеспечения непрерывности процесса планирования.

Операционные бюджеты по центрам ответственности. Финансовые бюджеты, состав и содержание прогнозных финансовых документов. фиксированные и гибкие сметы (бюджеты). Нулевые и приростные сметы. Периодические и непрерывные сметы. Разработка главного бюджета.

Взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств. Бюджеты и отчеты об их использовании как способ контроля деятельности центров ответственности. Определение контролируемых статей бюджета центра ответственности.

Условия и основные допущения в гибком бюджетировании. Построение системы гибких бюджетов при планировании различных уровней производственных и сбытовых программ. Анализ и бюджетирование. Гибкие бюджеты при анализе причин невыполнения плана. Анализ выполнения сбытовой программы, анализ выполнения операционных бюджетов. Гибкое бюджетирование и факторный анализ.

Тема 5. Организации управленческого учета и контроллинга

Варианты организации управленческого учета в организации. Внедрение системы управленческого учета в систему бухгалтерского учета на основе выделения аналитических признаков. Автономная система управленческого учета. Интегрированная система управленческого учета. Достоинства и недостатки систем. Учетная политика и ее роль в принятии решений по управлению организацией. Формирование управленческой учетной политики как элемента экономической политики организации. Формирование информации через элементы учетной политики, влияющие на формирование себестоимости и финансового результата. Закрепление в учетной политике принципов управленческого учета.

Влияние внешней и внутренней среды на организацию службы контроллинга. Централизованная и децентрализованная форма службы контроллинга. Должностные обязанности контроллеров.

Литература

Основная:

1. Апчерн, А. Управленческий учет: принципы и практика / А. Апчерн. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 952 с.
2. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. пособие / О. Б. Вахрушева. - Москва : Дашков и К, 2011. – 249 с.
3. Концепция контроллинга: Управленческий учет. Система отчетности. Бюджетирование : пер. с нем. / Horvath & Partners, Академия контроллинга. - 2-е изд. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 268 с.
4. Панков, Д.А. Управленческий учет и анализ : учеб. пособие / Д.А. Панков, Л.В. Пашковская. - Минск : ГИУСТ БГУ, 2011. – 222 с.
5. Уорд, К. Стратегический управленческий учет : пер. с англ. / К. Уорд. - М.: Олимп-Бизнес, 2002. - 435 с.

Дополнительная:

6. Блэк, Дж. Введение в бухгалтерский и управленческий учет / Дж. Блэк. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 421 с.
7. Гаррисон, Р. Управленческий учет / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр. - 12-е изд. - Питер, 2010. - 591 с.
8. Герасимова, Л.Н. Управленческий учет: учеб. пособие / Л. Н. Герасимова. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2011. - 253 с.
9. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В. В. Иванов, О. К. Хан. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 206 с.
10. Каверина, О.Д. Управленческий учет: системы, методы, процедуры / О. Д. Каверина. - М. : Финансы и статистика, 2003. - 349 с.
11. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет : практикум / В. Э. Керимов. - 7-е изд. – М.: Дашков и К, 2010. - 99 с.
12. Слиньков, Д.Г. Управленческий учет: постановка и применение / Д. Г. Слиньков. - Питер, 2010. – 298
13. Стратегический управленческий учет для бизнеса : учебник / Л.В. Юрьева [и др.]. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 334
14. Управленческий учет : учеб. пособие / М. М. Каверин [и др.]; под ред. Я. В. Соколова. – М.: Магистр, 2009. – 428 с.
15. Управленческий учет: учеб. пособие / К.П. Янковский, И.Ф.Мухарь [и др.]. – СПб. — Питер, 2011. - 365 с.

16. Управленческий учет: учеб. пособие / М.М. Каверин [и др.]; под ред. Я.В. Соколова. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2013. – 428 с.
17. Управленческий учет: учебник / А.Д. Шеремет [и др.]; под ред. А.Д. Шеремета. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 427 с.

Belarus State Economic University. Library.
<http://www.bseu.by>