# Учреждение образования «Белорусский государственный экономический университет»

### **УТВЕРЖДАЮ**

Ректор учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет»

\_А.В.Егоров

### ТЕОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

Учебная программа учреждения образования по учебной дисциплине для специальности 6-05-0312-01 «Политология»

Учебная программа составлена на основе образовательного стандарта общего высшего образования ОСВО 6-05-0312-01-2023, учебного плана по специальности 6-05-0312-01 «Политология.

#### составитель:

Божанов В.А. профессор кафедры политологии учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», доктор исторических наук, профессор.

#### РЕЦЕНЗЕНТЫ:

А.А. Володькин, старший научный сотрудник центра всеобщей истории, международных отношений и геополитики Института истории НАН Беларуси, доктор исторических наук, доцент;

А.А. Головач, заведующий кафедрой философии учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет», кандидат философских наук, доцент.

### РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой политологии учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 12 от 17.05.2024);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный экономический университет» (протокол №  $\underline{L}$  от  $\underline{LL}$   $\underline{CC}$   $\underline{LUM}$ ).

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная программа по учебной дисциплине «Теория государственного управления» направлена на формирование знаний по основным вопросам общей, методологической части теории государственного управления.

Изучение данной дисциплины позволяет будущему специалиступолитологу сформировать навыки выбора эффективных управленческих решений в условиях постоянно меняющегося мира.

**Цель** преподавания учебной дисциплины — формирование у студентов фундаментальных знаний в области государственного управления.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- усвоение студентами основных социально-политологических понятий и категорий; формирование представлений о классических и современных подходах к государственному управлению, о состоянии и основных сценариях развития государственного управления в Беларуси и других странах современного мира;
- осмысление социального назначения, общественно-гражданского смысла управленческих функций государства;
- усвоение демократических ценностей участия населения в процессах решения управленческих задач;
- развитие устойчивого интереса к общественно-политическим процессам, стремления к социально-политическому самообразованию;
- утверждение гражданственности, активной личностной позиции будущих специалистов в решении общественно-политических и профессиональных проблем.

В результате изучения учебной дисциплины «Теория государственного управления» формируются следующие компетенции:

### универсальные:

УК-1 Владеть основами исследовательской деятельности, осуществлять поиск, анализ и синтез информации.

УК-6 Проявлять инициативу и адаптироваться к изменениям в профессиональной деятельности.

УК-7 Обладать способностью анализировать процессы государственного строительства в разные исторические периоды, выявлять факторы и механизмы исторических изменений, определять социально-политическое значение исторических событий (личностей, артефактов и символов) для современной белорусской государственности, в совершенстве использовать выявленные закономерности в процессе формирования гражданской идентичности;

### базовые профессиональные:

БПК-9 Определять особенности институциональной составляющей политической системы, характеризовать и оценивать роль государственных институтов, общественных объединений, политических партий и групп интереса в политике.

БПК-14 Раскрывать суть государственного устройства и управления, анализировать систему органов государственного управления и их правовой

статус, проводить сравнительный анализ политических систем и систем государственного управления различных стран; быть способным устанавливать взаимосвязь между институтами государства и гражданским обществом.

В результате изучения учебной дисциплины студент должен:

#### знать:

- основные теоретико-методологические проблемы социальногуманитарного и политического знания;
- ключевые подходы к анализу социальных и политических явлений, методы социально-политических исследований;
- новейшие теории государственного управления как взаимообусловленные виды политической деятельности;
  - новейшие теоретические подходы к государственному управлению;
  - важнейшие показатели эффективности государственного управления;
- специфику формирования и функционирования системы государственного управления Республики Беларусь.

#### уметь:

- формировать и аргументировать свою социально-политическую позицию;
- проводить самостоятельные исследования в области государственного управления;
- применять полученные знания с целью эффективного решения управленческих задач;
- раскрывать суть государственного управления как взаимосвязанной сферы политической и административной деятельности;
- воспитывать в себе лидерские качества, стремиться к достойному выполнению своего гражданского и профессионального долга.

#### владеть:

- навыками анализа политико-управленческих процессов;
- навыками применения основных методов комплексного междисциплинарного исследования управленческих процессов, уметь синтезировать новое знание, формулировать обобщающие выводы и оценки;
- объяснять основные методы государственного управления, давать комплексный анализ их истоков, внутренних противоречий, реальных и потенциальных последствий;
- применять процедуры оценки политических решений, их роли и значения в жизнедеятельности людей.

В рамках образовательного процесса по данной учебной дисциплине студент должен приобрести не только теоретические и практические знания, умения и навыки по специальности, но и развивать свой ценностно-личностный, духовный потенциал, сформировать качества патриота и гражданина, готового к активному участию в экономической, производственной, социально-культурной и общественной жизни страны.

Учебная дисциплина «Теория государственного управления» относиться к модулю «Теоретико-методологические основы политики» государственного компонента.

Связи с другими учебными дисциплинами — учебная дисциплина «Теория государственного управления» связана с рядом других дисциплин политического и экономического направления, таких, как «Теория политики», «Политический анализ и прогнозирование», «Теория принятия политических решений».

Форма получения высшего образования – очная (дневная).

В соответствии с учебным планом университета на изучение учебной дисциплины отводится:

общее количество учебных часов -108, аудиторных -68, из них лекции -32 часа, семинарские занятия -36 часов;

Распределение аудиторного времени по курсам и семестрам:

3 семестр – лекции – 32 часа, семинарские занятия – 36 часов.

Самостоятельная работа студента – 40 часов.

Трудоемкость – 3 з.е.

Форма промежуточной аттестации – зачет.

### СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

### Раздел 1. Введение в дисциплину «Теория государственного управления»

#### Тема 1.1 Теория государственного управления как наука

Появление «научного менеджмента» как общей теории управления. Роль экономики, социологии, психологии, правовой науки в процессе формирования теории государственного управления. Социологический, правовой, менеджериальный, политологический подходы к государственному управлению. Особенности предметной области теории государственного управления как политической науки.

### Раздел 2. Государственное управление как системное общественное явление.

## **Тема 2.1** Становление теории государственного управления как политологической науки

Предпосылки теории появления государственного социальные, политические, экономические, теоретические. Влияние Ф.Тейлора менеджмента» теории концепции «научного на появление государственного управления. Развитие политических начало наук, теоретической разработки вопросов административно-государственного управления. В. Вильсон, М. Вебер, Л.Д. Уайт - первые теоретики государственного управления. Формирование категориального аппарата и методологии теории государственного управления как науки. Классическая школа в теории управления (Л.Брандейс, Ф.Тейлор, Х.Эмерсон, Л.Ф. Урвик, А.Файоль). Доктрина «человеческих отношений» (Э.Мэйо, М.П.Фоллет, Д.Макгрегор, Р.Ликерт). Эмпирическая школа управления (Г.Саймондс, П.Друкер (П.Дракер), Р.Дэвис, Д.Миллер, А.Чандлер, У.Ньюмен, Э.Петерсен, Э.Плоумен). Общая теория систем и системный подход в теории управления (Т.Парсонс, Р.Мертон, Г.Саймон, А.Этциони) Эконометрические подходы в теории управления. Основные этапы в развитии теории государственного управления как науки.

### Тема 2.2 Методологические основы государственного управления

Понятие и основные элементы методологии государственного управления. Субъекты и объекты государственного управления. Сущность и структура управляемых объектов. Социальный механизм формирования и реализации государственного управления. Объективизация государственного управления. Цели и задачи государственного управления. Функции государственного обслуживание, решений, управления: исполнение регулирование, лицензирование, сбор информации и коммунальное хозяйство. Роль экспертов в государственного управления. Частичное административных и политических функций - требование современного развития. Методы государственного управления.

# **Тема 2.3 Государство как субъект управления общественными процессами**

Взаимосвязь механизмов управления И саморегуляции функционировании социальной системы. Объективная необходимость власти и управления в обществе. Государство как субъект управления общественными процессами. Разделение власти и государственное управление. Формы правления, формы государственного устройства и государственное управление. Иерархические уровни государственного управления. Субъекты власти и управления. Взаимодействие ветвей власти в государственном управлении. Основные способы формирования органов власти Конституционные основы и правовая база государственного управления.

# **Тема 2.4 Общественные процессы как объекты государственного управления**

Государственное управление в контексте дуализма государства и общества. Управление обществом как одно из главных предназначений государства. Роль механизмов обратной связи в государственном управлении. Институализированные и неинституализированные механизмы обратной связи. Проблема контроля общества над институтами власти. Модели взаимодействия представителей гражданского общества и государственных служащих. Социальное партнерство как механизм обеспечения социальной и политической стабильности. Коммуникация и СМИ в системе государственного управления. Основные каналы и институты политической коммуникации. Связи управленческая общественностью (PR) как технология. представительства интересов в современном государстве. Группы интересов в системе отношений власти и управления. Лоббизм в структуре государственного Особенности правительственного, президентского парламентского лоббизма. Социальный, политический и административный маркетинг в теории государственного управления.

### **Тема 2.5 Объективные основы и субъективный фактор** государственного управления

Природа и структура объективных условий государственного управления. Объективная детерминация государственного управления. Состав и разновидность субъективного фактора. Организованность субъективного фактора и государственное управления.

### Тема 2.6 Государственное управление как система

характеристика Понятие системы Система управления. Прямые и управления. обратные государственного связи в государственного управления. Типичное и уникальное в государственном управлении. Многообразие условие устойчивости и динамизма системы государственного управления. Структура системы государственного управления. Государственное управление и политические режимы. Стили и типы государственного управления. Авторитарные и демократические

государственного управления. Административно-командная система как тип политико-идеологического управления. Проблемы влияния системе управления. Базовые государственного ценности, стратегические цели государства, легитимные модели развития общественной системы, политический курс в системе государственного управления.

### Тема 2.7 Современные системы государственного управления

структурные модели государственного управления, Основные компаративный анализ. Три основных фактора - социально-экономическое развитие, политический режим и территориальная организация государства и их влияние на формирование современных структур государственного управления. федеральных Преимущества недостатки унитарных административно-государственного управления. Американская система государственного управления. Государственное управление Англии. Французская система государственного управления. Система государственного Германии. Государственное управления управление **V**СЛОВИЯХ трансформации. Белорусская модель государственного управления. Реформы государственного управления в Российской Федерации, Украине и других постсоциалистических странах. Современные политические практики «управляемой демократию». Особенности политико-административных систем Японии, Китая. Политико-административные системы арабских стран и стран Латинской Америки. Административные системы африканских государств.

### Раздел 3. Организация государственного управления

### Тема 3.1 Организация и принципы государственного управления

Сущностные черты организационной структуры государственного управления. Целеполагание в государственном управлении. Формирование «древа» целей государственного управления. Программно-целевые методы управления. Проектирование, моделирование, прогнозирование в системе управления. Комплексные целевые программы (общественные программы) и проекты как технологии управления. Виды программ: государственные, негосударственные, местные, региональные, отраслевые, функциональные. Понятие и виды функций государственного управления. Функциональная структура государственного управления и ее юридическое оформление. Основания систематизации принципов государственного управления. Виды управления. Применение принципов государственного принципов государственного управления.

### Тема 3.2 Органы государственного управления

Построение организационной структуры государственного управления. Орган, звено, подсистема субъекта государственного управления. Организация государственного органа. Структура органов государственного управления. Типологизация органов государственного управления. Законодательные органы государственного управления. Исполнительные органы государственного управления. Принципы организации деятельности органов государственного

управлении. Территориально-административный аспект государственного управления. Органы государственного управления в Республике Беларусь.

## **Тема 3.3 Государственный аппарат и государственная служба:** понятие, структура, функции

Понятие «государственный аппарат». Проблемы формирования и деятельности профессиональной бюрократии. Государственная служба как социальный институт. Статус государственного служащего. Государственная служба и система разделения власти. Взаимодействие политической элиты и государственного аппарата. Механизмы и границы участия государственных служащих в политическом процессе. Проблемы бюрократизма и коррупции в системе управления. Становление теории государственной службы. Управление государственной службой. Администрирование - процесс управляющей деятельности. Государственная служба в Республике Беларусь.

### **Тема 3.4 Бюрократия и коррупция в системе государственного** управления

Понятие бюрократии и бюрократического управления, их характеристика. Концепции и модели бюрократии. Концепция бюрократии М.Вебера и В.Вильсона. Рациональная бюрократия. Бюрократия по К.Марксу. Эволюция взглядов в трактовке бюрократии. Имперская модель бюрократии. Современные бюрократии. Бюрократизм: понятие, сущность, модели Направления преодоления бюрократизма. Дебюрократизация государственного аппарата Республики Беларусь. Демократическое, правовое государство как гарант преодоления бюрократизма. Коррупция в системе государственного управления. Коррупция как историческое явление, причины ее возникновения и возможные последствия. Разновидности коррупции. Административная коррупция и «захват государства». Меры борьбы с коррупцией. Правовые основы борьбы с коррупцией в Республике Беларусь.

### Раздел 4. Современные методы и технологии государственного управления.

### Тема 4.1 Управленческие процессы и технологии

Понятие, содержание и характеристика управленческого процесса. Виды управленческих процессов, масштабы и направления их применения в механизме управления. Административно-управленческий процесс и его роль в институциональной среде системы государственного управления. Структура административно-управленческого процесса. Упорядочение административно-управленческого процесса и проблемы упорядочения. Субъективный фактор в административно-управленческом процессе. Государство как субъект принятия решений. Формы поведенческой активности государства. Типы управленческих действий государства. Задачи управления в процессе принятия государственно-управленческих решений.

# Тема 4.2 Властные полномочия должностных лиц и органов власти по принятию решений в системе государственного управления в Республике Беларусь

Иерархическая, функциональная и временная сегментации процессов Последовательные управления. стадии управленческого решения, их характеристика. Диагностика ситуации, выявление проблем и угроз в отношении объекта управления. Разработка и оценка альтернативных вариантов решений. Оценка и обоснование выбора лучшего управленческого решения в конкретных условиях. обоснования. Принятие управленческого решения. Факторы, влияющие на принятие управленческого решения. Определенность, неопределенность и риски в принятии государственных управленческих решений. Институциональные государственно-управленческих реализации Законодательные основы ответственности за выполнение государственнорешений. Реализация государственных управленческих управленческих особенности, решений. Управленческие технологии: разновидности, классификация. Государственные управленческие технологии. Технологизация государственных управленческих решений. Этапы, технологии и стадии.

## **Тема 4.3 Государственное регулирование экономки и государственное управление: проблемы взаимодействия**

Причины появления государственного регулирования экономики. Либеральные и неолиберальные модели государственного регулирования экономики. Технократические подходы к государственному регулированию и управлению. Понятие и структура экономической политики. Политические цели в структуре экономической политики. Понятие экономической безопасности государства. Понятие «устойчивое развитие», реализация концепции устойчивого развития в Республике Беларусь. Экономическая роль государства в современном обществе. Понятие «общественное благо».

### Тема 4.4 Государственное управление социальной сферой

Основные принципы государственного управления социальной сферой. Формирование подходов к социальной политике как самостоятельной области государственного управления. Современные подходы к оценке социальной политики. Государство как гарант социальной направленности рыночной экономики. Роль государства в обеспечении населения общественными благами. Основные составляющие социальной политики. Основные виды социальной помощи государства. Принципы оценки эффективности социальной политики государства. Основные направления социальной политики белорусского государства.

### Тема 4.5 Местное управление и самоуправление

Органы местного управления и самоуправления в системе государственного управления Республики Беларусь. Областной, базовый и первичный уровни местного управления и самоуправления в Республике Беларусь. Задачи и функции областных районных и городских исполнительных

комитетов, местной администрации, порядок их формирования. Структура органов исполнительной власти на местах. Полномочия местных Советов депутатов Республики Беларусь. Компетенция органов территориального общественного самоуправления.

### Раздел 5. Рационализация государственного управления

### Тема 5.1 Обеспечение государственного управления

Правовое регулирование государственного управления. Формы правового регулирования. Законность в государственном управлении. Законность, рациональность и правопорядок. Дисциплина в государственном управлении. Информация как основа государственного управления. Информационные качества управленческих решений. Человеческий потенциал государственного управления. Организационное обеспечение государственного управления. Управленческая культура граждан.

**Тема 5.2** Совершенствование стиля государственного управления Особенности свободы в управлении. Свобода, самостоятельность и законность. Ответственность как общественное явление. Виды и процедуры юридической ответственности. Элементы и свойства стиля государственного управления. Распределение и регламентация управленческой деятельности. Усиление организованности управленческих процессов. Резервы рационализации стиля государственного управления.

### Тема 5.3 Проблемы эффективности государственного управления

Понятие «эффективность» как категория экономической и политической науки. Экономическая, социальная и политическая эффективность. Критерии и способы оценки эффективности государственного управления. Типы государственного управления и экономическая эффективность. Менеджмент качества в государственном управлении. Стабильность социальной системы как показатель эффективности управления. Конфликты как объект управления. Конфликтый менеджмент как часть теории управления. Институциональные и неинституцональные способы управления и разрешения конфликтов. Риски, чрезвычайные ситуации, кризисы как неотъемлемый элемент реальности. Проблема диагностирования и управления кризисами и рисками. Особенности «антикризисного управления».

### УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «ТЕОРИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Дневная формы получения высшего образования

	Anobian dobust noni	Количество аудиторных часов						P		
Номер темы	Название темы	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	Количество часов управляемой самостоятельной работы		ство 3 емой ельной	Литература	Форма контроля знаний
Раздел 1	Введение в дисциплину «Теория государственного управления»						[			
Тема 1.1	Теория государственного управления как наука	2							[1-4, 6]	
	Теория государственного управления как наука			2					[1-4, 6]	Экспресс-опрос
Раздел 2	Государственное управление как системное общественное явление									
Тема 2.1	Становление теории государственного управления как политологической науки	2							[1–6, 12]	Экспресс-опрос
	Становление теории государственного управления как политологической науки			2						
Тема 2.2	Методологические основы государственного управления	2							[4, 5, 12]	Экспресс-опрос, рефераты
	Методологические основы государственного управления			2						
Тема 2.3	Государство как субъект управления общественными процессами	2							[1–5, 9, 10, 12]	Экспресс-опрос, тесты
	Государство как субъект управления общественными процессами			2						
Тема 2.4	Общественные процессы как объекты государственного управления								[4, 5, 12]	Рефераты
Тема 2.5	Объективные основы и субъективный фактор государственного управления								[4, 5, 6, 12]	Рефераты
Тема 2.6	Государственное управление как система								[4, 5, 12]	Рефераты

		Количество аудиторных часов						)B		<u> </u>
Номер темы	Название темы	Лекции	Практические занятия	Семинарские занятия	Лабораторные занятия	ŀ	Соличе часо правля	СТВО В	Литература	Форма контроля знаний
Тема 2.7	Современные системы государственного управления								[4, 5, 12]	Рефераты
Раздел 3	Организация государственного управления									
Тема 3.1	Организация и принципы государственного управления	2							[1-4, 6]	
	Организация и принципы государственного управления			2					[1–4, 6]	Экспресс-опрос
Тема 3.2	Органы государственного управления	2							[4, 5, 6, 12]	
	Органы государственного управления			2					[4, 5, 6, 12]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 3.3	Государственный аппарат и государственная служба: понятие, структура, функции								[4, 5, 12]	Рефераты
Тема 3.4	Бюрократия и коррупция в системе государственного управления								[4, 5, 6, 12]	Рефераты
Раздел 4	Современные методы и технологии государственного управления									
Тема 4.1	Управленческие процессы и технологии	4							[1-4, 6]	
	Управленческие процессы и технологии			4					[1–4, 6]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 4.2	Властные полномочия должностных лиц и органов власти по принятию решений в системе государственного управления в Республике Беларусь	2							[1–4, 11]	
	Властные полномочия должностных лиц и органов власти по принятию решений в системе государственного управления в Республике Беларусь			2					[1–4, 11]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 4.3	Государственное регулирование экономки и государственное управление: проблемы взаимодействия	2							[1–4, 6]	

		Количество аудиторных часов					ых часо	В		
Tembi		ИИ		Семинарские занятия		Количество часов			п	Форма контроля
Номер темы	Название темы	Лекции	Практические занятия Семинамодие		Лабораторные занятия	лекции	практические занятия	семинарские занятия	Литература	знаний 1
	Государственное регулирование экономки и государственное управление: проблемы взаимодействия			2					[1–4, 6]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 4.4	Государственное управление социальной сферой	4							[1–4]	
	Государственное управление социальной сферой			2					[1–4]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 4.5	Местное управление и самоуправление	4							[1-4]	
	Местное управление и самоуправление			4					[1-4]	Экспресс-опрос
Раздел 5	Рационализация государственного управления									
Тема 5.1	Обеспечение государственного управления	2							[1-4, 6]	
	Обеспечение государственного управления			2					[1–4, 6]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 5.2	Совершенствование стиля государственного управления	2							[1-4, 6]	
	Совершенствование стиля государственного управления			2					[1–4, 6]	Экспресс-опрос, рефераты
Тема 5.3	Проблемы эффективности государственного управления			-					[1-4, 6]	Рефераты
	Всего часов	32		36						Зачет

### ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Литература

#### Основная:

- 1. Князев, С. Н. Теория и практика государственного управления: [учебное пособие] / С. Н. Князев, В. И. Яковчук; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2021. 519 с.
- 2. Политология : пособие для студентов, обучающихся на I ступени высшего образования / [Н. А. Антанович и др. ; под ред. Н. А. Антанович] ; Белорус. гос. ун-т. Минск : БГУ, 2022. 230, [1] с.
- 3. Рой, О. М. Теория и механизмы государственного управления: учебник по направлению подготовки 380304 и 380404 "Государственное и муниципальное управление": [для бакалавров и специалистов] / О. М. Рой. СПб.: Питер, 2020. 382 с.
- 4. Челядинский, А. А. Политическое страноведение: учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности "Политология (по направлениям)" / А. А. Челядинский. Минск: РИВШ, 2023. 390 с.
- 5. Яковчук, В. И. Государственно-административное управление : [учебник] / В. И. Яковчук ; Академия упр. при Президенте Респ. Беларусь. Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2020. 396, [1] с.

#### Дополнительная:

- 6. Административно-правовое обеспечение повышения эффективности государственного управления : [монография / Г. А. Василевич и др. ; под ред. Г. А. Василевича, С. В. Агиевец] ; Нац. центр законодательства и правовых исследований Респ. Беларусь. Минск : Колорград, 2021. 399 с.
- 7. Вечер, Л. С. Государственная кадровая политика и государственная служба: учебник для слушателей системы дополнительного образования взрослых по специальности переподготовки "Государственное и местное управление" / Л. С. Вечер. Минск: Вышэйшая школа, 2020. 382, [1] с.
- 8. Государственное управление : теория, функции, механизмы : учебное пособие / Н. Е. Дмитриева, А. С. Калгин, А. В. Клименко [и др.] ; под науч. ред. А. В. Клименко. М. : Издательский дом Высшей школы экономики, 2022. 276 с. : ил., табл. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699523">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699523</a> (дата обращения: 18.05.2024). Текст : электронный.
- 9. Государственное и муниципальное управление : учебник / под ред. проф. Н.И. Захарова. М. : ИНФРА-М, 2024. 289 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. (Высшее образование). DOI 10.12737/1601. ISBN 978-5-16-019479-0. Текст : электронный. URL: https://znanium.com/catalog/product/2036540 (дата обращения: 18.05.2024). Режим доступа: по подписке.

- 10. Иншакова, Е. Г. Электронное правительство в публичном управлении : монография / Е. Г. Иншакова. М. : Юрайт, 2021. 138, [1] с.
- 11. История белорусской государственности: В 5 т. / [А.А. Коваленя и др.; отв. ред. тома Н. В. Смехович; редкол.: А. А. Коваленя (гл. ред.) и др.]; Нац. акад. наук Беларуси, Ин-т истории. Минск: Беларуская навука, 2020. Т. 5: Национальная государственность на переломе эпох (вторая половина XX начало XXI в.). 759 с.
- 12. Мумладзе, Р. Г. История государственного управления : учебник / Р. Г. Мумладзе, А. И. Афонин, В. А. Смирнов. М. : Русайнс, 2024. 325 с. ISBN 978-5-466-05279-4. URL: https://book.ru/book/953027 (дата обращения: 18.05.2024). Текст : электронный.
- 13. Опарина, Т. А. Теория и история государственного управления : учебнопрактическое пособие / Т. А. Опарина. М. : Русайнс, 2024. 91 с. ISBN 978-5-466-06872-6. URL: https://book.ru/book/953962 (дата обращения: 18.05.2024). Текст : электронный.
- 14. Сардарян, Г. Т. Государственное управление в России и зарубежных странах : учебник / Г. Т. Сардарян. М. : КноРус, 2024. 144 с. ISBN 978-5-406-12497-0. URL: https://book.ru/book/951580 (дата обращения: 18.05.2024). Текст : электронный.
- 15. Устинович, Е. С. Электронное государство: взаимодействие органов публичной власти и общества (политико-правовой аспект): монография / Е. С. Устинович. М.: РУСАЙНС, 2021. 88, [1] с.

### Нормативные правовые акты:

- 14. Конституция Республики Беларусь 1994 года [Электронный ресурс]: с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 февр. 2022 г. : в ред. Закона Респ. Беларусь от 04.03.2022 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.
- 15. Об обращениях граждан и юридических лиц [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 18 июля 2011 г., № 300-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 01.07.2022 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: https://pravo.by/document/?guid= 3871&p0=h11100300. Дата доступа: 23.09.2022.
- 16. О дополнительных мерах по работе с обращениями граждан и юридических лиц [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 15 окт. 2007 г., № 498 : в ред. Указа Президента Респ. Беларусь от 25.05.2021 г. // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2022.
- 17. О поддержке малого и среднего предпринимательства [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 1 июля 2010 г., № 148-3 : в ред. Закона Респ. Беларусь от 09.01.2018 г. // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. Режим доступа: https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=H11000148. Дата доступа: 22.04.2024.

18. О развитии предпринимательской инициативы и стимулировании деловой активности в Республике Беларусь [Электронный ресурс] : Директива Президента Респ. Беларусь, 31 дек. 2010 г., № 4 // Совет Министров Республики Беларусь. — Режим доступа: https://www.government.by/ru/events\_d4/. — Дата доступа: 22.04.2024.

### Интернет-источники

- 19. Министерство экономики Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://economy.gov.by/ru/.
- 20. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://pravo.by.
- 21. Палата представителей национального собрания Республики Бела-русь [Электронный ресурс] Режим доступа: http://house.gov.by.
- 22. Президент Республики Беларусь. Официальный интернет-портал Президента Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. Режим до-ступа: http://www.president.gov.by.
- 23. Совет министров Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.government.by.
- 24. Совет Республики Национального собрания Республики Беларусь [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://sovrep.gov.by.

### Перечень вопросов для проведения зачета

- 1. «Научный менеджмент» как общая теории управления.
- 2. Политологический подход к государственному управлению.
- 3. Особенности предметной области теории государственного управления
  - 4. Концепция «научного менеджмента» Ф. Тейлора.
- 5. В. Вильсон, М. Вебер, Л.Д. Уайт первые теоретики государственного управления.
  - 6. Классическая школа в теории управления.
  - 7. Доктрина «человеческих отношений» в теории управления.
  - 8. Эмпирическая школа управления.
  - 9. Общая теория систем и системный подход в теории управления
  - 10. Эконометрические подходы в теории управления
- 11. Основные этапы в развитии теории государственного управления как науки.
- 12. Понятие и основные элементы методологии государственного управления.
  - 13. Субъекты и объекты государственного управления.
  - 14. Сущность и структура управляемых объектов.
  - 15. Цели и задачи государственного управления.
  - 16. Функции государственного управления.
- 17. Совпадение административных и политических функций требование современного развития государственного управления.
  - 18. Методы государственного управления.
- 19. Взаимосвязь механизмов управления и саморегуляции в функционировании социальной системы.
  - 20. Объективная необходимость власти и управления в обществе.
  - 21. Государство как субъект управления общественными процессами.
  - 22. Взаимодействие ветвей власти в государственном управлении.
- 23. Конституционные основы и правовая база государственного управления.
  - 24. Механизмы обратной связи в государственном управлении.
- 25. Модели взаимодействия политиков, представителей гражданского общества и государственных служащих.
  - 26. Связи с общественностью (PR) как управленческая технология.
  - 27. Проблема представительства интересов в современном государстве.
  - 28. Группы интересов в системе отношений власти и управления. Лоббизм.
  - 29. Понятие и характеристика системы управления.
  - 30. Стили и типы государственного управления.
  - 31. Понятие «государственный аппарат».
  - 32. Государственная служба как социальный институт.
  - 33. Статус государственного служащего.
  - 34. Проблемы бюрократизма и коррупции в системе управления.
  - 35. Правовые основы борьбы с коррупцией в Республике Беларусь.

- 36. Администрирование процесс управляющей деятельности.
- 37. Государственная служба в Республике Беларусь.
- 38. Направления преодоления бюрократизма.
- 39. Меры борьбы с коррупцией. Правовые основы борьбы с коррупцией в Республике Беларусь.
  - 40. Понятие, содержание и характеристика управленческого процесса.
- 41. Административно-управленческий процесс в системе государственного управления.
  - 42. Последовательные стадии выработки управленческого решения.
  - 43. Субъективный фактор в административно-управленческом процессе.
  - 44. Человеческий потенциал государственного управления.
- 45. Диагностика ситуации, выявление проблем и угроз в отношении объекта управления.
  - 46. Управленческая культура граждан.
- 47. Свобода, самостоятельность и законность в государственном управлении.
- 48. Понятие «эффективность» как категория экономической и политической науки.
  - 49. Менеджмент качества в государственном управлении.
  - 50. Конфликтный менеджмент как часть теории управления.
- 51. Риски, чрезвычайные ситуации, кризисы как неотъемлемый элемент реальности.
  - 52. Факторы, влияющие на принятие управленческого решения.
  - 53. Реализация государственных управленческих решений.
  - 54. Понятие экономической безопасности государства.
- 55. Понятие «устойчивое развитие», реализация концепции устойчивого развития в Республике Беларусь.
- 56. Государство как гарант социальной направленности рыночной экономики.
- 57. Органы местного управления и самоуправления в системе государственного управления Республики Беларусь.
- 58. Компетенция органов территориального общественного самоуправления.
  - 59. Правовое регулирование государственного управления.
  - 60. Информационные качества управленческих решений.
  - 61. Опыт государственного управления в Беларуси и за рубежом.

### Перечень тем рефератов

- 1. Сопоставительный анализ теории государственного управления и научного менеджмента
  - 2. А. Файоль представитель классической школы в теории управления
  - 3. Г.Саймондс представитель эмпирической школы управления
  - 4. Политика и управление особенности взаимоотношений
  - 5. Система государственного управления в Германии (или других стран).
- 6. Социальный механизм формирования и реализации государственного управления.
  - 7. Формирование «древа» целей государственного управления.
- 8. Политико-идеологическое влияние в системе государственного управления.
  - 9. Современные факторы управления

### Перечень тем контрольных работ

- 1. Становление теории государственного управления как политологической науки
  - 2. Методологические основы государственного управления
  - 3. Организация и принципы государственного управления
  - 4. Органы государственного управления
  - 5. Государственный аппарат и государственная служба
  - 6. Опыт государственного управления в Беларуси и за рубежом.

### Организация самостоятельной работы студентов

Для получения компетенций по учебной дисциплине важным этапом является самостоятельная работа студентов.

На самостоятельную работу обучающегося дневной формы получения образования отводится 108 часов.

Содержание самостоятельной работы обучающихся включает все темы учебной дисциплины из раздела «Содержание учебного материала».

При изучении учебной дисциплины используются следующие формы самостоятельной работы:

- углубленное изучение разделов, тем, отдельных вопросов, понятий;
- подготовка к выполнению контрольных работ;
- подготовка к семинарским занятиям, в том числе подготовка сообщений, тематических докладов, информационных и демонстративных материалов, рефератов и т.д.;
- работа с учебной, справочной, аналитической и другой литературой и материалами;
- выполнение информационного поиска и составление тематической подборки литературных источников, интернет-источников;
  - подготовку к сдаче промежуточной аттестации.

### Контроль качества усвоения знаний

<u>Диагностика качества усвоения знаний проводится в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации.</u>

Мероприятия *текущего* контроля проводятся в течение семестра и включают в себя следующие формы контроля:

контрольная работа;

реферат;

экспресс-опрос на аудиторных занятиях.

Результат текущего контроля за семестр оценивается отметкой в баллах по десятибалльной шкале и выводится исходя из отметок, выставленных в ходе проведения мероприятий текущего контроля в течение семестра.

<u>Требования к обучающемуся при прохождении промежуточной аттестации.</u>

Обучающиеся допускаются к промежуточной аттестации по учебной дисциплине при условии успешного прохождения текущей аттестации (выполнения мероприятий текущего контроля) по учебной дисциплине предусмотренной в текущем семестре данной учебной программой.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

### Методика формирования отметки по учебной дисциплине

По основным формам текущего контроля каждому студенту должна быть выставлена отметка. Знания студентов оцениваются по 10-балльной шкале в соответствии с критериями оценки знаний и компетенций студентов, разработанными Министерством образования Республики Беларусь.

Балл успеваемости по результатам основных форм текущего контроля рассчитывается по формуле:

$$\Gamma och = \frac{\sum_{i=1}^{n} \Gamma och_{i}}{m_{och}},$$

где n -количество полученных студентом отметок;

 $\Gamma_{\rm och}$  – отметка по і-той форме основного контроля;

тосн – количество основных форм контроля.

При значении  $\Gamma_{\text{осн}}$  меньше 4 баллов без округления до целого студент не допускается кафедрой к экзамену по дисциплине. Дальнейшая процедура допуска осуществляется в соответствии с положением о проведении текущей аттестации студентов в БГЭУ.

Балл успеваемости на практических занятиях рассчитывается по формуле:

$$\Gamma np = \frac{\sum_{i=1}^{n} \Gamma np_i}{n + m_n},$$

rде n - количество полученных студентом отметок;

 $\Gamma_{\text{пр}}$  – отметка, полученная студентом на i-том практическом занятии;

 $m_{\rm n}$  – количество практических занятий, пропущенных без уважительной причины.

Средневзвешенный балл (Гсв) текущей успеваемости рассчитывается по формуле:

 $\Gamma_{\text{CB}} = \Gamma_{OCH} \times 0.6 + \Gamma_{\Pi p} \times 0.4.$ 

Итоговая отметка по дисциплине определяется как округленная до целого сумма произведений средневзвешенного балла за текущий контроль и отметки на экзамене на соответствующие весовые коэффициенты (коэффициент средневзвешенного балла -0.4; коэффициент отметки на экзамене -0.6).

# ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ

	Название учебной дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы учреждения высшего образования по учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
	Социальная	Экономической	Замечаний и	Учебную программу
	политика	теории	предложений нет	по учебной
\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \			Book (SA Sopolal)	дисциплине «Теория государственного управления» рекомендовать к утверждению (протокол № 12 от 17.05.2024)