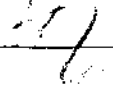


**Учреждение образования
«Белорусский государственный экономический университет»**

УТВЕРЖДАЮ

Ректор Учреждения образования
«Белорусский государственный
экономический университет»

 В.Н. Шимов
« 15 » 2009г

Регистрационный № УД- 10/01/баз.

**ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ
НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК**

**Учебная программа для специальности:
1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»**

Минск 2009

СОСТАВИТЕЛЬ:

Т.Г. Пискунова, доцент кафедры экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат экономических наук.

РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.В. Пилипук, заведующий сектором ЭПП Института системных исследований в АПК НАН Беларусь, кандидат экономических наук

А.С. Сайганов, заместитель директора по научной и инновационной работе, доктор экономических наук, профессор, лауреат премии НАН Беларуси

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ

Кафедрой экономики и управления предприятиями АПК Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»; (протокол № 10 от «16» апреля 2009 г.)

Научно-методическим советом Учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 1 от 25.06.2009 г.)

Ответственный за выпуск: Пискунова Т.Г.

Пояснительная записка

В решении задач, поставленных государственной программой возрождения села на 2005-2010 гг., по стабильному обеспечению республики продовольствием и сырьем, определяющее значение принадлежит агропромышленному комплексу, дальнейшее развитие которого в значительной степени определяется уровнем организации управления на предприятиях АПК.

Повышение эффективности агропромышленного производства во многом зависит от эффективного использования различных систем управления с учетом изменяющихся условий производства.

В условиях становления рыночных отношений на предприятиях АПК все руководители и специалисты призваны овладеть прогрессивными методами хозяйствования, применять основные элементы системы оперативного управления; краткосрочное прогнозирование; сетевые методы; графические средства управления; видеть перспективу и уметь принимать оптимальные управленческие решения, быть воспитателями и организаторами производственных коллективов. Выработать эти качества у будущих специалистов и приобрести определенные навыки управления современным агропромышленным производством поможет курс «Оперативное управление производством на предприятии АПК».

В новых условиях хозяйствования все руководители и специалисты предприятий АПК призваны овладеть прогрессивными методами хозяйствования, видеть перспективу и уметь принимать эффективные решения, быть организаторами, воспитателями производственных коллективов.

При изучении дисциплины студенты должны овладеть основными положениями по вопросам оперативного управления на предприятиях АПК, приобрести на практических занятиях навыки подготовки и реализации управленческих решений; разработки краткосрочных прогнозов развития агропромышленного производства составлять и применять оперативные графики и т.д.

Всего часов по дисциплине – 28, из них всего часов аудиторных – 18, в том числе 10 часов – лекции, 8 часов – практические занятия. Рекомендуемая форма контроля – зачет.

ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Наименование тем	Кол-во лекций, (часов)	Кол-во практических и семинарских (часов)
1. Особенности оперативного управления на предприятии АПК.	2	
2. Краткосрочное прогнозирование в агропромышленном производстве.	2	2
3. Сетевое планирование работ.	2	2
4. Применение графических средств в оперативном управлении агропромышленным производством.	2	2
5. Характеристика системы планирования оперативного управления агропромышленным производством.	2	2
ИТОГО:	10	8

Содержание учебного материала

Тема 1. ОСОБЕННОСТИ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

Понятие оперативного управления, его объект и задачи. Особенности оперативного управления на предприятии АПК. Информационное обеспечение оперативного управления предприятия АПК. Подготовка, принятие и реализация управленческих решений на предприятии АПК.

Тема 2. КРАТКОСРОЧНОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ ПРОИЗВОДСТВЕ

Сущность прогнозирования, его основные методы и функции. Единство и различие прогнозирования и планирования. Виды прогнозов. Универсальные подходы к планированию. Расчет прогностических оценок по формуле выявления ранних возможностей потребления ресурсов и формуле предсказаний: наиболее реальной продолжительности работ при складывающихся метеорологических условиях; определение реальности выполнения работ в данные сроки; оценка достаточности требуемых ресурсов; прогнозирование ближайших сроков начала полевых работ; определение оптимального количественного состава техники для выполнения каждой операции полевых работ; прогнозирование числа тракторов для выполнения будущих работ; краткосрочное прогнозирование урожайности сельскохозяйственных работ по нормативам.

Тема 3. СЕТЕВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТ

Сущность системы сетевого планирования и управления. Понятие сетевой модели и ее элементы: «работы» и «события». Термин «работа» и его значение. Понятие «событие» и их виды. Временные партнеры и их определение на практике.

Понятие сетевой модели – «путь» и его обозначение. Применение системы сетевого планирования управления (СПУ и далее) в оперативном планировании и управлении производством с учетом специфических особенностей отрасли. Применение СПУ в сельском строительстве, на ремонте тракторов и сельскохозяйственной техники, на производстве в животноводстве и растениеводстве.

Построение сетевых моделей на периоды сельскохозяйственных работ в растениеводстве и осуществление технологической и организационной их взаимоувязки, при выполнении работ. Выявление дефицита и избыточности ресурсов. Составление сетевых графиков на различные виды работ.

Оптимизация сетевых планов выполнения сельскохозяйственных работ по минимализации потерь урожая при заданной технологии их выполнения и наличия ресурсов. Сбор входной информации и составление сетевого плана выполнения сельскохозяйственных работ. Определение временных параметров работ сетевого графика. Реализация решения с помощью блоков: анализа сетевой модели; определение потребности в ресурсах и списка работ, попавших в зону критических фрактов; корректировки по коэффициенту сложности, корректировки по коэффициенту сложности, корректировки по агротехническому резерву времени; определение рациональной последовательности, ориентированной на минимальные потери урожая; выдача на печать плана-сети полевых работ.

Контроль и регулирование хода производственного процесса с использованием методов СПУ. Сравнение фактических и плановых показателей выполнения работ. Корректировка данных и определение краткосрочного прогноза.

Тема 4. ПРИМЕНЕНИЕ ГРАФИЧЕСКИХ СРЕДСТВ В ОПЕРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Значение графиков в оперативном управлении и основные требования, предъявляемые к ним. Виды графических средств, применяемых в оперативном управлении: оргограммы, хронограммы, топограммы, диаграммы, номограммы. Планово-контрольные графики и их специфические правила. Маршрутно-пространственные графики и организация работы по ним. Диспетчерские карты и их назначение. Организационно-структурные схемы и их использование в оперативном управлении. Структурные диаграммы: секторные, столбиковые.

Тема 5. ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Сущность оперативного планирования предприятий АПК. Специальные функции управления и их схема. Система оперативного управления производством как часть общей системы планирования производственно-хозяйственной деятельностью предприятия. Система стратегического

управления, показатели ее характеризующие. Система тактического управления, показатели ее характеризующие. Система оперативного управления, ее особенности. Совокупность показателей, описывающих процессы управления на предприятии с учетом стратегического, тактического и оперативного управления.

ЛИТЕРАТУРА

Основная

1. Оперативное управление в сельскохозяйственных предприятиях. Под ред. Ушачева И.Г. М. Колос, 2003.
2. Оперативное управление средних и мелких предприятий. Мн. Право и экономика, 2006.
3. Оперативное управление производством. Мн., 2008.

Дополнительная

1. Менеджмент на предприятии. Мн., 2002.
2. Оперативное управление производством. М., 1993.
3. *Стражев В.И.* Оперативное управление сельскохозяйственным производством. Ташкент, 1976.
4. Оперативное управление деятельностью предприятий АПК на основе информационных технологий. Кодекс. КГСА, 2001.
5. *Курулев А.И.* Менеджмент на предприятии. Курс лекций. Мн. ИСЗ, 2002.
6. Оперативное управление производством. Мн. ГетраСистема, 2008.
7. *Коженик Г.Я.* Практикум по оперативному управлению производством. Учебно-методическое пособие. Мн. МГЭИ, 2005.
8. *Карпенко Е.М., Баначук Б.В.* Оперативное управление производством. Практическое руководство. Гомель, ГГТУ, 2004.
9. *Тятимкин В.* Оперативное управление производством. Учебное пособие. Н. Новгород, НГТУ, 1993.
10. *Коженик Г.Я.* Оперативное управление предприятием. Учебно-методическое пособие. М. МГЭИ, 2003.
11. *Матох А.А.* Оперативное управление производством в РАПО. Мн. Урожай, 2000.
12. Оперативное управление производством в условиях АСУ. Мн., 1983.
13. *Седегов Р.С.* Совершенствование оперативного управления с применением ЭВМ. Мн, 2005.
14. *Перетицкий Г.К.* Автоматизирование систем оперативного управления отрасли. Мн. БелНИИНТИ, 2002.
15. *Образцов В.С.* Оперативное управление сельскохозяйственным производством района. Ташкент, 2006.

Учебное издание

**ОПЕРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ НА
ПРЕДПРИЯТИИ АПК**

Учебная программа

Составитель: Т.Г. Пискунова

Беларускі дзяржаўны эканамічны ўніверсітэт. Бібліятэка.
Белорусский государственный экономический университет. Библиотека.
Belarus State Economic University. Library.

<http://www.bseu.by>