

Финансовые потоки связывают любые звенья логистической системы, вступившие в долгосрочные коммерческие отношения. Планирование финансовых потоков позволяет распределить издержки между подконтрольными хозяйственными субъектами, обеспечивая сокращение облагаемой налогом прибыли и других видов потерь. Достижение наибольшей выгоды от потокового финансового планирования обеспечивается повышением эффективности управления предприятиями, улучшением оперативного и финансового планирования.

*А.М. Туровец, аспирант
М.А. Седнина, преподаватель
БНТУ (Минск)*

КРИТЕРИИ И МОДЕЛИ СОЗДАНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ

Критерий выбора места расположения логистического центра зависит от двух составляющих: коммерческого характера планируемого объекта строительства (или наличие общественной доминанты) и государственного сектора.

Коммерческий характер включает исключительно экономические критерии:

- цены на услуги логистического рынка;
- привлекательность инвестиционных вложений для потенциальных инвесторов;
- цены и доступность земельных участков;
- доступность транспортной и коммуникационной инфраструктуры;
- доступность рабочей силы и уровень профессионализма работников;
- покупательная способность населения и т.п.

При реализации инвестиций путем инициирования и строительства центров посредством участия государственного сектора экономические факторы необходимо дополнять факторами макроэкономического, экологического, урбанистического характера, учитывающими стратегию регионального развития, необходимость борьбы с безработицей, сглаживание последствий неконтролируемого экономического развития отдельных регионов и т.п.

Практический опыт зарубежных стран позволяет выделить итальянскую и немецкую модели реализации логистического центра. При использовании итальянской модели оговаривается, что:

- строительство логистических центров поддерживается итальянским правительством и производится в соответствии с правительственными планами;
- инициатором строительства логистических центров является государственный (общественный) сектор, при этом в предприятие вовлекаются как местные органы самоуправления, так и региональные —

правительства городов, регионов, а также торгово-промышленные палаты;

- организационная форма — акционерное общество, в котором государственный сектор имеет свыше 50 % акций, что позволяет соучаствовать в инвестициях государственному сектору и частным компаниям, обеспечивая при этом контроль;

- логистические центры являются собственниками значительной части инфраструктуры: контейнерного терминала, офисных зданий, складов и т.п., которые сдают в аренду.

В развитие логистических центров также привлекаются итальянские железные дороги, другие логистические операторы, перевозчики, экспедиторы, банки, страховые фирмы, транспортные компании.

При реализации немецкой модели считается, что должны быть соблюдены следующие условия:

- инициаторы и субъекты логистического центра: федеральное правительство, правительства федеральных земель, органы местного самоуправления, общества поддержки экономики, торгово-промышленные палаты, департамент планирования, транспортные компании;

- инициаторы создают организацию по развитию для разработки программы строительства логистического центра и документации, поиска инвесторов и финансовых средств, покупки и освоения земельных участков, надзора над строительством логистического центра;

- источники инвестиционных средств: субъекты, образующие объединения с частным капиталом, бюджетные средства и целевые фонды федеральных земель, дотации и программы Европейского союза, банковский кредит;

- управление логистическим центром осуществляется через компанию по эксплуатации, которая берет в аренду собственность от компании по развитию.

*Н.Ю. Черник, ассистент
БГЭУ (Минск)*

УПРАВЛЕНИЕ БРЕНДОМ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА

Экономический кризис проявился преимущественно в финансовой сфере в форме дестабилизации фондовых рынков, убытков банков, росте инфляции, удорожании капиталов. В то же время оказанное кризисом воздействие на экономику большинства стран имеет следующие формы проявления: девальвация национальных валют; снижение реальных доходов населения; ограничение доступности кредитных ресурсов; увольнения и рост безработицы; сокращения заработных плат в разных формах; снижение покупательной способности населения; снижение объемов продаж различных категорий товаров, включая товары повседневного спроса.