

Так, в Елгаве планирует начать создание вагонов грузовых поездов российский «Уралвагонзавод». Этот город был выбран не только с точки зрения удобства для производства, но и потому, что местные власти проявили заинтересованность в проекте. Новое предприятие даст 100 рабочих мест и инвестиции в размере 15 млн евро.

Вторым известным инвестором является банк DNB, расширяющий сферу своей деятельности. Центр финансовых услуг банка, который откроется в Риге, будет вести работу с банковскими клиентами в Норвегии. Этому проекту потребуется 52 сотрудника.

Третья компания, официально объявившая о своих планируемых инвестициях, — шведское бюро юридических услуг Magnusson Law. Компания собирается открыть свои филиалы во всех странах региона Балтийского моря, в том числе и в Латвии.

*А.М. Зеневич, канд. экон. наук, доцент*

*В.А. Коврей, канд. экон. наук, доцент*

*Академия управления при Президенте Республики Беларусь (Минск)*

## **ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ БЕЛОРУССКОГО РЫНКА ИТ-УСЛУГ**

Отрасль информационных технологий (ИТ) обеспечивает производство продукции и услуг с высокой долей добавленной стоимости и не требует значительных инвестиций. ИТ являются одним из основных факторов непрерывного экономического роста и повышения международной конкурентоспособности национальной ИТ-индустрии.

Одним из сегментов ИТ-отрасли выступают ИТ-услуги. Согласно исследовательской компании IDC, существует три уровня рынка ИТ-услуг: макроуровень (Macromarket), состоящий из трех сегментов; средний уровень — деление по типу деятельности (EngagementType), включает шесть сегментов; деление по базовым рынкам (FoundationMarket) — всего 13 (установка и поддержка оборудования, инсталляция и поддержка аппаратного обеспечения, установка и поддержка ПО, ИТ-обучение и тренинги, сетевая интеграция и консалтинг, системная интеграция, консалтинг и кастомизация ПО, разработка заказного ПО, аутсорсинг управления приложениями, аутсорсинг информационных систем, аутсорсинг обслуживания компьютеров и сетевого оборудования, хостинг обслуживания и администрирования ПО, хостинг инфраструктурных услуг, ИТ-консалтинг).

В настоящее время значимыми драйверами роста объемов ИТ-услуг являются расширение общего проникновения ИТ-технологий в бизнес-процессы организаций, механизмы государственного управления и повседневную жизнь людей; передача сторонним специализированным организациям части внутренних функций, связанных с использованием ИТ и ИТ-инфраструктуры (ИТ-аутсорсинг).

В целом белорусский рынок ИТ-услуг считается более консолидированным по сравнению с российским, поскольку он в большей степени представлен крупными ИТ-компаниями. Это способствует развитию экспорта ИТ-услуг, так как зарубежные заказчики заинтересованы в сотрудничестве с крупными организациями, обладающими достаточными финансовыми и трудовыми ресурсами для заключения долгосрочных контрактов. В 2012 г. клиентами Парка высоких технологий (ПВТ) являлись компании из 53 стран, причем 84 % экспортных продаж составили продажи в США и страны ЕС.

В Беларуси в течение многих лет наблюдается непрерывный сдержанный рост экспорта ИТ-услуг. Хотя на мировом рынке белорусский рынок ИТ-услуг конкурентных преимуществ не имеет, однако можно выделить одно из перспективных направлений — разработка заказного программного обеспечения (аутсорсинг программного обеспечения). По оценкам международной ассоциации профессионалов аутсорсинга (IAOP), четыре белорусские ИТ-компании — резиденты ПВТ (EPAM Systems, IBA Group, Intetics и Itransition) вошли в рейтинг 100 лучших аутсорсинговых компаний мира «The 2013 GlobalOutsourcing 100». Основными критериями, используемыми при составлении данного списка, были размер и темпы роста компании, степень удовлетворенности клиентов, уровень компетенции, а также управленческие навыки руководящего состава. Следует отметить, что Республика Беларусь располагает вполне конкурентоспособными в глобальном измерении ИТ-кадрами.

Для повышения конкурентоспособности рынка ИТ-услуг и национальной ИТ-отрасли в целом необходимо продолжить подготовку высококвалифицированных ИТ-кадров, создавать условия для венчурного финансирования проектов в сфере информационных технологий, развивать внутренний спрос на ИТ-услуги, совершенствовать технологическую инфраструктуру, проводить активную маркетинговую политику ИТ-сферы, совершенствовать правовое регулирование и условия для ведения бизнеса с целью создания комфортных условий для ИТ-профессионалов и бизнеса.

*С.Н. Зенько, магистр экон. наук  
БГЭУ (Минск)*

## **ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ**

Объекты интеллектуальной собственности (ИС) в настоящее время активно вовлекаются в экономический оборот, становятся товаром, т.е. предметом коммерциализации. Механизм эффективного хозяйственного оборота ИС посредством сбалансированности прав и законных интересов субъектов правоотношений способен обеспечить единство спроса и предложения на результаты интеллектуальной деятельности, разви